

君卓咨询



河北省交通类国企研究



目录

01

交投行业规划

02

地市交通集团差异化定位

03

河北省交投类国企个案分析

04

外省标杆案例研究

05

商业模式创新

行业整体规划

“五纵七横”规划

根据国民经济和社会发展战略部署，中华人民共和国交通部于“八五”计划期间提出了公路建设发展方针和长远目标规划。该规划的内容为：从1991年开始到2020年，用30年左右的时间，建成 12 条总计长 3.5万公里的“五纵七横”国道主干线，逐步形成一个与国民经济发展格局相适应、与其他运输方式相协调、主要由高等级公路（高速、一级、二级公路）组成的快速、高效、安全的国道主干线系统2008，我国已基本实现“五纵七横”国道主干线的贯通。

	名称	里程	所经路段
五纵	同江至三亚	5,700	同江—哈尔滨—沈阳—大连—烟台—青岛—连云港—上海 —宁波—福州—广州—海口—三亚
	北京至福州	2,540	北京—天津—济南—南京—杭州—宁波—福州
	北京至珠海	2,310	北京—石家庄—郑州—武汉—长沙—广州—珠海
	二连浩特至河口	3,610	二连浩特—大同—太原—西安—成都—昆明—河口
	重庆至湛江	1,430	重庆—贵阳—南宁—湛江
七横	绥芬河至满州里	1,280	绥芬河—哈尔滨—满州里
	丹东至拉萨	4,590	丹东—沈阳—北京—呼和浩特—银川—兰州—西宁—拉萨
	青岛至银川	1,610	青岛—济南—石家庄—太原—银川
	连云港至霍尔果斯	3,980	连云港—郑州—西安—兰州—乌鲁木齐—霍尔果斯
	上海至成都	2,770	上海—南京—合肥—武汉—重庆—成都
	上海至瑞丽	4,900	上海—杭州—南昌—长沙—贵阳—昆明—瑞丽
	衡阳至昆明	1,980	衡阳—桂林—南宁—昆明

行业整体规划

“十一五”规划

根据交通部制定的《公路水路交通“十一五”发展规划》，到2010年，基本形成国家高速公路网骨架，国省干线公路技术等级进一步提高。全国公路总里程将达到230万公里，其中高速公路6.50万公里。截至2010年底，全国公路总里程达到398.40万公里，其中高速公路7.41万公里。公路提前并超额完成了“十一五”发展规划任务，其中高速公路提前一年完成了规划任务。



《国家高速公路网规划》

2004年，国务院审议通过了《国家高速公路网规划》，该规划贯彻“东部加密、中部成网、西部连通”的布局思路，确定了国家高速公路网，即构成由中心城市向外放射以及横连东西、纵贯南北的大通道，包括7条首都放射线、9条南北纵向线和18条东西横向线，简称为“7918”网，总规模约8.50万公里，其中主线6.80万公里，地区环线、联络线等其它路线约1.70万公里。到2010年，国家高速公路网总体上实现“东网、中联、西通”的目标。

行业整体规划

“十二五”规划

2011年5月26日，交通运输部正式发布了《交通运输“十二五”发展规划》，明确指出积极探索建立高速公路与普通公路统筹发展的新机制，逐步形成以高速公路为主体的收费体系和普通公路为主体的不收费体系。积极推进国家公路网规划中的国家高速公路新增路线建设；支持纳入国家区域发展规划、对加强省际、区域和城际联系具有重要意义的高速公路建设，提高主要通道的通行能力；继续完善疏港高速公路和大中城市绕城高速公路等建设；全国高速公路的网络化程度和可靠性显著提高，有力促进综合运输体系的协调发展。

《国家高速公路网规划（2013-2030）》

2013年6月20日，交通运输部正式发布《国家高速公路网规划（2013-2030）》，规划拓展完善普通国道网和国家高速公路网

- 一是按照“主体保留、局部优化，扩大覆盖、完善网络”的思路，调整拓展普通国道网，规划的普通国道网包括 12 条首都放射线、47 条北南纵线、60 条东西横线和 81 条联络线，总规模约 26.5 万公里；
- 二是按照“实现有效连接、提升通道能力、强化区际联系、优化路网衔接”的思路，补充完善国家高速公路网，规划的国家高速公路网由 7 条首都放射线、11 条北南纵线、18 条东西横线以及地区环线、并行线、联络线等组成，总计约 11.8 万公里，另规划远期展望线约 1.8 万公里。

2030 年，我国将基本实现普通国道全面连接县级及以上行政区、交通枢纽、边境口岸和国防设施，国家高速公路全面连接地级行政中心，城镇人口超过 20 万的中等及以上城市，重要交通枢纽和重要边境口岸的规划目标。

行业整体规划

“十三五”现代综合交通运输体系发展规划

根据国务院《关于印发“十三五”现代综合交通运输体系发展规划的通知》（国发〔2017〕11号）文件，我国交通运输的主要目标是到2020年，基本建成安全、便捷、高效、绿色的现代综合交通运输体系，部分地区和领域率先基本实现交通运输现代化，其中，高速铁路覆盖80%以上的城区常住人口100万以上的城市，铁路、高速公路、民航运输机场基本覆盖城区常住人口20万以上的城市，公路通车里程达到500万公里，高速公路建成里程达到15万公里。

