

2025
TRANSFORM

改变

2025 #雷军年度演讲#
9月25日 19:00

LEIJUN ANNUAL
SPEECH





大家晚上好！欢迎大家，今天是我的第 6 次年度演讲。去年3月，我们发布了小米汽车，小米成为首家横跨手机、汽车、家电三大领域的科技公司。今年5月，我们推出了玄戒O1 芯片，小米成为中国大陆首家发布 3nm 制程旗舰芯片的公司。



在小米创办十五周年之际，小米在汽车和芯片领域连续两次重大突破，让很多人刮目相看，感觉小米好像一夜之间换了一家公司。

其实，这些改变，都来自五年前那次触及灵魂深处的大反思。

大反思



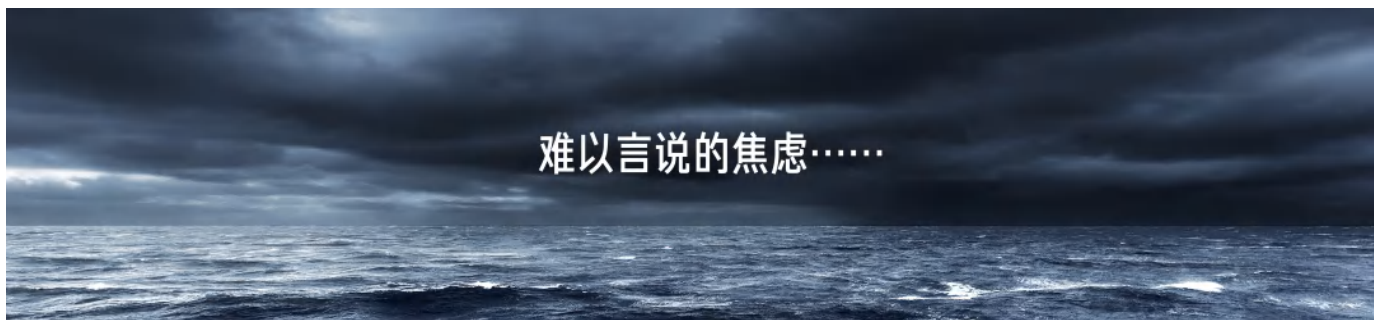
1.1 痛苦与焦虑

五年前，2020年，小米迎来了自己的十周年。那时的我们，上市已经两年，年营收也突破2000亿，成功跻身“世界500强”。在很多人眼中，小米已经非常成功了。但我内心，却充满着难以言说的焦虑。



我们所在的行业，苹果、三星、华为如同几座无法逾越的大山，几乎看不到赶超的希望。是躺平认命，还是继续打拼？

创业十年，团队中很多人都累了，想停下来歇一歇。这点我完全理解，其实我自己也很累。可下一个十年，竞争只会更激烈，还有多少人愿意继续与我并肩作战呢？



更让人疲惫的是，网上充斥着各种质疑、批评，甚至是攻击。不少人对小米有偏见，固执地认为，“小米就是一家组装厂”，“小米没啥技术，就是东西便宜”，“小米只会营销，肯定走不远”等等。那段时间，我陷入了严重的内耗。

挣扎许久后，我下决心直面所有问题，找到破局之路，逆天改命。



起初，我并不知道如何解决这些问题。但幸运的是，我小时候学过围棋，学会了一种非常有效的办法，那就是：复盘。



复盘就是回答三个关键问题：“做对了什么？做错了什么？重来一遍，该怎么做？”这三个问题搞明白了，未来的路该怎么走，方向就清楚了。



于是，我们开始了漫长而深入的复盘。每次复盘会，我们找七八个人放开聊，常常一聊就是四五个小时。这样的会开了四五十次，持续了半年时间。



1.2 小米往哪里去？

小米创办的初心就是用互联网技术和方法做制造。经过这半年的复盘，我们坚定了下个阶段的发展道路：持续投入底层核心技术，从互联网公司走向“硬核科技公司”。并计划在未来5年里，在核心技术的研发上，投入 1000 亿元。



要知道，2019 年我们全年研发投入仅 75 亿，“五年千亿”，对我们来说是一个巨大的数字。

从这一刻起，小米的基因开始重塑，“技术为本”成为我们永不更改的铁律，“重新创业”的热情被完全点燃了。

1.3 重塑团队

随后五年，我们用创业的决心引进了大量人才，并重塑了核心管理团队。这个巨大改变，从我们高管团队的名单中就可以看出：



首先，联合创始人中还有两位，林斌和刘德，与我继续打拼。

我们积极引进外部顶尖人才，包括卢伟冰、曾学忠、王晓雁、林世伟、刘伟等一批高管。他们当中，有的直接空降高管，有的作为中层引进，一步一步成长为高管。这些引进的高管为小米的发展做出了重大贡献。

同时，我们高度重视内部培养，提拔了朱丹、屈恒、许斐、张剑慧等一批年轻高管。他们都是小米最早期员工，历经十多年磨砺，逐步成长为新一代领军人物，进入了核心管理层。

比如，工号 54 的朱丹，是小米最早期的工程师之一。如今的芯片业务就是由他负责组建的，玄戒01 也是他带队攻克获得了成功。



02

芯片之旅



说到玄戒01，很多朋友感到非常意外：小米怎么“突然”做出了这么厉害的芯片？芯片发布前，我们从未对外透露过，在内部也鲜有人知。接下来，我们说说芯片业务的来龙去脉。

2.1 松果电子

小米一直有一个“芯片梦”。

十一年前，2014年9月，刚刚创业四年多的小米，全资成立了松果电子，毅然开始自研手机芯片。

经过三年努力，2017年，“小米澎湃S1”正式发布，搭载在一款中端机上，当年就卖了60万台。这个开局看上去非常不错，但我心里清楚，松果之路其实走不下去了。



2018年，我们做了一个艰难的决定：停掉了手机 SoC 芯片的研发，队伍缩编，继续做一些小芯片，算是保留了一点火种。

五年前那次复盘，聊到芯片话题，大家都心有余悸。要解开心结，就必须搞清楚松果到底输在哪里。我们花了很长时间研讨。

首先，切入点选错了。一个反直觉的关键结论：**自研手机 SoC，做中低端，完全没机会；只有做最高端，才有一线生机**。这里面的原因很复杂，我就不展开讲了。当年苹果、华为也是这样突破的。



自研手机SoC，只有做最高端，才有一线生机

另外，**自研芯片还需要手机团队的全力支持**。大家想想看，手机团队为什么放着成熟的芯片不用，却要承担巨大的风险呢？如果没有完全一致的目标，和荣辱与共的决心，这事肯定干不成。而当时的松果，在管理上相对独立，跟手机团队的协同非常困难。我经常亲自协调，但依然很难解决。



自研手机SoC，
还需要手机团队的全力支持

这样，松果的失败，就成了必然。

2.2 艰难的决策

但芯片，我们始终是绕不过去的。全球顶尖的科技巨头，最终几乎都成了芯片巨头。

我内心非常清楚，芯片是小米成功的必由之路。但如今造芯的复杂度，已经远超十年前。比如，**自研手机 SoC ，至少要花十年时间、至少投入五百亿**。花这么多钱和这么多时间，就一定能成功吗？假如不成，我们怎么办？整个讨论过程持续了半年多，大家心里没底，一直下不了决心。



后来，我鼓励大家，“芯片，我们不干肯定输；不试试，怎么就知道我们小米就干不成呢？”

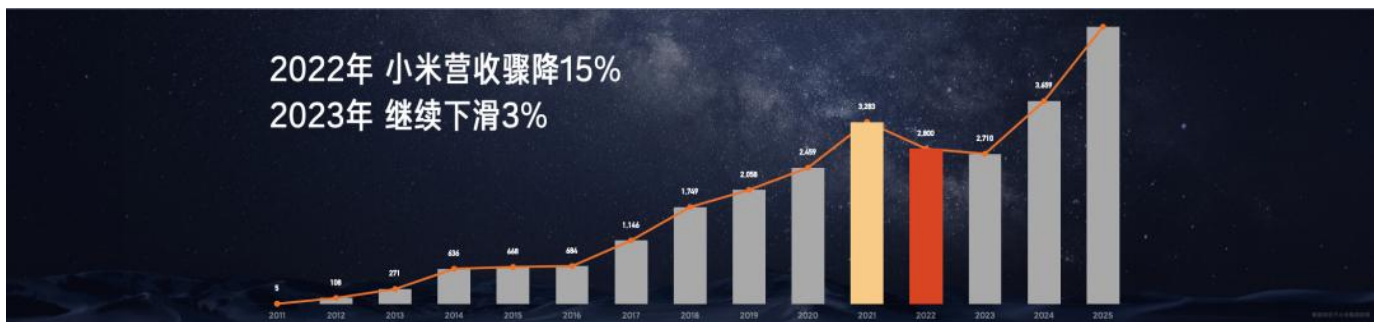


最后，2021年初，新一轮的芯片之旅，重新开始了。

松果失败的阴影，依然笼罩在很多人心中。我们见到每位合作伙伴，都需要拼命解释，对方才能理解。费尽了周折，我们才终于重新组建了团队。

2.3 绝不动摇

项目进入第二年，我们遇到了更大的困难。当时，小米业务受国际经济形势和地缘政治的影响，业务出现大幅滑坡，营收骤降15%，这是小米史上第一次。




而此时，我们压力巨大，我们正同时供着“两个孩子上大学”——造车、芯片，每个都是五六百亿投入的大项目，这个压力令人窒息。



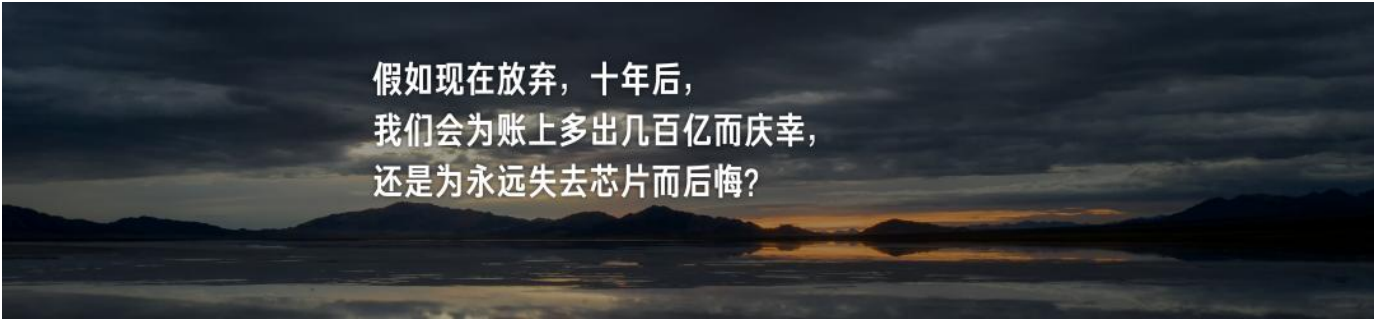
造车、芯片，两个项目同时干，压力巨大

“继续干芯片，会不会把公司拖垮？”团队里逐渐出现了一些质疑的声音，内部士气有些动摇。



“继续干芯片，会不会把公司拖垮？”

2022年5月，我组织高管会认真讨论，现场气氛非常凝重，大家心里都清楚：如果这次放弃，小米将永远与芯片无缘了，市场也不会再给我们机会。最后，有位高管坦言：这笔账，从商业角度看，此时此刻根本算不清，只能靠创始人来判断了。我没有丝毫迟疑，当即问大家：假如现在放弃，十年后，我们会为公司账上多出几百亿而庆幸，还是为小米这家公司永远失去芯片业务而后悔？