- 高速公路方面，加快推进由7条首都放射线、11条北南纵线、18条东西横线，以及地区环线、并行线、联络线等组成的国家高速公路网建设，尽快打通国家高速公路主线待贯通路段，推进建设年代较早、交通繁忙的国家高速公路扩容改造和分流路线建设。
- 构建区域协调发展交通方面，国发〔2017〕11号文件要求构建京津冀协同发展的一体化网络。建设以首都为核心的世界级城市群交通体系，形成以“四纵四横一环”运输通道为主骨架、多节点、网格状的区域交通新格局。重点加强城际铁路建设，强化干线铁路与城际铁路、城市轨道交通的高效衔接，加快构建内外疏密有别、高效便捷的轨道交通网络，打造“轨道上的京津冀”。

附件4：“十三五”国家高速公路规划建设示意图



行业整体规划

《国家“十四五”规划纲要》

提出要建设：“建设现代化综合交通运输体系，推进各种运输方式一体化融合发展，提高网络效应和运营效率。完善综合运输大通道，加强出疆入藏、中西部地区、沿江沿海沿边战略骨干通道建设，有序推进能力紧张通道升级扩容，加强与周边国家互联互通。构建快速网，基本贯通“八纵八横”高速铁路，提升国家高速公路网络质量，加快建设世界级港口群和机场群。完善干线网，加快普速铁路建设和既有铁路电气化改造，优化铁路客货布局，推进普通国省道瓶颈路段贯通升级，推动内河高等级航道扩能升级，稳步建设支线机场、通用机场和货运机场，积极发展通用航空。加强邮政设施建设，实施快递“进村进厂出海”工程。推进城市群都市圈交通一体化，加快城际铁路、市域（郊）铁路建设，构建高速公路环线系统，有序推进城市轨道交通发展。

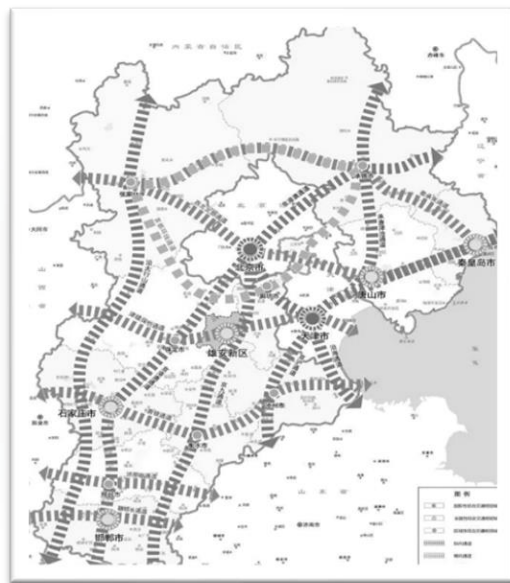


河北省高速公路网规划

“十四五”时期，河北省交通运输基础设施固定资产投资计划完成 6000 亿元，初步形成“513 出行交通圈”和“123 快货物流圈”。“十四五”时期是开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向着第二个百年奋斗目标进军的第一个五年，是加快建设交通强国河北篇章的关键五年。

河北省交通运输事业发展“十四五”时期主要目标任务是：

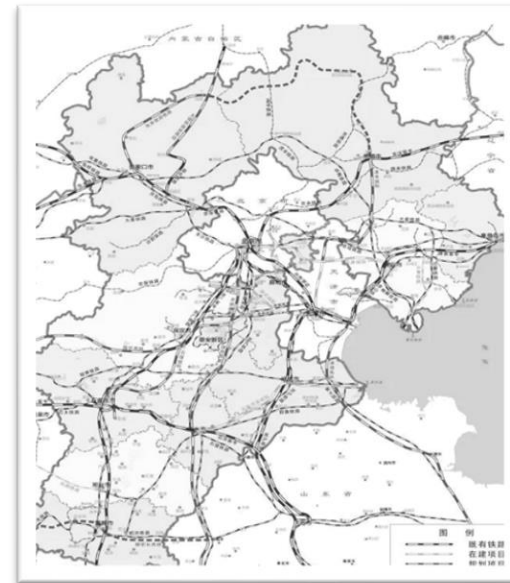
- 固定资产投资稳中有增
- 基础设施网络更加完善
- 运输服务品质大幅提升
- 创新发展能力持续增强
- 绿色交通发展成效更加显著
- 交通安全保障更加有力
- 交通行业治理规范高效



河北省综合立体运输通道规划图



河北省“十四五”高速公路规划图



河北省“十四五”铁路规划图

目录

01 交投行业规划

02 地市交通集团差异化定位

03 河北省交投类国企个案分析

04 外省标杆案例研究

05 商业模式创新

全国部分地市城投集团与交投集团功能对比

城市	公司名称	战略定位	主营业务	公司名称	战略定位	主营业务
杭州	杭州市城市建设投资集团有限公司	杭州重大城建项目的建设主体、城市基础设施的投融资主体、市政公用设施的运营主体、优质高效安全的为民服务主体	产城、水务、 公交 、能源、安居、城建、置业、投资	杭州市交通投资集团有限公司	杭州市交通基础设施的重要投资、建设和运营主体	交通基础设施建设及投资、工程施工、贸易、房地产开发
重庆	重庆市城市建设投资（集团）有限公司	城市建设主力军、城市发展投资商、城市运营总平台	城市建设、城市更新、地产经营、会展经济、通用航空、医疗健康、 智能交通 、金融资产、市政运维	重庆城市交通开发投资（集团）有限公司	重庆市唯一的轨道交通和公交站场的投资建设、运营主体及重庆市市区唯一的公交运营主体	轨道交通建设及运营、公交场站与交通枢纽建设及运营、铁路投资建设与运营
成都	成都城建投资管理集团有限责任公司	城市建设投资运营商	综合能源、地产开发、教育医疗、城市建设、建筑材料、城市更新、资产经营、乡村振兴、数智科技	成都交通投资集团有限公司	成都市重要的交通基础设施投资建设主体	交通基础设施建设、交通枢纽及相关建设、交通智慧科技、交通运营服务
宁波	宁波城建投资集团有限公司	市开发“主力军”、城市运营“主平台”、城市资产“大管家”、美好生活“服务商”	基建运维、城市更新、能源环保、商业服务	宁波交通投资集团有限公司	国有资产保值增值、交通基础设施投融资建设和交通产业扶持	交投基础设施建设及运营、工程施工、商品销售
郑州	郑州城市发展集团有限公司	城市建设者、城市运营者、资本运作者	土地综合开发、基础设施建设、城市资产运营、安置住房建设、商业地产开发	郑州交通建设投资有限公司	郑州市交通基础设施投融资建设和运营主体	交投基础设施建设、客运、货运

河北省地市城投集团与交投集团功能对比（1/2）

城市	公司名称	战略定位	主营业务	公司名称	战略定位	主营业务
河北省	河北建设投资集团有限责任公司	是河北省政府聚合、融通、引导社会资本和金融资本，支持河北省经济发展的资本运营平台、基础设施建设平台和投融资平台，由河北省国资委履行监管职责的国有资本运营机构和投资主体	能源、交通、水务、城镇化等基础设施及战略性新兴产业	河北交通投资集团有限公司	交通强省建设的主力军和排头兵	交通基础设施领域的投资、建设、经营管理以及交通基础设施配套资源的综合开发，物流及相关配套服务，金融业务，以及城乡基础设施建设。
石家庄	石家庄市城市建设投资控股集团有限公司	城市建设投融资、城市基础设施建设、城市资源开发与运营管理	城市建设、土地置业、产业投资、资产管理	石家庄交通投资发展集团有限责任公司	石家庄市最重要的交通产业综合投资、建设、运营主体	工程施工、客运业务、高速公路运营
唐山	唐山市城市发展有限公司	城市建设运营商、产业导入大平台、服务民生	城市开发建设与运营，水务投资经营管理，金融与产业投资，粮食储藏、加工、贸易等	唐山市通顺交通投资开发有限公司	主要承担重大专项任务的商业类国有企业，以完成国家、省、市战略部署和重大专项任务为主要目标	政府收费高速公路项目、普通干线收费公路项目、经营性高速公路项目（含PPP项目）、其他相关交通运输基础设施项目
邯郸	邯郸市城市发展有限责任公司	城市建设投资运营商	重点公益项目和民生工程建设，房地产开发、科技教育、金融服务、建材贸易、物业管理、新能源	邯郸市交通投资集团有限公司	交通基础设施建设主力军和排头兵	交通投融资、交通工程设计建设、材料供应、工程监理咨询、城市公交、航空运输、高速建设运营、铁路轨道交通建设运营等
邢台	河北顺德投资集团有限公司	基础设施建设投融资及公用事业运营主体	土地储备出让、水业、燃气供热、城市基础设施、邢台新区开发和城市经营性资源开发	邢台市交通建设集团有限公司	立足城乡建设主力军、民生服务主力军发展定位	建设工程施工；建设工程设计；园林绿化工程施工
承德	承德市建设投资有限责任公司	城市建设投资运营商	城市建设和公共服务项目的开发建设、运营、咨询、管理	承德交通集团有限责任公司	交通基础设施建设主体	交通工程建设与养护、材料供应和模板预制、房地产开发、酒店管理与旅游项目开发、金融投资与资产运营、现代商贸物流