假如现在放弃，十年后，
我们会为账上多出几百亿而庆幸，
还是为永远失去芯片而后悔？

我明确表达了自己的观点：我支持干。这笔投入绝对是值得的，退一万步，哪怕最后没有成功，也将为我们培养出一支强大的芯片研发队伍，彻底改变小米这家公司的质地。

经过充分的讨论，大家坚定了信心。

项目进入第三年，2023年5月，中国芯片行业突发了一场地震，一家同行没有任何预兆，三千多人的芯片团队就解散了。我的手机瞬间被电话和信息挤爆，很多人来问，“小米芯片部门会不会关闭？”



当时，我也有点懵，不知道发生了什么。我们深知干大芯片非常难，确实是九死一生。但我们已经输过一次，这次，咬牙也要坚持！

为了稳定军心，我马上安排了芯片团队全员会。那时谣言满天飞，会议通知刚发出，同事们吓了一跳，以为我们也要解散了。我们芯片负责人朱丹，在会上传达了公司的决定后，大家长舒一口气，下定决心，一定要把芯片干成！



2.4 回片成功

2024年初，芯片按计划投片了。我们的芯片采用了最先进 3nm 工艺制程，仅投片费就超过了两千万美元。



去年 5 月 22 号，第一批芯片回来了。大家非常激动，集体到机场去迎接。这么珍贵的芯片，大家就装在一个五毛钱纸袋里，拎回了实验室。



那天，我正在外地出差，每过几分钟就看一下群里的信息，焦急等待测试的结果。假如不成功，不仅仅这两千多万美元投片费就打水漂了，整个项目都会推迟六个月。

当晚9点，系统终于点亮了。

第二天一大早，我在外地接到了朱丹用玄戒O1 打来的电话。



这意味着，所有模块都调通了，那一刻，百感交集……这些复杂的 3nm 旗舰芯片，一次投片就成功了，真心了不起。我们工程师确实非常牛！

2.5 玄戒发布

一年后，今年 5 月 22 日，玄戒O1 和搭载这颗芯片的手机平板正式发布了。



谁也没有想到，小米第一款旗舰 SoC，表现如此出色，达到了第一阵营的水平。

搭载玄戒O1 的小米15S Pro，已经上市 4 个月，媒体和用户给出了非常不错的评价。



玄戒的路才刚刚开始，谈成功还为时过早，但我们肯定会继续坚持下去。回顾玄戒O1项目，**失败本身不可怕，正视自己内心的恐惧，才是关键**。对我们来说，难的不仅仅是技术，更难的是，经历松果惨败后，如何克服内心的恐惧，如何鼓起勇气重新开始干。



最后分享一个细节。项目启动时，我建议继续叫松果，本想着，在哪里摔倒，就在哪里爬起来。但大家坚决不同意。后来，我们取了一个新的名字——“玄戒”，代表了一个庄重的承诺：**小米造芯，这一次，我们是认真的。**



03

征战纽北



接下来，我们聊聊小米汽车。

今年6月，小米宣布SU7 Ultra 原型车在纽北官方圈速榜总榜上排名第三，量产车位列全球量产电动车榜首。这个消息迅速震撼了全球汽车工业。很多人都好奇，小米一家手机公司造车，一个汽车行业的新兵，咋就这么生猛呢？



故事要从四年前讲起。

3.1 阿灿的故事

米粉朋友们都熟悉一个人——阿灿，他是小米汽车首席测试车手、动态性能工程负责人。

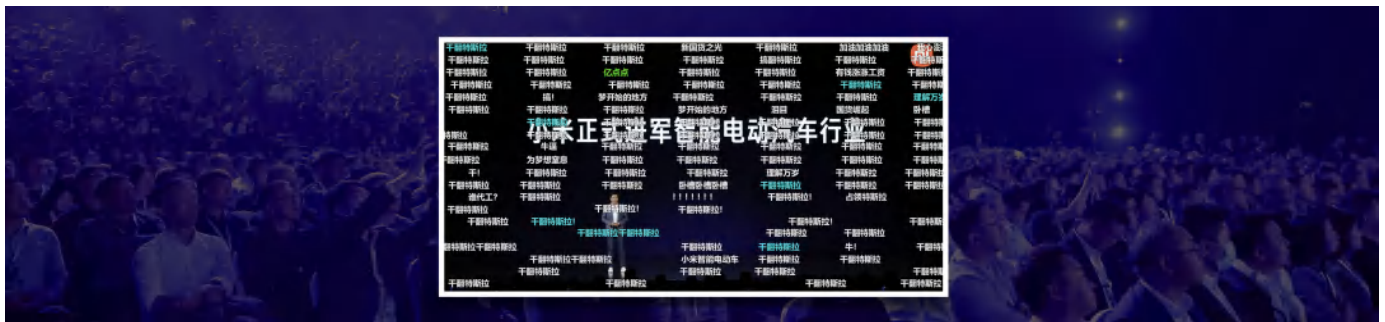


任周灿

小米汽车首席测试车手
动态性能工程负责人

他出生在浙江诸暨，他老家边上有个修车厂，他的童年就在这个修车厂里度过。大学时候，天天泡在汽车论坛当版主。大学毕业后，成为了一名汽车底盘工程师。为了把底盘做好，他开始苦练赛车，居然还拿了好几个赛车冠军。他对造车的痴迷，可见一斑。

4年前，小米宣布造车时，满屏的弹幕都是“干翻特斯拉”。



他的一位同事准备加入，他马上问：“能不能带我一起去？”为了表达决心，他甚至说，“小米在哪造车，我就举家搬到哪里”。

就这样，小米聚集了一大群热爱汽车、野心勃勃的工程师，他们都渴望干出点惊天动地的大事情。



3.2 Ultra立项

这么多优秀的工程师聚在一起，能整出点什么事情呢？2021年9月，小米汽车首次全员会，就宣布了一个宏大计划：**对标保时捷和特斯拉，打造全球最强的纯电性能车。**



一开始造车，就敢提出这样夸张的目标，真是“初生牛犊不怕虎”。当然，做全球最强，困难非常多，比如，当时市场上没有合适的高功率电机，我们就横下心来，自己组建团队自己干，这就是后来的小米 V8s 超级电机，甚至连生产都是自己干的。

经过几个月论证，12月，Ultra项目正式立项。

2021年12月 Ultra正式立项



然而，春节刚过，项目又被取消了.....

2022年2月 Ultra项目取消



不知大家是否还记得？2022年春节后，我们开了长达21天的会议。当时，SU7开发到了最关键的阶段，而且，我们刚开始造车，能力和资源严重不足，为了确保SU7成功，我们只能忍痛把Ultra项目先砍掉。大家都挺沮丧的。



2022年春节后
我们连续开了21天的会议
忍痛砍掉Ultra项目

谁也没想到，到了5月，Ultra项目又被“捞”了回来。

2022年5月 Ultra项目又重启了

那次会议，我们在线上开的，也开了好几天。为了活跃会议气氛，我给每位同事寄了瓶红酒。有位工程师举着酒杯提议：“保时捷是我们心中的神，我们能不能造辆车，在纽北赛道上直接挑战呢？”这个想法瞬间点燃全场。

开着亲手打造的车，在纽北赛道上驰骋，超越保时捷。这就是很多汽车工程师们的终极梦想。



当时 SU7 项目已经取得了突破进展，压力没有几个月前那么大，大家决定咬牙重启 Ultra 项目。

消息一公布，工程团队沸腾了，阿灿更是激动得跳了起来。Ultra 就是一群工程师的追梦之旅，大家热火朝天干起来了。

3.3 挑战纽北

然而，困难接踵而至，我说一个大家最想不到的难题。

2023年8月，我们首次联系纽北官方，对方很快回复了，之后再无音讯。我们连发20封邮件，如石沉大海。直到三个多月后的圣诞节前夕，才收到第二封邮件，终于答应接待我们。

2024年元旦刚过，项目组同事立即赶到了纽北，当时大雪纷飞。

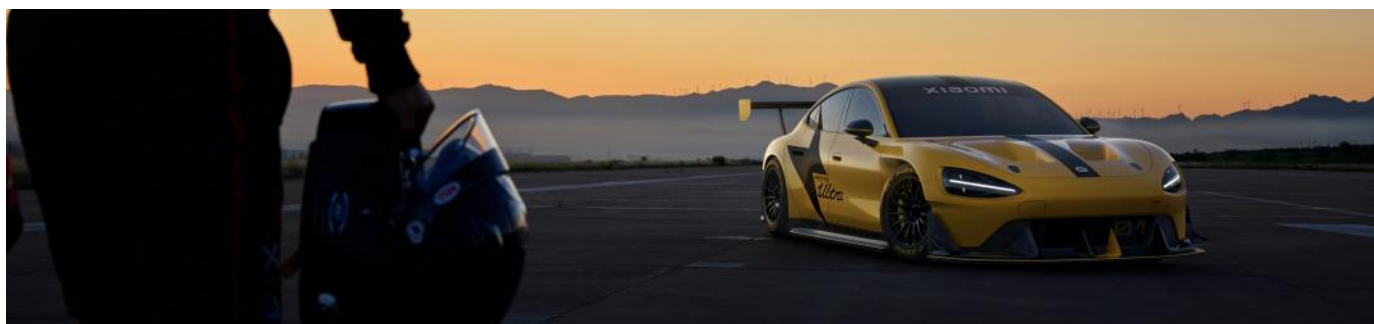


见面后，对方问的第一个问题：“一家中国手机厂商，为什么要来纽北？”

我们详细介绍了 Ultra 的方案，这份雄心打动了他们。



尽管小米刚刚造车，尽管赛道档期非常紧张，纽北官方仍为我们尽力争取，在纽北测试的同行们也给了很大的支持，最后排到10月初。为了保证有足够的时间，我们定了连续两天的包场，就是10月9日和10日。



我们做好了所有的准备，期待 Ultra 的精彩表现。没想到，10月9日那天，全天下雨。看天气预报，第二天还有机会。同事们兴致很高，仍然在互相打气。



为了见证这个重要的时刻，10月10日一大早，我就赶到了纽北，从早晨7点开始就守在赛道边。结果，看了一天雨……



后来的故事大家都知道了，一波五折，10月28日，我们终于获得了10分钟的机会，只能跑一圈。正是这一圈，Ultra 原型车创下纪录，让世界首次见证了小米汽车的实力。



Ultra，让我真心感慨，只有发自内心的热爱，百折不挠的坚持，才能创造奇迹，如果不是工程师们发自内心的热爱和向往，如果不是我们始终坚持不肯放弃，就绝无可能诞生这样的传奇。



今年4月1号，Ultra 量产版正式冲击纽北。这一次，天气不错，我们只用了四圈，就留下了两项震撼人心的成绩。



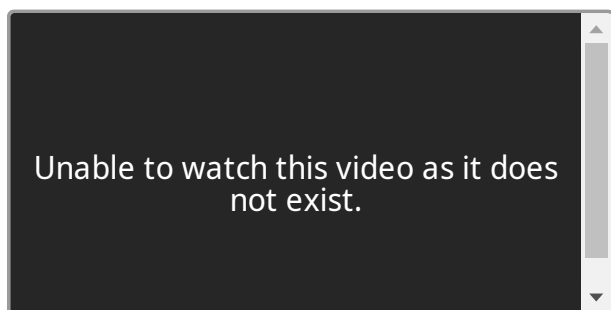
回顾 Ultra 这三年的历程，经过了太多的波折，但最后的结果远超了大家的想象。网上有句话，我非常喜欢，分享给大家，“你只管努力，其他的，交给天意。”



唯一遗憾的是阿灿。去年 10 月，为了确保成功，他把唯一一圈的机会让给纽北本地车手 David。今年也很遗憾，他个人没有跑出理想的个人圈速。大家知道，在纽北官方圈速榜上，还没有任何中国车手的名字。但他相信，终有一天，他会在纽北官方圈速榜上写下自己的名字。



凭实力赢得尊重，小米在纽北的一系列成绩，正悄然改变全球汽车工业对中国汽车的印象。



小米SU7 系列，首战就获得了令人瞩目的成绩，成为近一年 20 万以上最畅销轿车，所有车型销量第八，并登顶保值率榜首。

04

再次突破

小米YU7 今年 6 月发布，创造了更惊人的成绩：3 分钟大定超过 20 万辆。这个数字震撼了整个汽车工业，甚至因太过惊人，引来不少质疑。于是我们在第二天下午 4 点直接公布了锁单数据：18 个小时内锁单 24 万台。小米汽车为啥能够再次获得巨大的成功呢？我们说说小米YU7 背后的故事。



4.1 最后的底牌

很多人可能不知道，YU7 项目刚开始，就背负着巨大的压力。

那是 2022 年的夏天，SU7 开发最关键的阶段。SU7 是一款纯电轿车，几乎所有人都不看好。除了特斯拉，从来还没有纯电轿车能卖得动。假如 SU7 不成功，YU7 就是我们最后的底牌，它必须承担起“力挽狂澜”的使命。

最后的底牌



4.2 做一辆怎样的 SUV?