河北省地市城投集团与交投集团功能对比（2/2）

城市	公司名称	战略定位	主营业务	公司名称	战略定位	主营业务
保定	保定市城市建设投资集团有限公司	城市建设投资运营商	城市供水、排水、污水处理、中水利用、供气、供热行业投资；城市建设工程设计；开发建设市政公用基础设施	保定交通建设投资集团有限公司	对接县（市）政府，谋划推进项目建设，运用政府主导、企业主体、市场运作机制，最大程度发挥融资和建设功能	道路、桥梁隧道建设投资、管理；道路、桥梁、隧道建设工程、勘测、设计、监理及咨询、材料供应、设施维护、管理与养护、实验检测；园林绿化设计、施工；交通枢纽场站建设等
廊坊	廊坊市投资控股集团	以城市开发为主体，以产业运营和资本创新为两翼	土地一级开发、园区开发运营、城市更新、基础设施建设、房地产开发、资本运作、物业管理、城市供热、投资管理和智慧城市	廊坊交通发展集团有限公司	交通产业建设、运营主体	交通运输基础设施项目建设、管理、运营
张家口	张家口建设发展集团有限公司	全力打造京津冀具有影响力的产业集团，将美好生活绘入大好河山	城乡建设、能源环保、文化旅游、医疗康养、农业食品、金融投资	张家口市交通建设投资控股集团有限公司	紧抓京张体育文化旅游带和可再生能源示范区建设机遇，担当交通建设的“主力军”	公路、铁路、机场、枢纽、场站等交通基础设施及配套项目建设和投融资；加氢制氢储氢开发建设，风电光伏运营和服务；园林绿化工程施工；农牧产品加工及销售；建筑材料销售
沧州	沧州市建设投资集团有限公司	秉持“投资沧州、建设狮城、运营城市”三大使命，以成为综合产业集团	资源类、交通类、能源类项目投资；土地一级开发，房地产开发；企业资产的出售、租赁；游泳馆的运营管理	沧州交通发展(集团)有限责任公司	立足沧州、深耕京津冀、融入全中国、放眼全世界	基础设施建设及运营、工程施工、高速公路项目

交投集团与城投集团差异化定位：交投集团是城市综合交通投资建设服务商，是政府交通规划实施主体、交通附属资源开发主体及交通创新发展探索主体

交投集团

差异定位
错位竞争

城投集团

交投集团发展
主线

交投是城市综合交通投资建设服务商，承接的主要城市交通规划

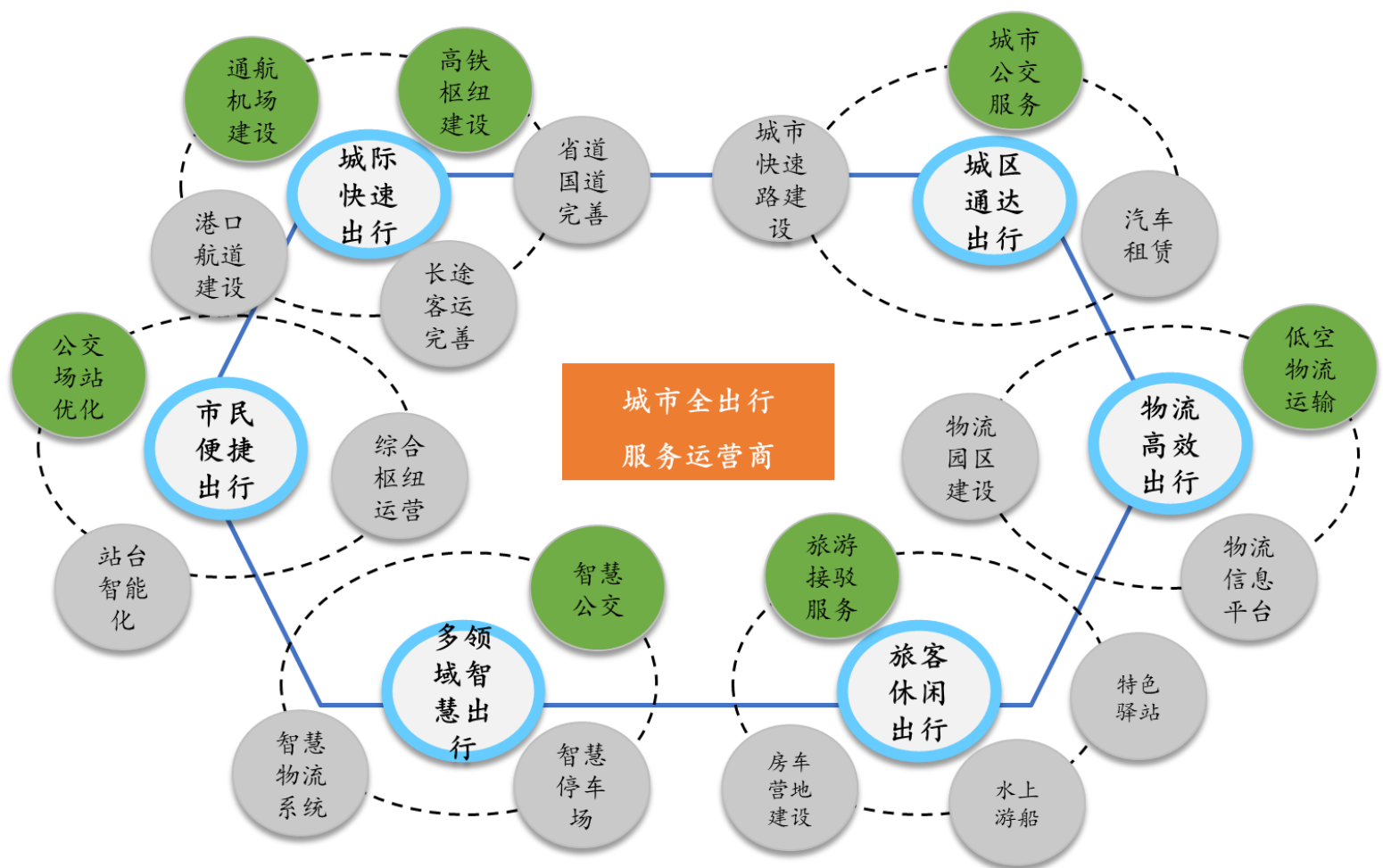
- 政府交通规划实施主体：交投集团对接交通管理部门，是城市交通规划的实施主体，承接高速路、铁路、民航等对外交通基础设施建设项目，是综合交通体系建设的主力军
- 交通附属资源开发主体：交投集团将围绕交通枢纽、交通网络沿线开展土地资源开发、商业配套建设运营等，交通附属资源商业化开发所产生的资源性收益可以有效弥补其公益性服务所产生的效益外部化
- 交通创新发展探索主体：交投集团是“交通+”发展模式、智慧交通、智慧物流、交通大数据等新模式、新业态的探索主体，以创新引领交通运输高质量发展