那时候，正值理想L9 发布，“彩电、冰箱、大沙发”的设计获得了现象级成功，理想开创了大空间增程SUV的新赛道。不少车厂摸着理想过河，也都取得了不错的反响。

YU7，作为小米汽车最后的底牌，该怎么做呢？是走自己的路，还是和大家一样“抄作业”？



小米要造一辆什么样的SUV？

这可能是小米汽车至今最激烈的争论。会议室里，火药味很浓，大家不得不制定了一条“君子协定”：实在吵不下去了，就相互“拉黑 24 小时”，冷静一天后，再接着吵。吵着吵着，我们观点就清楚了：理想这类大空间 SUV，各家车企一哄而上，很快就会有几十款上市，市场竞争会非常激烈；而且，多孩家庭也没那么多，市场需求的总量是有限的。我们也做一辆同样的车，肯定没前途。




“君子协定”：互相拉黑24小时

而且，我们和大量用户交流后发现，哪怕他们选择 SUV，大多数时候，仍然是一个人开。



哪怕用户选择SUV，绝大多数时候仍是一个人驾驶

于是，我们有了一个大胆的想法：走一条不同的路，为驾驶者设计一辆好看好开的 SUV，同时兼顾家庭日常使用。这就是运动型 SUV。



为驾驶者设计，做一辆好看、好开的SUV
兼顾家庭日常使用

论证过程中，有同事还是非常担心：国内市场这么卷，SUV 不拼超大空间，真的卖得动吗？

SUV不拼超大空间，卖得动吗？

研发团队用详细方案证明，小米YU7 内部空间绝对不亚于 Model Y，这说明空间肯定是够用的。



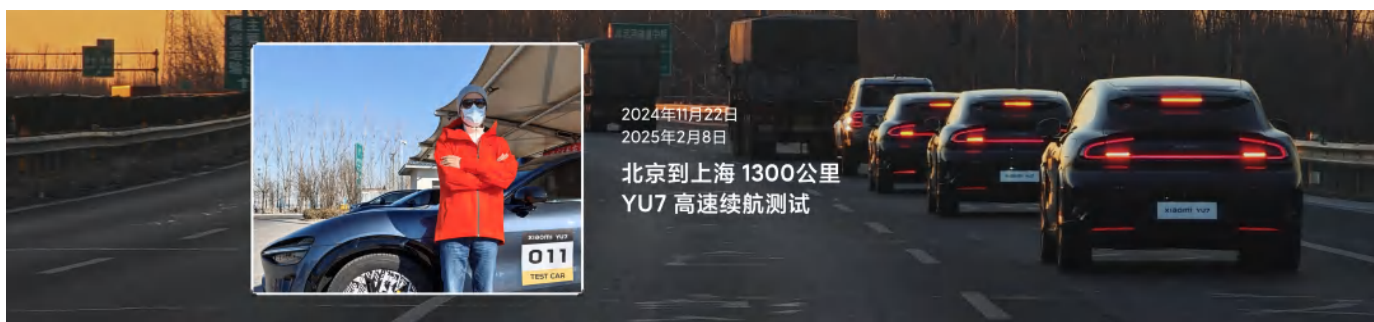
就这样，小米YU7，一款不一样的 SUV，正式立项了。

4.3 “最强标准版”的来历

从第一天开始，小米YU7 就带着破釜沉舟的决心，投入巨大，力求把每个细节做到完美。

我举一个例子，原来规划的标准版，续航 620 公里，对纯电 SUV 来说，已经非常不错，也比 Model Y 好不少。

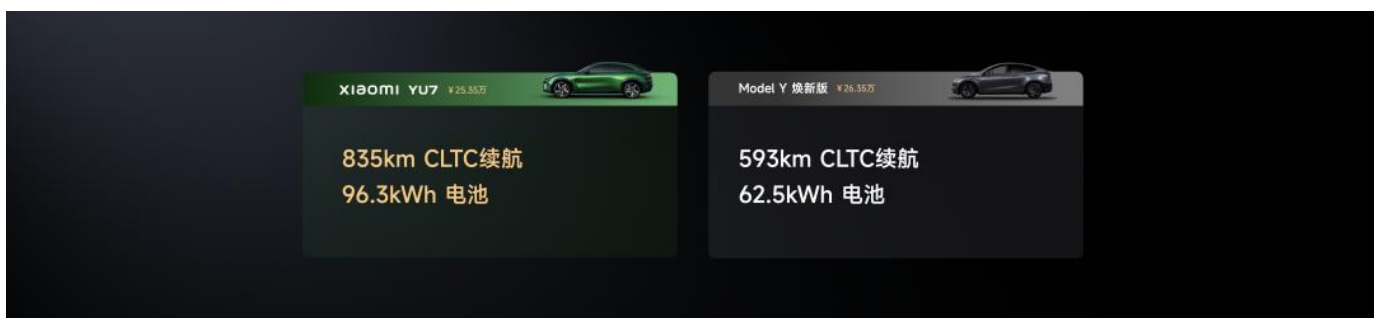
但去年年底，几次长途实测，我还是觉得不太够。很多人买 SUV 就是为了长途旅行，我们如何才能消除用户的里程焦虑呢？想大改已经来不及了。



后来想了一个最简单直接的办法，砍掉 620 公里的版本，把 835 公里长续航 Pro 版换个名字，就叫“标准版”。



这相当于续航增加了 200 多公里，但定价不变。和 Model Y 一比，竞争力实在是太强了。方案一提出，负责采购的同事们差点“哭晕在厕所”。



就这样，“最强标准版”登场了。小米YU7 发布会上，我反复强调：这个标准版不是入门版、不是丐版、更不是阉割版，相当于别家的 Pro 版、Max版。这真不是吹牛，这个标准版确实是我们以前规划的长续航 Pro 版。

“最强标准版”



4.4 写给用户的情书

小米SU7 发布会前，我请教了很多媒体朋友，他们几乎都不看好。这次 小米YU7，我又问了媒体朋友们的意见，他们都非常看好。反而，我压力更大了。

这款“不一样”的 SUV，真的能被大家接受吗？



我们内心依然有点忐忑，但我坚信，我们为 YU7 倾注的无数心血，一定会赢得很多人的共鸣。

我在小米YU7 发布会结尾时说：“YU7 为谁设计的？是为那些无法容忍平庸的人，那些始终走在时代前列的人。也是为那些双肩扛着责任、内心仍有远方的人；那些清晨送孩子上学、顺路也给自己买束花的妈妈；那些周末带着全家去露营、也在后备箱中为自己留一套钓具的爸爸。那些在柴米油盐的烟火气中、内心仍有星辰大海的人。”



“小米YU7，就是小米工程师们写给所有热爱生活的人，一封最深情、最硬核的情书。”



YU7上市后的表现，充分说明了，3年前大胆“冒险”的决策，过去3年的所有努力，都是值得的。

一位YU7车主告诉我：他家宝宝出生后，他成了别人眼里的奶爸，专门买辆六座大空间SUV。有一天晚上下班，他突然感到很失落，独自在车上待了半个小时。在忙碌的工作与幸福的家庭生活中，他好像慢慢失去了自我。一年多来，他为每一位家人都费尽了心力，唯独没有给自己买过任何一件东西，哪怕一件T恤。看完发布会，他被深深打动了，当晚就说服家人，给自己买了一辆YU7。

也许，小米YU7的奇迹就来自这里。

4.5 改变的力量

从“最后的底牌”，到全新的奇迹。小米YU7给我们的启示，就是：遭遇难题，不妨换个思路，大胆去尝试，就会有不一样的结果。



从SU7、SU7 Ultra，再到YU7，小米汽车用一系列扎实的成绩，改变了人们对一家手机公司造车的质疑。

同时，中国汽车行业，也正在经历巨大的改变，在高端汽车市场上，国产车已全面崛起。



陈年新事



这几年小米经历的深刻改变，其实也悄然改变了许多人，比如，我的好朋友——陈年。他是凡客的创始人，经常来我的直播间“蹭流量”。提前声明一下：他没有付过我一分钱的广告费，如果大家对凡客有意见，直接骂他，千万别找我。



5.1 小米SU7发布会

去年小米SU7 发布，是我三年造车交出的第一份答卷，对我非常重要，我特地邀请陈年来参加。



他说，来不了。他正在大连写小说，已经闭关一年多了，除了偶尔出去吃饭，几乎不出门。



我有些惊讶，确实有段时间没见到他了。

他还告诉我，凡客当年创业，摊子搞得太大，欠了十多个亿。后来每天早上醒来，一睁眼想的就是还债，就这样，还了整整十年时间。三年前，终于全部还清，他也彻底累了。

我说，我懂。

没想到发布会那天，他还是来了。当晚不少朋友一起聚餐，气氛很热烈，唯独他格外安静，没怎么说话。

5.2 只要你想，一定能改变

半年后，陈年突然约我聊聊。我们约的是第二天晚上九点。

见面后我才知道，他是一大早特地从杭州坐火车赶来的。我一时没反应过来：杭州？他不是在大连写书吗？他这才告诉我，去年三月看完发布会之后，受了很大触动。



四月份，他把整个公司搬到杭州，自己带队全面转型直播电商。我随口问了一句：“整个公司搬杭州，搬了多少人？”他说：“三四个人。”我一下子理解了他当时的状态，那个曾经一万多人的凡客，其实已经归零了。



我印象中的陈年，书生气很重，我有些担心，他干得了直播电商吗？何况，陈年兄弟这个年纪了，还能从零开始吗？

他很有信心，告诉我，就是发布会的那晚，仿佛心里有什么沉寂很久的东西，突然被点燃了。他觉得，雷军可以改变自己，跨行造车，他也行。



“雷军可以改变自己，跨行造车，我也可以！”