城投是城市基础设施开发运营商，承接的是城市发展规划

- 民生服务保障主体：城投集团承担城市暖气供应、燃气供应、公交出行服务、出租车出行服务等民生保障服务工作，确保城市供气、供暖安全平稳，保障公众基本公共出行，解决最直接最现实最迫切的民生问题
- 城市发展规划实施主体：城投集团是对接城建相关部门，是城市发展规划的实施主体，承担城市路桥建设及提升、管网建设、道路绿化与彩化等公用市政工程项目投融资任务，是城市建设和发展的主力军
- 城市运营服务主体：城投集团城市运营服务主体，统筹城市设施和资源运营，发展智慧城市运营和产业金融业务服务于城市产业发展，提升城市服务品质，推动城市产业结构调整与升级

- 交投集团以规划为引领方向，布局重大交通基建项目，获取价值资源，获取项目收益，以项目建设契机为挖掘可持续经营业态，以业态经营创新赚取可持续回报
- 以优化交通出行为目标，创新经营出行服务业务，整合资源综合开发，高效出行，高利润综合回报

一个主体定位：基于与城投集团的差异化作用发挥，建议将交投集团打造城际快速出行、城区通达出行、物流高效出行、旅客休闲出行、市民便捷出行和多领域的智慧出行方案，定位于“城市全出行服务运营商”，为不同客户群提供综合的出行解决方案