我脑子里立刻冒出这样的一句话：**果然，55岁，正是闯的年纪。**



正是闯的年纪
AGE IS JUST A NUMBER

今年年初，他又来找我，很高兴地说：凡客已经做到了抖音男装前三。据说，还经常排第一。

陈年，我认识了二十八年的朋友，这一次，我是真心佩服。



过去五年，无论是对小米，还是对我个人，都是一场彻底的蜕变！

我们，从一家互联网公司，坚定地迈向了智能制造的新战场；

我们，从手机和消费电子出发，开创“人车家全生态”的崭新局面；

这一路的改变，远不止于造车、芯片和高端化，重要的是，我们用五年脚踏实地的努力，重塑了小米的骨骼与灵魂。



5 年来，我最大的感受就是：**从迷茫到蜕变，有时隔着万水千山，有时只隔了一层窗户纸。**

只要持续努力、不断成长，每个人、每个团队，都有机会“逆天改命”。

06

小米17

小米史上最强大小尺寸全能旗舰

5 年前，我们启动了手机业务高端化，开始正式对标苹果。经过 5 年的努力，已经取得了巨大进展。今年我们提出了“全面对标 iPhone”，正式发布年度重磅新品：小米17 系列。

小米史上最强小尺寸全能旗舰

全方位大升级

xiaomi 17

首先是小米数字系列的全新力作：小米17。在手机屏幕越来越大的今天，我们坚持为小屏用户打造一款体验毫不妥协的旗舰手机。小米17 全球首发第五代骁龙 8 至尊版，配备 7000mAh 小米金沙江电池，徕卡 Summilux 光学系统，还有 1.18mm 极窄四等边设计。



这不是参数的简单堆叠，而是小米对"小屏无短板"理念的完美诠释。

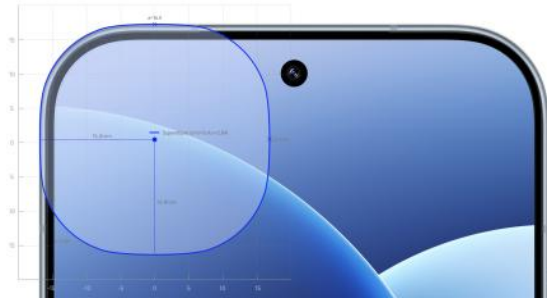
质感大升级，处处见细节

小米17 的质感历经五代打磨，设计升级超大 R 角，不仅在视觉上更加和谐，握持手感也圆润很多，非常精致，大家可以重新认识一下小米手机。屏幕非常漂亮，**6.3 英寸的大小、1.18mm 的极窄边框、整机比例做了微调，更加舒展漂亮。**

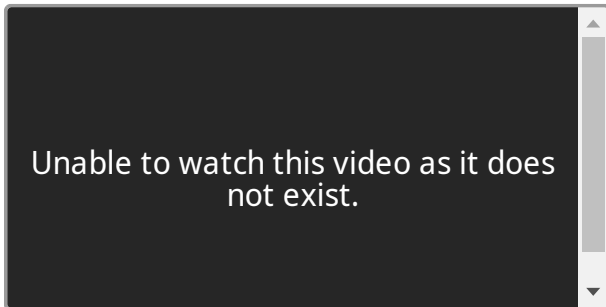
超椭圆指数
 $n = 2.84$

超椭圆指数 n ，决定“圆”还是“方”的程度
 $n=2.8-3.2$ 是行业公认的最佳圆角

$$\left|\frac{x}{a}\right|^n + \left|\frac{y}{b}\right|^n = 1$$



它还搭载了小米龙晶玻璃，比普通玻璃强度提升 10 倍，再加上高强度航空铝中框，非常持久耐用。一共有 4 款配色，分别是黑色、白色、雪山粉、冰融蓝。



全球首发第五代骁龙 8 至尊版

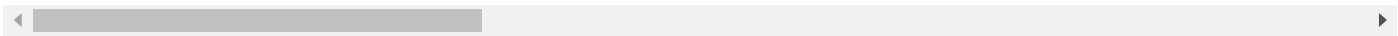
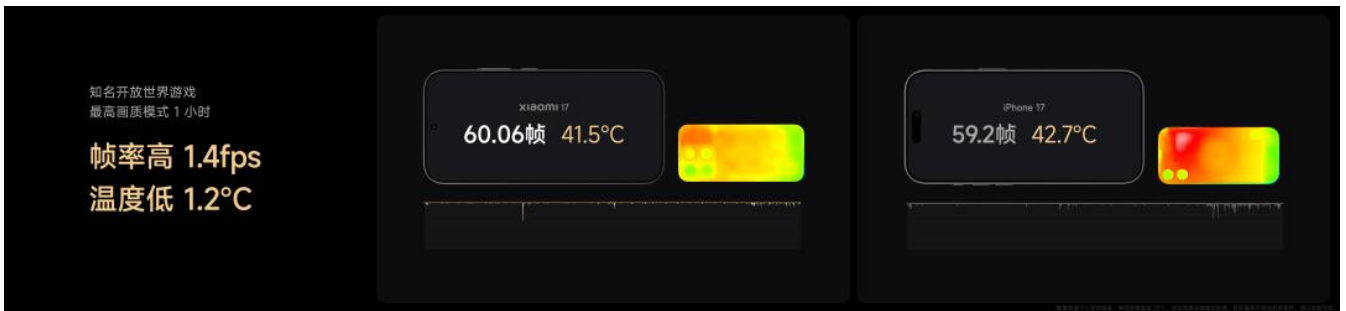
小米17 全球首发第五代骁龙 8 至尊版，采用最新第三代 3nm 工艺制程，速度更快、能效更高。CPU，2+6 架构设计，超大核是第三代 Oryon 架构，主频达到了 4.6GHz，是手机 SoC 最高主频。而 GPU 独立缓存增加 50%，功耗下降 20%。还有立体环形冷泵技术，通过细微的毛细结构实现超强的汽液交换能力，加上紧贴 SoC 的凸台设计，核心温度能够下降 3°C。

。



<< 滑动查看下一张图片 >>

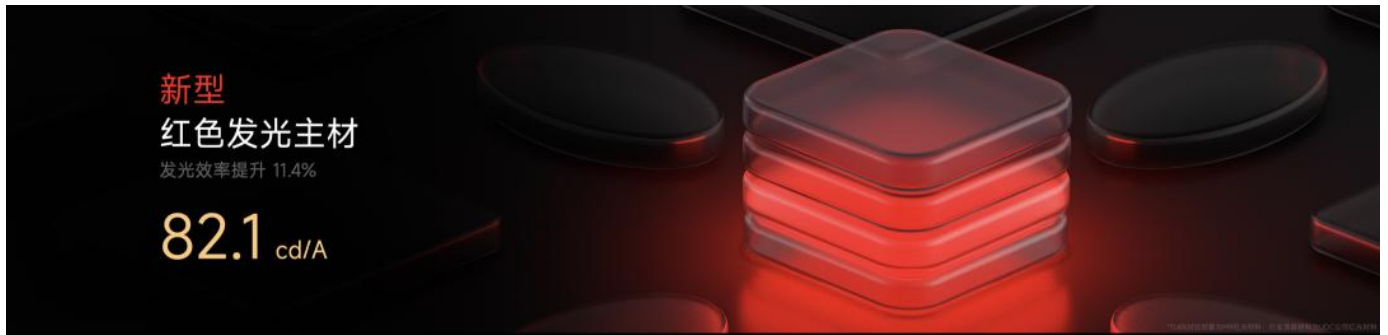
对比 iPhone 17 标准版，无论是长时间游戏还是高强度多任务，小米17的性能和温度表现都更加优秀。



<< 滑动查看下一张图片 >>

全新 M10 发光体系，国产材料新突破

小米17 的屏幕峰值亮度高达 3500nits，在户外使用也能清晰易读。更重要的是，它搭载了全新 M10 发光体系，标志着小米首次深入屏幕发光层的材料创新，开始构建完整属于小米的屏幕能力体系。



小米携手产业链伙伴卢米蓝，开发出全新红色发光主材，它的发光效率比目前最好的进口材料还要更好，是国产显示材料的历史性突破。



徕卡 Summilux 光学系统，影像绝不妥协

小米17 在影像上绝不妥协，它搭载了徕卡 Summilux 影像系统，主摄是 Pro 级别，采用 5000 万像素光影猎人 950 传感器，1/1.31"超大底。

光影猎人

950

1/1.31" 超大底

13.5EV 高动态范围 DXG 高动态技术



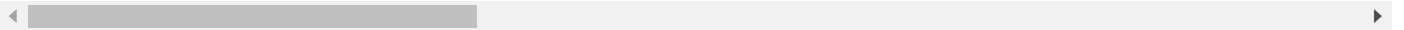
此外，主摄还采用了逐片镀膜工艺，每片镜片都接受针对性光学处理。无论面对刺眼的逆光、复杂的夜景还是多重光源交织，小米17 都能交出非常优秀的成像表现。长焦镜头则是小米备受好评的徕卡浮动长焦设计，60mm f/2.0 大光圈设计，还支持10cm超近对焦距离。



xiaomi 17



46mm f/1.67 1/60s ISO640



<< 滑动查看下一张图片 >>

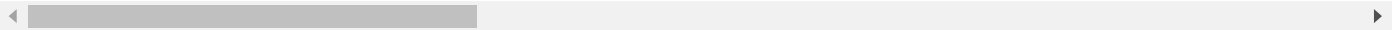
全焦段表现都非常不错，是小米史上最佳水准。暗光、逆光、各种复杂光线下，画面都非常通透。特别是新一代大师人像，不仅人物肤色真实自然，发丝的处理水平也有大幅提升，媲美专业相机，根根分明。



xiaomi 17



60mm f/2.0 1/50s ISO250



<< 滑动查看下一张图片 >>

前置则采用 5000 万超感光相机，大底大光圈，自拍效果非常棒。

50MP 超感光前置相机

OV50M高动态传感器
f/2.2 大光圈
支持 DAG 硬件级 HDR
支持 AF 自动对焦



7000 mAh 小米 金沙江 电池，告别续航焦虑

小尺寸续航一直是难点，小米17 电池容量做到了惊人的 7000mAh，这在 6.3 英寸机身上非常难。最新一代小米金沙江电池，硅含量大幅提升至 16%，实现了 894Wh/L 的超高能量密度，同时支持超强低温续航。

16%

小米金沙江电池

16% 超高含硅量
894Wh/L 超高能量密度

第七代球形硅碳负极技术，更高能量密度
超强低温续航，-20度放电电压低至2.5V，比上代提升10%
五年长寿命：2000次循环电池剩余容量>80%



充电体验也全面升级。支持 50W 无线充电、100W 有线快充，兼容 100W PPS 通用充电协议，真正“充得快、用得久”。



全面的旗舰体验

小米17 的通信能力也非常出色，全球上网能力覆盖 210 个以上国家和地区。全新升级的小米澎湃信号增强芯片 T1+，让天线在复合状态下的切换能力大幅增强。

小米17 还配备立体声双扬声器，经过精心调校，低频表现更有力度；USB 3.2 Gen1 高速传输让大文件传输变得轻松惬意。

售价

小米 17 有三个配置可选：12GB+256GB：4499 元、12GB+512GB：4799 元、16GB+512GB：4999 元。



小米17 Pro 系列

小米史无前例大跃迁

小米17 Pro 系列迎来小米史无前例的大改变，和 iPhone Pro 系列完全对标，有小米17 Pro 和小米17 Pro Max两款。全部首发第五代骁龙 8 至尊版，搭载全新妙享背屏，有四款配色可选，分别是黑色、白色、森野绿、冷烟紫。



Pro 系列最大特色：妙享背屏

我们为小米17 Pro 系列定制了一块全新的“妙享背屏”，它不只是装饰品，而是真正有用的第二屏幕。你可以在上面设置各种有趣的时钟，比如养一条锦鲤，让手机背面“活”起来。