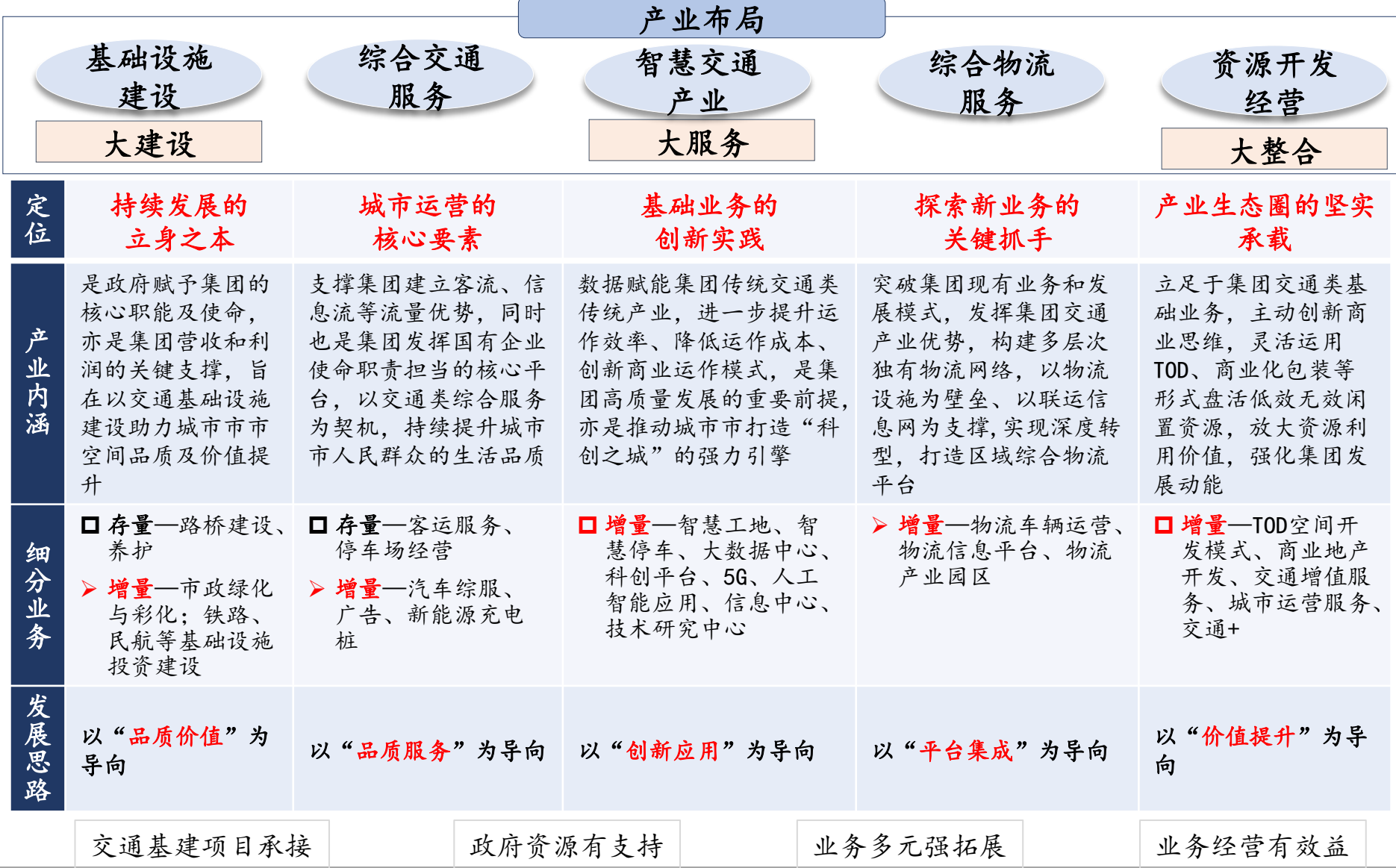
地市交投集团产业布局逻辑分析

优化存量业务

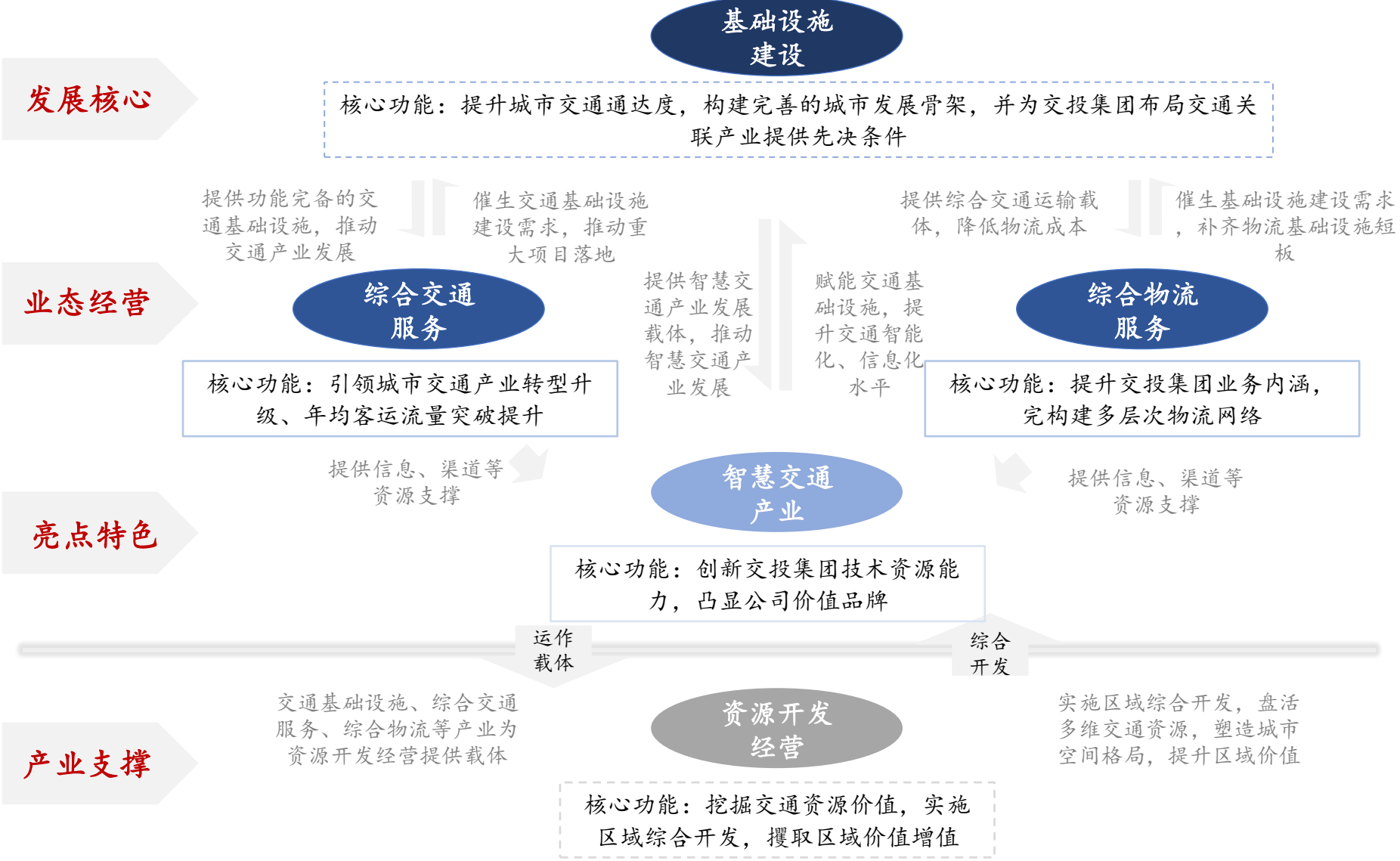
探索增量业务

	基础设施建设	公共交通服务	智慧交通产业	资源开发经营	综合物流服务
交通支撑	补齐交通基础设施短板	构建城市市综合交通运输体系	创新交通业务发展模式	创新资源开发模式	延伸综合交通服务全产业链
产业引领	基础设施规划、设计、产业化、建设-投资建设	提升服务品质，提供定制化客运服务，运游融合，带动客运产业发展	探索各类智慧城市服务功能，引领城市市城市功能更新	带动客运枢纽、商业配套等集团存量资源	带动物流枢纽、城市配送中心、冷链物流基地等物流基础设施建设
政策支持	后疫情时代，中央对新基建的扶持力度越来越大	政策鼓励定制客运发展和运游融合，为公路客运转型提供新思路	智慧交通、大数据是城市市重点扶持的战略性新兴产业，政策支持力度大	出台多项政策引导交通沿线土地TOD综合利用，政策支持趋于理性化	政策支持推动传统交通运输企业向现代物流企业转型
竞争程度	随着基础设施建设的不断发展，行业整体化市场程度，行业竞争日益加剧	面临地铁、网约车等新型交通出行方式的竞争，竞争趋势渐强	目前尚处于示范阶段，市场竞争力度处于较低水平	房企、城投等大中型在资源开发方面多有布局，市场竞争较大	物流业务市场化程度高，市场竞争力度较大
业务前景	政策宽松打开基础设施建设上升空间，行业发展迎来万亿市场	公路客运的增速逐渐放缓，但市场份额仍较大	智慧城市投资规模稳步增长，市场前景向好	规划与土地增值相关联，通过摄取多层次规划利润	产业目前尚处于起步示范阶段，，行业发展前景广阔
带动效应	是城市市重大交通基建项目承载平台，提供城市建设运营综合服务	公共交通与城市空间及土地利用、与道路路网系统之间充分协调	智能交通、大数据可与交投集团主营业务协同，能有效助力公司联动发展	TOD综合开发能够与主营业务构筑业务协同，形成优势互补	物流产业是城市市打造现代服务业的重要支撑
资源能力匹配	充分利用自身在公共交通方面的壁垒优势和资源优势	持续提升公共服务能力、获取公共服务资源是成功的关键要素	城市拥有大数据相关技术，需要借助技术加强公司内部协同	能充分利用基础设施建设能力，盘活公司闲置资产	能充分利用公司综合交通运输行业资源、能力，与公司战略贴合度高

多元业务布局：聚焦基础设施建设、综合交通服务、智慧交通产业、综合物流服务、资源开发经营等领域，构筑企业发展的关键支点



产业板块功能定位：以交通基础设施建设为核心，以综合交通服务和综合物流服务为主要业务拓展方向，以智慧交通产业为亮点，以资源开发经营为支撑



目录

- 01 交投行业规划
- 02 地市交通集团差异化定位
- 03 河北省交投类国企个案分析
- 04 外省标杆案例研究
- 05 商业模式创新



企业概况：河北交通投资集团有限公司于2013年10月18日挂牌成立，是河北省政府出资的国有独资企业。2021年，河北交通投资集团公司正式改制为河北交通投资集团有限公司，并纳入河北省国资委监管体系。集团连续九年获得**AAA级信用评级**，先后荣获全国交通运输行业文明单位、全国交通运输文化建设卓越单位等荣誉称号。

河北交通投资集团有限公司

基本情况：

- 作为河北省交通强省建设的主力军和排头兵，河北交投集团业务涵盖交通基础设施领域的投资、建设、经营管理以及交通基础设施配套资源的综合开发，物流及相关配套服务，金融业务（融资租赁服务、商业保理服务；参股持牌类金融机构）以及城乡基础设施建设。截至2022年底，集团总资产3320亿元，净资产851亿元，投资建设运营高速公路总里程3207公里，其中建成通车1283公里，约占全省同期投资的55%。目前拥有全资、控股、参股企业120余家，职工1.3万余人。