AI 壁纸能够将你的萌宠、亲友的照片转化各种风格，让照片“动”起来。



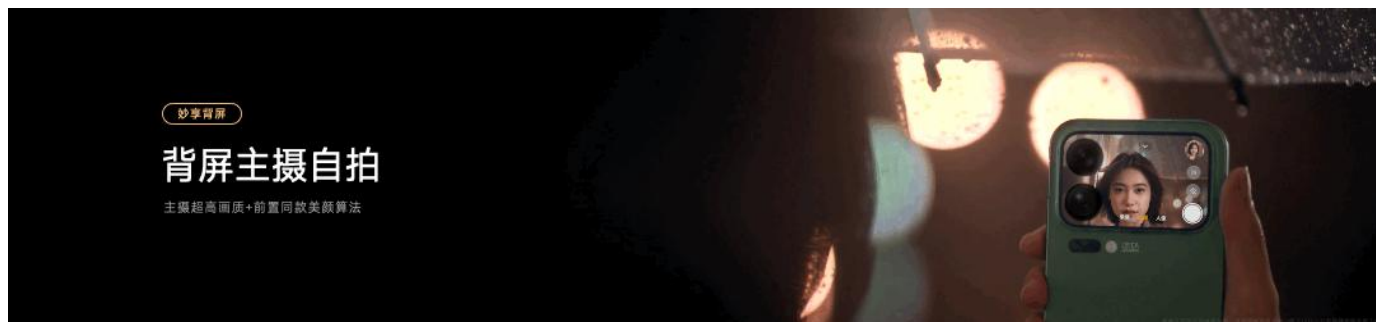
我们还精选生活中十大核心场景，设计了背屏动态通知：航班显示航班号与时间，打车显示车牌号，外卖实时追踪配送进度，不用翻转手机，不用点亮主屏，重要信息触手可及。



更神奇的是，在超级小爱 AI 识屏能力的加持下，你可以将任何重要内容：不管是餐厅预订信息、活动二维码，还是购物清单，一步“贴”到背屏。



还有非常特别的背屏自拍功能，你能用主摄实现超高画质自拍，比如用超广角拍多人合影、用长焦拍妆容细节。为他人拍照时，对方还能通过背屏看到预览画面实时调整。



还能用大头贴模式一键生成经典四格照片，拍完后可以一键用米家照片打印机打印出来。



最后，你还可以装上专属的复古掌机保护壳，把它变成一台游戏掌机，大家坐飞机没信号的时候，可以用它玩玩小游戏消磨时间，定价 299 元。



小米17 Pro ，非常强大的小尺寸 Pro

Pro 级影像：徕卡三摄

小米17 Pro 搭载徕卡三摄，满足全焦段影像创作需求，采用三重反射棱镜结构与两组光学镜片，难得地在小屏手机寸土寸金的空间中，实现了 5 倍光学变焦和 20cm 长焦微距兼得。



小米17 Pro 的这枚潜望长焦模组，相比上一代体积缩小 54%，占主板面积缩小 43%，来看一组样片。



xiaomi 17 Pro



17mm f/2.4 1/730s ISO50

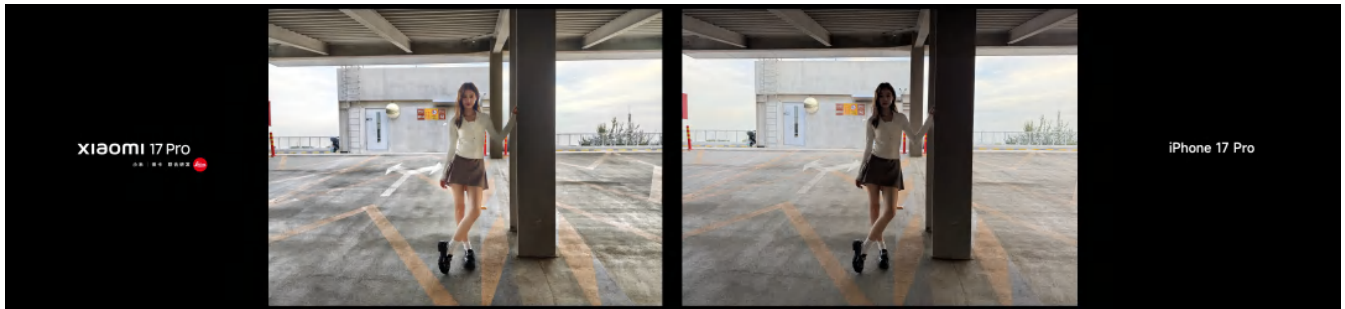


<< 滑动查看下一张图片 >>

小米17 Pro 的光学素质也非常优秀，G+P 玻塑混合镜头，每一枚镜片我们都逐一镀膜，画质非常纯净，实现了逆光抓拍画质的重大突破。来看一组样片，可以看到鬼影和炫光都得到有效抑制，即使在逆光场景下，拍出来的照片观感也很通透。



此外，它还采用了全新传感器：光影猎人 950L，拥有超大底、超大像素、超大光圈。其中的字母“L”，代表着传感器技术：LOFIC。这个技术能让单帧直出的画面达到原来 3 帧合成的高动态画面表现，实现了小米迄今最高传感器动态范围：16.5EV，是 1 英寸 IMX989 的 50 多倍。



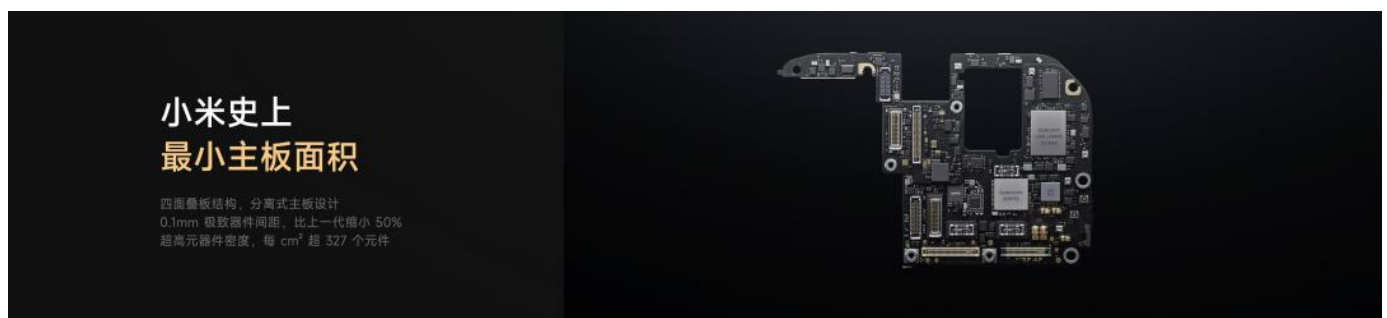
<< 滑动查看下一张图片 >>

我们特意邀请了影视飓风 TIM 提前体验小米17 Pro，一起看一段视频。



轻薄长续航，小巧精湛

小米17 Pro 虽然多了背屏与 Pro 级的影像，依然只有 8mm 薄、192g 轻，而且续航也非常出色，足有 6300mAh。这是因为我们在整机堆叠上的创新，提高了小米17 Pro 主板的集成度，采用了三层叠板结构与分离式设计，比上一代缩小了 37% 面积，搭载了 4525 颗元件。



同时，搭载小米金沙江电池，含硅量 16%，首次使用异形叠片电池技术，大幅度提升电池容量，这项技术非常昂贵，目前只有苹果在用。小米17 Pro 还支持 UWB，配合小米YU7 做车钥匙，特别好用。



小米17 Pro Max，全新科技影像旗舰

小米17 Pro Max 拥有 6.9 英寸超大直屏，整机厚度只有 8mm，重量仅 219g。更大的显示面积让游戏画面更震撼、视频内容更饱满、办公效率更出色。直屏设计避免了曲面屏的误触困扰，让这块大屏真正成为娱乐神器。



最新一代屏幕技术：超级像素

小米17 Pro Max 搭载最新一代屏幕技术：超级像素。采用“全 RGB 像素排列”，每颗像素拥有完整的三色子像素，子像素间距突破 $17\mu\text{m}$ 。而传统 OLED 屏，每颗像素只有绿色子像素是完整的，还需要借用相邻红蓝像素点才能显示完整 RGB。所以小米17 Pro Max 的屏幕，在清晰度比肩传统 2K 的同时，还更省电。



此外，小米17 Pro Max 首发搭载第三代小米龙晶玻璃，是小米迄今为止最坚固的屏幕玻璃。一起来看一段视频。



移动影像逆光之王

小米17 Pro Max 搭载三颗徕卡专业镜头、光影猎人 950L，逆光拍摄也非常出色。



更重要的是强大的 5X 大底潜望长焦，长焦的传感器尺寸达到了 1/2 英寸，超大的光圈，支持硬件级 HDR，还采用新型超聚光棱镜结构，大幅度提升聚光能力，进光量再提升 30%。一起来看一组对比样片。



<< 滑动查看下一张图片 >>

小米史上电池最大旗舰手机

小米17 Pro Max 搭载 7500mAh 大电池，比 iPhone 全系列续航更长，支持 100W 有线充电、50W 无线充电、100W PPS 通用快充协议，使用其它品牌的充电器也可以快速补电。



小米17 Pro 系列售价

小米17 Pro 有四个配置可选，12GB+256GB：4999 元、12GB+512GB：5299 元、16GB+512GB：5599 元、16GB+1TB：5999 元。



小米17 Pro Max有三个配置可选，12GB+512GB：5999元、16GB+512GB：6299 元、16GB+1TB：6999 元。



小米17 系列将于 9 月 27 日上午 10 点开售，首销期我们将赠送 2 年 1 次碎屏保，包含背屏，还有 365 天只换不修的服务。

配件售价

小米17系列的配件包含液态硅胶保护壳，支持磁吸，售价149元。小米龙鳞纤维保护壳，支持磁吸，售价299元，Pro版佩戴时背屏会切换到专属定制主题时钟。二合一桌面磁吸无线充30W，售价349元，一款车载磁吸无线充30W，售价299元。



<< 滑动查看下一张图片 >>

再特别介绍一下全新设计的磁吸充电宝，5000mAh，全金属机身，只有6mm，15W无线功率，完美兼容iPhone 17系列全部机型，欢迎苹果用户选购。售价299元。



小米澎湃OS 3

上个月，我们发布了小米澎湃OS 3，新增了小米超级岛等功能，重点优化了流畅度和稳定性。米粉们的评价都十分不错，小米17 系列出厂将全系搭载。



小米手机和苹果的生态互联也越做越好，如果你是小米手机与苹果手机的双持用户，你在 iPhone 上可以查看小米手机的通知，甚至可以直接回复信息。小米手机上也可以看到 iPhone 的信息。



小米17 系列搭配 Mac 使用也很方便，手机可以投屏在 Mac 上，还能使用 Mac 的 Touch ID 解锁，在 Mac 上可以多窗口打开小米手机上的 APP，直接拖拽传输文件。非常欢迎苹果用户选购小米手机。



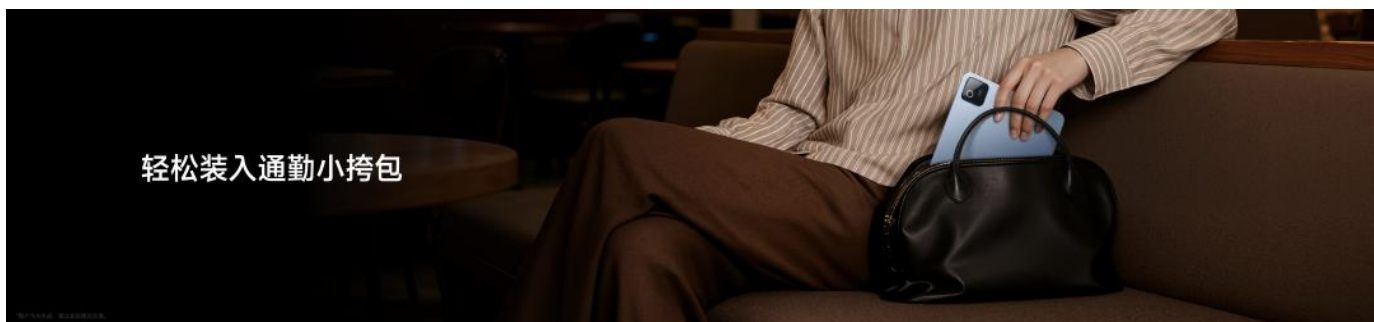
08

Xiaomi Pad 8 系列

小米史上最強性能 平板

11.2 英寸，单手拿很轻松

全新小米平板 8 系列，尺寸为 11.2 英寸，大小特别合适，单手拿很方便。它也是小米最轻薄的 LCD 平板，只有 5.75mm 薄，485g 重，轻松装进随身小挎包。



屏幕素质也很出色，3.2K 分辨率，高清、高亮、高刷。还有新一代纳米柔光屏，比上代视觉噪点降低 44%。强光下不反光，画面更通透。



骁龙 8 至尊版+9200 mAh 大电池

小米平板 8 Pro 办公体验非常强，在 Excel 内的数据运算速度、视频渲染速度完全可以比肩电脑。游戏体验更是丝滑，大型游戏最高画质下，可以持续 5 小时满帧运行。可以说是小米史上性能最强的平板。



虽然轻薄，但配备了 9200mAh 的超大电池，还支持 67W 快充。出门连续用 5 小时，还剩 68% 的电。它无论是扬声器、麦克风还是相机，也都是旗舰水平。

首发搭载 小米澎湃OS 3

小米澎湃OS 3 针对小米平板 8 系列做了大量全新设计。比如多任务窗口体验特别好。针对高频应用做了深度适配，打开就是最佳横竖屏比例。分屏也大幅优化，横向分屏快切；还新增竖向分屏，一边看网课，一边做笔记，显示的比例都很舒适。



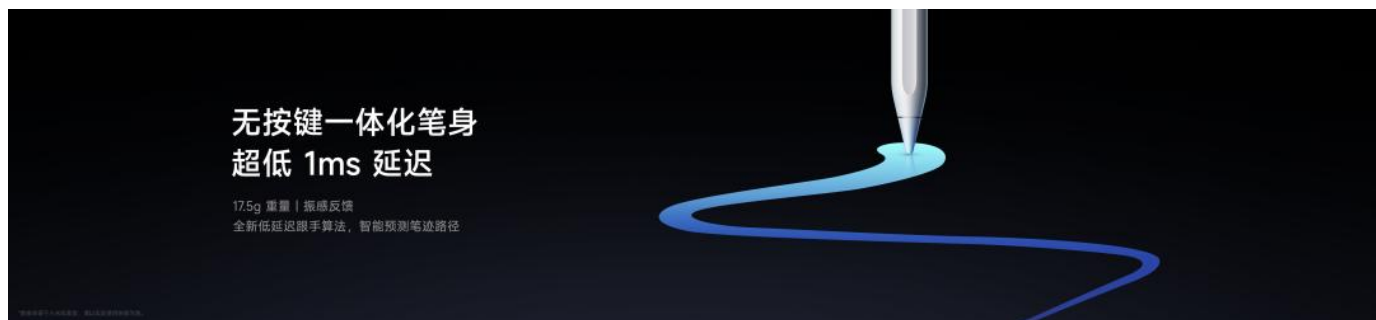
还有一个重要升级：全面重构 PC 级浏览器。从界面、操控到显示，都和 PC 浏览器一样。以前学生朋友们用校园网，偶尔出现页面拉伸、部分功能无法使用的情况。现在已经完全解

决。



全新生产力配件，触控笔重大升级

这一代同样配备了 PC 级悬浮键盘，PC 级的按键、触控板，0° - 124° 无级调节开合角度。还有小米焦点触控笔 Pro，一体化的笔身，没有按键，极其简洁。17.5g 的重量，还做到了 1ms 超低延迟，和真实书写体验非常接近。



同时，升级支持压感触控。双击可以切换笔刷和橡皮，调整笔刷参数；上下滑动，可以调整笔刷粗细；还能用来刷短视频、当 PPT 翻页器；轻捏，可以唤起调色盘，还能用来自定义 APP 快捷启动。这些丰富的操控手势，不只系统应用，还专门适配了大家常用的绘画、笔记应用。



<< 滑动查看下一张图片 >>

小米平板史上最强标准版

小米平板 8，搭载第四代骁龙 8s，性能也非常强，其他配置和 Pro 基本一样。

售价

小米平板 8 Pro 一共有 5 款内存配置，分别是：8GB+128GB，2799 元。8GB+256GB，3099 元。12GB+256GB，3399 元。12GB+512GB，3699 元。16GB+512GB，3899 元。12+256GB 及以上版本可选配柔光版。



小米平板 8 提供 3 款内存配置，分别是：8GB+128GB，2199 元，8GB+256GB，2499 元，12GB+256GB，2799 元。8+256GB 及以上版本可选配柔光版。



小米焦点触控笔 Pro 售价 599 元，悬浮键盘售 699 元。

09

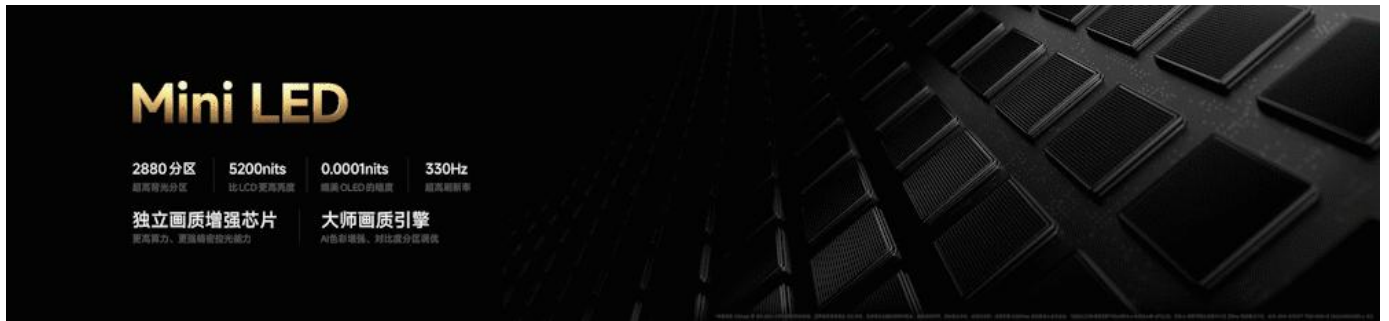
小米电视S Pro Mini LED 2026

小米电视S Pro 85 Mini LED 2026，是目前小米最高端的一款电视。外观上有突破性升级，4.6mm 超窄边框，0.9mm 屏幕黑边，对比上一代黑边缩窄 85%，正常观影距离下近乎隐

形，带来更沉浸的观影体验。



画质上，采用高端的 Mini LED 技术，做到 2880 个超高背光分区、5200nits 超高峰值亮度，带来更强的视觉冲击力和层次表现。同时，配备独立画质增强芯片和大师画质引擎。软硬结合，整体画质十分出色。



这一次还全新升级了“广视角低反屏”，低反涂层反射率低至 0.5%，整机抗反光能力比普通电视提升了 3 倍，做到了“强光下不泛白，暗场戏不发灰”，同时最佳观看视角也提升了 30%，能实现正看、侧看，色彩还原都非常好。



系统体验上，首发搭载小米澎湃OS 3，操作更加丝滑流畅，支持新一代超级小爱，能实现真人式连续对话，还有海量的高清内容，提供丰富的观看选择。



小米电视S Pro Mini LED 2026，全系4个尺寸，首销价格：65 英寸 5199元；75 英寸 6499 元；85 英寸 8499 元；98 英寸 13999 元，首销期还送365天只换不修和小米影视会员年卡，欢迎选购。



10

米家 冰箱 Pro 微冰鲜 法式560L

米家冰箱Pro 微冰鲜 法式560L 是小米目前最高端的法式冰箱，配备了高端的法式大抽屉，69cm 的超宽幅大抽屉可以实现整放羊腿，实用性特别强。



这次还带来了一个全新技术：微冰鲜保鲜技术，专门针对鲜鱼、鲜肉打造，可以实现零度以下不冻结保存，实测最长可以保存 10 天，而且非常接近新鲜肉类的口感。这么好的保鲜效果，是因为我们对温度的精准控制。

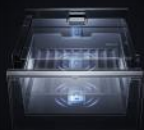


它内置了 3 颗高精度的感温探头，能做到 1 毫秒感温，温度一旦波动能快速调整。还有 34 个出风口，像鱼骨一样，均匀覆盖整个专区，让冷气充盈，减少温度波动。同时外层还包裹了高分子材料，让专区高效隔温，不被干扰。加上纳米蓝光除菌灯，能更好地除菌，同时延长保鲜时间。

0.1°C 超精准控温 持久不冻结

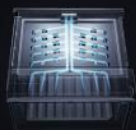
3 颗感温探头, 1 毫秒测温

毫秒级测温, 精准又快速



34 个出风口, 均匀送风

双色程风动, 恒翼式送风, 减少温差



高分子材料, 高效隔热

高效对外界温度干扰



纳米蓝光除菌, 99.999% 细菌去除率

高效去除大肠杆菌等常见细菌



大家呼声很高的制冰功能也实现了, 它支持全自动制冰, 无需手动按压脱模, 还获得了“制冰系统全链路抗菌认证”, 除菌率 99% 以上, 洁净又健康。

全自动洁净制冰 全链路抗菌



中国抗菌协会
抗菌认证



米家冰箱Pro 微冰鲜 法式560L, 首销价仅 6399 元, 欢迎选购。

米家冰箱 Pro

微冰鲜双系统 法式平嵌 560L

原价

¥6399



11

米家 三区洗衣机 Pro

米家三区洗衣机Pro 将给大家带来更好的分区体验。10kg 的大筒可以一次洗护全家衣物，两个小筒可以分别洗内衣、袜子等贴身衣物，特别方便，不会因为混洗衣物滋生细菌。



尺寸依旧是标准尺寸，家里的柜体不用改装，可以直接更新换代。三个筒是独立水路设计，避免交叉感染。得益于整机的悬挂系统，三筒一起洗衣，也特别稳不会晃。



买分区洗衣机就是买健康，它搭载了小米超电解技术，通过电解的方式，在水中产生活氧分子，然后通过活氧深入衣物纤维，祛污、杀菌。得益于金刚石涂层的电极，使它对比普通电解，活氧浓度整整提升了 15 倍，三个筒，我们全面覆盖。



这项技术使洗净能力大幅提升，可以祛除超过 20 种特殊污渍，针对日常汗渍发黄的衣物可以 1 次洗白。同时，深浅衣物混洗也不用担心，防串色的效果相当于 15 片护色片，对比之前提升了 4 倍。



我们还联合 4 家专业机构做了健康洗护测试，它们的测试标准特别严苛，最终米家三区洗衣机 Pro 获得了 S 级评价。



米家三区洗衣机 Pro 目前提供 2 个版本可选，北方用户可以直接选三洗版，首销价 3999 元；想要进一步解放双手，可以选择双小筒洗烘的版本，首销价 4399 元。



12

Xiaomi路由器 BE10000 Pro

跟大家汇报一个好消息，小米路由器已经连续 12 个月线上销量第一，感谢大家的喜爱和支持。今天我们为大家带来了高端旗舰路由器：Xiaomi路由器 BE10000 Pro。它的外观设计优雅又百搭，可以适配多种家装风格。

小米路由器 BE10000 Pro



这台高端路由器，核心性能非常强，拥有三频万兆无线、双 10GE 网口的万兆有线，可以轻松满足全家多设备用网、大文件传输、小型办公等需求。

万兆无线

10024 Mbps 无线速率
12 根 高增益天线
12 根 信号放大器

万兆有线

10000 Mbps 万兆网口
10000 Mbps 万兆网口
2500 Mbps × 4 高速网口



稳定性也十分出色，它经过了 187 类测试，比如连续 48 小时高温高湿压力测试、7×24 小时百台设备高强度用网测试等等。打游戏、看电影，不易再受到突然掉线的困扰。



187 类稳定性测试
持续提升，力求持久好状态

48h

高温高压压力测试



7 × 24h

百台高强度使用网测试

它还是全屋设备、数据的控制中心。首先备受好评的存储扩展功能回归，可以外接固态硬盘，不仅支持 USB，还升级了 M.2 插槽，最大可支持 8TB，用来做个人存储，存照片、存视频、出门在外获取家中的重要文件，都非常方便。同时，还内置智能中枢网关、蓝牙 Mesh 网关，能让全屋智能家居联动响应快 3 倍，还能连接 300 台小米蓝牙设备，让智能家居的控制又快又稳。



这样一台，性能强、高稳定、全屋智能、好玩好看的旗舰路由器，价格是 1699 元。

xiaomi 路由器 BE10000 Pro

万兆无线 | 万兆有线 | AI 感景加速 | 全屋智能中枢 | 个人轻存储

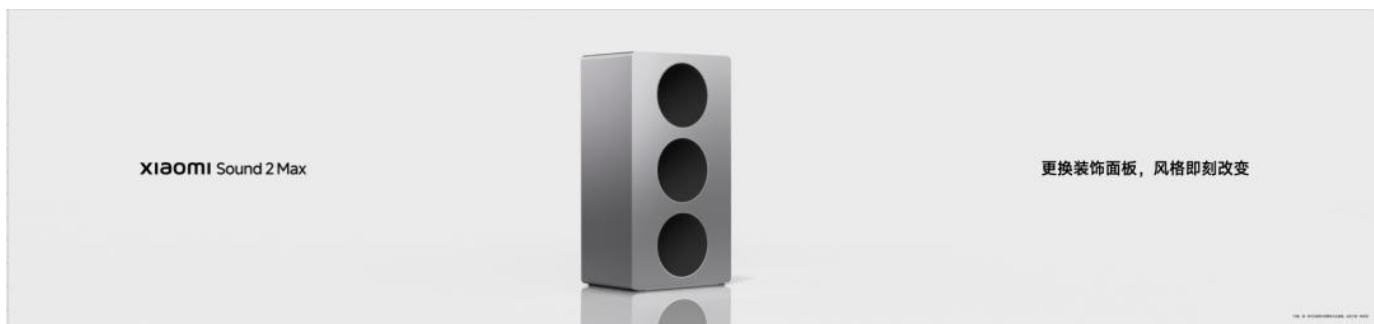
¥1699



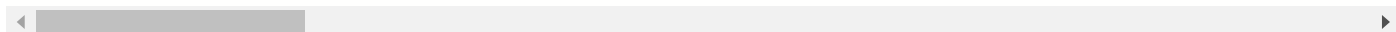
13

Xiaomi Sound 2 Max

Xiaomi Sound 2 Max 是小米有史以来最高端的音箱，音质出色、整机高级耐看，箱体采用一体式无缝结构，由铝合金压铸而成，设计上没有一丝冗余。



我们还提供了三款磁吸面板可选，能适应多种家居风格：金属面板，现代时尚；织布面板，简约温暖；木质面板，经典百搭。还有箱体同色的金属支架可选，预穿线的设计，能够更好地隐藏电源线。



<< 滑动查看下一张图片 >>

音质上，我们深度定制了三分频喇叭，上下是两个 4 英寸、30W 大功率的低音喇叭，让低音冲击感十足；中间是同轴的中音和高音喇叭，让中、高音从一个点发声，衔接很丝滑。

定制三分频
高、中、低 独立单元

高音单元 特多龙球顶 频率范围 500Hz-25kHz(扩展)	中音单元 纸盆+羊毛振膜 频率范围 200Hz-8kHz(扩展) 大动态及相位失真	低音单元 纸盆+碳纤维振膜 频率范围 20-200Hz(扩展) 大动态
--	---	---

XIBOMI Sound 3 Max



竖向对称式排布，采用了高端音箱常用的“MTM架构”，大幅提升三频衔接性，有效降低失真率，让声音听起来更有临场感。我们还获得了中国计量院、声学所的专业声学认证，监听模式也通过了行业权威的测试标准。



最后，因为支持了很好的无线组网技术，可以很简单的组成无线立体声。如果搭配上我们的音频连接器，还能无线连接电视和多台音箱，实现超低延时和无损音质传输。还有一个更神奇的功能：智能空间音频校准。只需摆到合适的位置，然后在手机 App 中一键操作，它就能根据音箱摆放位置和室内环境特性，自动优化声音效果，还原最佳听感。一起来听听《舌尖上的中国》著名作曲家阿鲲的评价。



Xiaomi Sound 2 Max 每台定价 1999 元。还有丰富配件可供选择，自定义你的专业家庭扬声器。

Xiaomi Sound 2 Max

强大音质，精简至极

¥1999



包豪斯设计，简约金属箱体 一体成型设计，40小时续航超长待机	深度定制三分频喇叭 高音单元：特多声球顶 中音单元：低音+手机扬声器 低音单元：低音+特多声球顶	创新双芯无线组网 定制 定制组网方案，可定制无线，无源组网			
金属支架 极简设计，稳固耐用 ¥299/个	三种磁吸面板 提供两种颜色选择 ¥199 铝饰 ¥299 金属 ¥399 木质	三分频对称式架构 低频高音，空间精准，环绕聆听	多种调音风格 三种小米风格，三种定制风格	音频连接器 支持杜比数字 ¥299/个	内置超级小爱 科大讯飞引擎，智能语音控制 超级小爱

14

Xiaomi 随身 蓝牙 音箱

还有一款家族式设计的 Xiaomi 随身蓝牙音箱，它是一体式金属机身，非常精致，握在手里刚刚好。一共有 6 款时尚靓丽的配色：钛金属色、晴山蓝、日暮粉、晚霞紫、宝石绿、曜石黑。其中绿色、黑色采用了小米汽车的同款热门配色，非常推荐车主朋友们购买。



声学上采用了三单元声学配置，双全频单元、大尺寸被动盆，音质很不错，还支持多种调音模式。还有一个非常实用的功能：使用“QQ 音乐”和“网易云音乐”两大主流软件，能边听边存。内置 4GB 存储，大约可存 700 多首歌。不连接手机，也能听你喜欢的歌。配合 10 小时超长续航、IP66 级防尘防水，不管是室内桌搭，还是室外徒步、露营，它都是个很好的音乐搭子。

三单元声学配置
算法升级 满足个性听音偏好

双全频单元
大尺寸被动盆

三频均衡有力
小机身迸发大能量

三种音效风格
支持自定义调节

音质均衡、室内、室外
支持手动调节三频强弱

Xiaomi Audio ID
定制专属聆听曲线

通过主观听感测试
生成专属聆听风格

XIAOMI 随身蓝牙音箱



<< 滑动查看下一张图片 >>

这款随身蓝牙音箱的价格是 299 元，非常值得购买。

XIAOMI 随身蓝牙音箱

超薄多彩机身 | 三单元声学配置 | 离线音乐播放

¥ 299



15

小米汽车最新动态

小米YU7 已经发布 3 个月，带大家回顾一下它的好成绩：开售 18 小时，锁单突破 24 万台，创造了奇迹。



从 7 月 6 日开始交付，不到 3 个月已交付超 4 万辆。虽然我知道离大家的期望值还有巨大差距，但我们一定会继续努力。



小米YU7 上市后被媒体和 KOL、友商们测了个遍，“百万严选”到了更夸张的阶段，我很自豪地说，小米YU7 扛住了。

第一是实际续航表现，三大专业媒体实测：易车续航实测，784 公里；汽车之家实测，跑到没有电，784 公里；懂车帝高速测试，跑到没有电，652 公里。这样的表现非常厉害。

超长续航

纯电SUV 实测续航里程 排名第一



*数据截至2025年6月29日23:59:59。图片以测试时间先后顺序排序

第二是空间，分享一组车主数据：小米YU7 家庭用户占比 69%，有小朋友的家庭占比 85%，小米YU7 能充分满足家庭用户的需求。而且后排座椅很舒服，还有后排屏可以看动画片，所以非常受小朋友的喜欢。

XIAOMI YU7

家庭用户占比 69%
其中有孩家庭占比 85%



*数据来自小米数据中心。截至2025年9月20日

第三是更出色的整车防晒，车顶天幕玻璃做了 2 层镀银、前风挡 3 层镀银、四门玻璃都有防晒、隔热处理，甚至包括后角窗。小米YU7 Max 还标配智能调光天幕，真的不需要贴膜。

防晒隔热

后角窗 灰玻 (夹层玻璃)
PVB (含声学阻尼)

99% 紫外隔绝率
90.11% 红外隔绝率

后门 灰玻 (夹层玻璃)
PVB (含声学阻尼)

99.9% 紫外隔绝率
80.09% 红外隔绝率

前门 绿玻 (夹层玻璃)
PVB (含声学阻尼)

99.9% 紫外隔绝率
77.23% 红外隔绝率

全景天幕

白玻 (夹层玻璃)、PVB (含声学阻尼)
双银镀膜、Low-E镀膜

99.9% 紫外隔绝率
99.1% 红外隔绝率

* Max版配EC天幕红外隔绝率最高可达99.9%

前风挡

白玻 (夹层玻璃)、PVB (含声学阻尼)
三银镀膜

99.5% 紫外隔绝率
97.6% 红外隔绝率



*数据来自小米汽车实验室，配置及分值与实车

第四是辅助驾驶，小米YU7 全系标配NVIDIA DRIVE AGX Thor™ 车载计算平台、全系标配激光雷达、全系标配端到端辅助驾驶。目前已升级至 1000 万 Clips 端到端辅助驾驶，进步非常快，口碑也相当不错。

全系标配

700TOPS NVIDIA Thor™ 芯片 ×1

激光雷达 ×1 4D毫米波雷达 ×1 高清摄像头 ×11 超声波雷达 ×12



第五是智能座舱，9 月份 OTA 了特别多新功能，非常受车主喜欢。

小米澎湃智能座舱 9月新版本

Xiaomi HyperOS 1.10.0



比如沉浸式无麦 K 歌：在驻车时候可以和朋友一起唱歌，小米天际屏还可以全屏歌词，5 屏联动，氛围感拉满。

全车五屏联动 沉浸式无麦K歌



新增的车载影像，支持拍照、录像，可以用车内、车外语音控制。

车载影像

支持拍照、录像，支持车内、车外语音控制



*画面为功能示意，具体以实际为准。

还有小米超级任务，能够用 1 条命令完成多个动作的操作，比如低速自动开启 360 影像，当时速低于 11 公里，自动打开 360 影像，方便你过窄路、会车、拥挤路段、地库等。

低速开启360全景影像

当速度低于11km/h时，自动打开360全景影像

当速度高于16km/h时，小爱同学指令关闭360全景影像

当以下任一条件发生

车速
降至11km/h时

就执行

打开应用
摄像头

当以下任一条件发生

车速
升至16km/h时

且满足

挡位
处于D挡

就执行

小爱指令
退出摄像头

分享码 1 951 708 859

分享码 2 861 030 725

小米YU7 绝对不是一辆普通的代步车，它是一辆豪华高性能 SUV，配置强、驾控出色，肯定是最好开的 SUV 之一。

我们还送小米YU7 去跑了浙赛，没有采用比赛用的半热熔胎，而是用了原厂的米其林PS EV 轮胎，拿到了 1:43.384 的好成绩，SUV 车型总榜第五，是浙江国际赛车场 100 万以内最速 SUV。

Unable to watch this video as it does not exist.

小米YU7 也已经在跑纽北，我们会继续打磨产品，目标是把小米YU7 做成最好开的 SUV。

XIAOMI YU7

正在挑战纽北

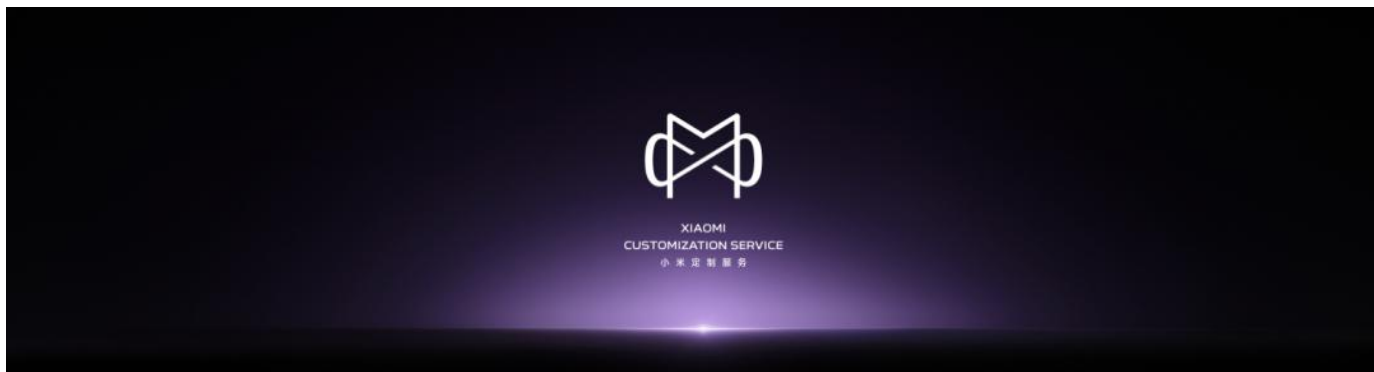


车主们已经在网上分享了很多小米YU7的美图，尤其是流金粉，非常受女性车主的喜欢，还有一款豪华、高端的颜色，丹霞紫，也很受大家欢迎。



推出小米定制服务

小米YU7 是为一群高审美，无法容忍平庸的人设计的，虽然已经受到了很多朋友的喜欢，但我们也一直在思考，如何让小米YU7 更加与众不同呢？于是，我们决定推出一项非常独特的服务：小米定制服务。



新增 5 款定制外观颜色，为每个独特的你精心设计

小米YU7 除了首发的 9 款颜色外，我们额外新增了 5 款颜色，每一款都非常惊艳，采用了各种先进工艺和昂贵色漆。首先是 **紫水晶**，深邃浓郁非常贵气，设计灵感来源于乌拉圭紫水晶。

紫水晶

Amethyst Purple



XIAOMI
CUSTOMIZATION SERVICE
小米定制服务

它采用双层清漆精抛工艺，先喷涂一层清漆，人工精细打磨后，再覆盖第二层，随后再进行两轮人工打磨，采用羊羔绒进行两次手工抛光，整个工序耗时将近 50 个小时，漆膜比普通车漆厚很多，打造好似水晶般的立体感、层次感。

近50小时精湛手工打磨 还原水晶镜面感、通透感

工序	作用	工艺
一层清漆	保护车漆	自动喷漆机器人：高外观清漆
干打磨	提升漆膜之间附着力，提升外观	人工：1500目砂纸
二层清漆	增加车漆保护	自动喷漆机器人：增强保护清漆
干打磨	提升漆面平整度，消除橘皮	人工：1500目砂纸
湿打磨	更细腻，提升光泽	人工：3000目砂纸
抛光	达到镜面效果	人工：羊羔绒+高效抛光膏
抛光	精雕细琢，漆面质感更加丝滑、通透	人工：海绵+高性能抛光膏

*数据来自小米汽车实验室。

第二款是 **竞速红**，是非常自信的正红色，象征着速度与激情，以往都是用在超跑上。底漆采用纯正红色，再加入红铝粉和红色珠光粉，层次丰富。最关键的是，上面还喷涂了一层纳米级色浆的红清漆，饱和度提升 20%，就像给色漆附上红色滤光片，在光线照射下更加鲜艳夺目。

竞速红

Velocity Red



XIAOMI
CUSTOMIZATION SERVICE
小米定制服务

第三款是 **暮光玫瑰**，优雅脱俗。这款车漆非常罕见，高光处是热烈的红色颗粒闪烁，背光处是冷峻的暮光色。

暮光玫瑰

Nightfall Rose



第四款为 **哑光流金粉**，在流金粉的基础上喷涂了一层哑光漆。哑光漆非常昂贵，不仅能让质感更加高级，还能降低光影干扰，车身的每一道棱线、每一个曲面转折都清晰和锐利，像雕塑作品一样。

流金粉 哑光

Dawn Pink (Matte)



最后一款为 **嫩芽黄**，非常有个性，是一个高饱和度的跑车色，象征着新生、希望与生命力，像春天刚刚萌发的嫩芽。

嫩芽黄

Buttercup Yellow



XIAOMI SU7

XIAOMI
CUSTOMIZATION SERVICE

这 5 款颜色，个性都非常鲜明，为每个独特的你精心设计。我们还联合了巴斯夫、PPG 两家全球顶级车漆供应商，目标 3 年内设计 100 款颜色。

计划三年设计100款车漆



*指完成 100 款标准化设计色样的建立与收录，完成标准漆方案与实验样板，并经过工艺可行性验证，达到量产的设计状态，不包含最终量产的可选配置。

新增 2 款定制内饰，尽显奢华

小米定制服务还将带来两款定制的内饰。首先是龙胆蓝，黑蓝双色。最特别的是蓝色的 Alcantara®，包裹着座椅，像天鹅绒的质感。真木饰板，是甄选的欧洲白蜡木，每一片都有独一无二的山水纹。

XIAOMI YU7 Max 专属定制

龙胆蓝 蓝黑双色



XIAOMI
CUSTOMER SERVICE

<< 滑动查看下一张图片 >>

第二款内饰是极夜黑和荧光黄的双色内饰，更有运动感。

MIYU7 Max 专属定制

极夜黑 / 荧光黄 双色

可搭配碳纤维运动饰板



MIYU7
CUSTOMIZATION SERVICE

还有各种定制细节，比如定制缝线、定制的迎宾灯、定制彩色安全带等。以及工艺细节，比如刺绣 Logo、门板的专属铭牌等。

丰富细节定制



更多定制化定制，满足多种需求

我们还新增了 21 英寸的五辐双层锻造轮毂，这个轮毂用 20 多把刀头铣削，铣削加工耗费将近 11 个小时，非常精致，一共有 4 种颜色可选，分别为琥珀金、月岩银、镜面银、碳黑。卡钳也有 3 款颜色可选，分别是红色、蓝色、绿色。车标新增了两款 24K 金白陶瓷车标与 24K 金黑陶瓷车标，一共有 4 款可选。

21"五辐双层 锻造轮毂

米其林Pilot Sport EV轮胎



*卡钳颜色随轮毂选配，默认黄色。

<< 滑动查看下一张图片 >>

整个定制项目琳琅满目，相信能满足大家的要求，我们的设计师也精心搭配了两款主题，大家可以直接选择，分别为紫水晶主题和嫩芽黄主题。

XIAOMI YU7 Max

紫水晶主题



紫水晶车漆



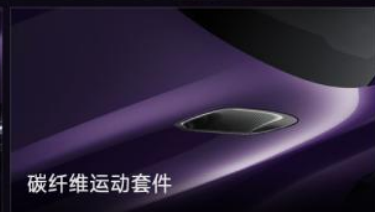
碳纤维方向盘



极夜黑 / 荧光黄内饰
白蜡木真木饰板



24K金 白陶瓷车标



碳纤维运动套件



碳纤维后视镜



碳纤维运动套件



Brembo® 四活塞固定卡钳 绿色
21英寸 五辐双层锻造轮毂 琥珀金

*列表及图片展示仅为部分配置，配置详见小米汽车APP

<< 滑动查看下一张图片 >>

小米定制服务中心

小米定制服务中心

📍 北京小米汽车超级工厂店2楼



我们在小米汽车北京超级工厂店建立了一家小米定制服务中心，大家可以亲眼看到、亲手摸到定制配置，我们的工匠会在现场缝制座椅面套。你还可以在手工体验区，现场制作独一无二的皮具用品。希望大家能喜欢。

从一根线到整车 全配置展示区

上百种颜色组成的颜色墙，
轮毂、卡钳、方向盘等定制配置琳琅满目
还可触摸彩色碳纤维、彩色Alcantara®的独特质感



*现场展示以实际为准

<< 滑动查看下一张图片 >>

定制服务过往只有劳斯莱斯、保时捷等超豪车品牌才能提供，而且确实非常昂贵。这项服务看似价格很高、很赚钱，但其实很容易亏本。因为它需要专属的设计团队、很多稀缺昂贵的物料，很多工序都是经验丰富的技师在专用产线上手工打造，成本高、产能有限、管理也很难。

这项服务我们从 3 年前就开始准备，原计划去年 7 月发布，结果在发布会前最后一刻取消了。这次决定发布，分歧还是很大，不少同事认为，买的人不多，百分百会亏钱。

但我坚信，小米YU7 车主是一群高审美的用户，他们追求个性独特的美，一定会有很多人喜欢。而且我希望让更多人能体验到百万豪车才有的服务。所以最后，我说服大家先做一年试试，每个月最多定制 40 辆，先从小米YU7 Max 和小米SU7 Ultra 开始。

试运营一年 每月最多定制40台

支持YU7 Max 、SU7 Ultra 车型定制
可与现有配置组合搭配



XIAOMI
CUSTOMIZATION SERVICE
小米定制服务

那如何选择小米定制服务呢？首先需要在 APP 上预约，有一个基本要求：包含定制配置和选配金额需要超过 10 万元，并支付 8 万元定金，我们收到订单后，会有专业顾问联系你，在线下帮助你完成定制和锁单过程。

第一步 下载并打开 小米汽车APP 进入「购车」点击「定制服务」

第二步 选配需包含定制配置，且选配金额需超过100,000元

第三步 22:00开始支付80,000元定金，犹豫期90天

第四步 受邀前往小米定制服务中心，确认配置并锁单，等待排产



以上，就是我们今天的全部内容。

五年来，我们历经了一场脱胎换骨的蜕变。今天，一个全新的小米，正坚定地站在时代面前。

最后，我想说，

改变，本身就是希望——路可以重新走，梦可以重新做，未来可以重新书写。



改变，更是一种信念——敢于破局，豁达乐观，始终相信更美好的明天。



未来，我们将与所有勇敢的追梦者一起，继续无畏前行！愿每一个正经历改变的人，不被风雨阻挡，迎来属于自己的无限精彩。



谢谢大家！