发展思路：

- “十四五”期间，河北交投集团聚焦“打造具有国内影响力的综合交通运输现代企业集团”的战略目标，实施“三六五”发展战略，即“一体两翼、六驱、五化”，夯实综合交通基础设施投资建设运营“一体”，撑开路衍产业、产业金融“双翼”，驱动大交通、大基建、大物流、新能源、新科技、新金融六大“引擎”，做好链条化、平台化、集团化、数字化、生态化“五化”保障。

发展规划：

- 面向未来，河北交投集团将认真贯彻河北省委省政府决策部署，服务服从于全省经济社会发展大局和战略产业布局调整，积极抢抓京津冀协同发展、雄安新区建设、乡村振兴等战略机遇，大力弘扬“许党报国、勇于担当、居安思危、敢为人先”的企业家精神，扎实推进“三六五”战略全面落地，加快建设国内有影响力的综合交通运输现代企业集团，在奋力谱写中国式现代化建设河北篇章中贡献交投力量。预计到“十四五”末，集团资产总额将达到4000亿元，年营业收入突破500亿元，年利润总额突破10亿元，力争建设1个国家级科技创新平台、1-2家上市公司，跻身国内交通运输企业先进行列。

河北交通投资集团有限公司资产重组情况(1/2)

资产重组背景及目的

背景情况：

- 2020年11月20日，经河北省政府及省交通运输厅批复，发行人与张家口市政府签订了《张家口市高速公路债务风险化解合作协议》（以下简称合作协议），主要约定：张家口市政府将张家口高速公路发展有限公司（以下简称“高发展公司”）95%股权划至发行人。

重组目的：

- 本次股权划入系在河北省政府的批准下，进一步整合河北省当地高速公路资产，优化河北省高速公路行业结构，化解地方高速公路债务风险，进一步提升发行人资产规模及经营实力。划转后，发行人将持有高发展公司 95%的股权，履行股东职责。

重组方案

股权划转方式：

- ①依据甲方 2020年10月24日出具的《关于支持京藏高速等四条高速公路债务化解的意见》，张家口高等级公路资产管理中心和京藏、京新、张石、二秦高速公路管理处由事业单位整体改制转企，挂牌成立项目公司，负责京藏等四条高速公路的运营、养护、还本付息等工作。项目公司资产为445.13亿元、债务为310.76亿元，除以上资产及债务外，项目公司不承接其他任何负债以及未决诉讼等事项。
- ②依据甲方 2020 年 10 月 24 日出具的《关于支持京藏高速等四条高速公路债务化解的意见》，京藏等四条高速公路继续实行“统贷统还”政策，收费期按照偿还完贷款即停止收费的原则执行，通行费收入不上缴财政，由项目公司负责具体运营管。
- ③依据 2020 年 11 月 14 日省政府领导批示的《河北省人民政府办公厅关于对省交投集团无偿划入张家口高速公路发展有限公司股权助力张家口市化解债务风险事宜的核审意见》，2011年交通运输部等五部委印发的《关于开展收费公路专项清理工作的通知》（交公路发[2011]283 号）规定“实行统贷统还的政府还贷收费公路，其收费年限按照偿还完贷款即停止收费的原则执行。“张家口市的 4 条高速公路，当时省政府批复均为政府还贷公路，建设管理主体为张家口市交通局下属事业单位，实行统贷统还政策。
- ④为保证“统贷统还”政策的严肃性，京藏等四条高速公路的通行费收入仅用于项目公司及京藏等四条高速公路管理、运营支出，不得用于非高速公路支。
- ⑤甲方将项目公司 95%股权划转至乙方，剩余 5%股权维持不变。
- ⑥股权划转后由项目公司办理工商登记、产权变更等工作。
- ⑦股权划转后甲乙双方依据《公司法》等相关法律和项目公司章程享有股东权利，履行股东义务
- ⑧股权划转后项目公司经营管理纳入乙方管理体系。

河北交通投资集团有限公司资产重组情况(2/2)

重组后未来收益及债务预算

- ①甲方聘请河北财瑞资产评估有限公司，在确定“统贷统还”和运营补贴政策的前提条件下采用收益法对京藏等四条高速公路未来收益价值进行了评估，并出具了《张家口高速路发展有限公司拟化解债务风险所涉及的四条高速公路资产组预计未来现金流量现值资产评估报告》（冀财瑞评报字【2020】第186号，详见附件10），未来现金流量现值为**148.04亿元**。
- ②乙方委托沃克森（北京）国际资产评估有限公司对甲方聘请的河北财瑞资产评估有限公司出具的《张家口高速公路发展有限公司拟化解债务风险所涉及的四条高速公路资产组预计未来现金流量现值资产评估报告》（冀财瑞评报字【2020】第186号）进行了复核，出具了《关于河北财瑞资产评估有限公司出具的（冀财瑞评报字【2020】第186号）评估报告复核意见》（沃克森资报字（2020）第1543号）。经复核确认，京藏等四条高速公路未来收益评估值为 **148.04亿元**。
- ③甲方委托评估，乙方委托复核后，最终确定的未来收益评估值为**148.04亿元**。
- ④根据双方最终确定的未来收益评估值，将债务总额 310.76 亿元划分为运营债务、待补偿债务，其中运营债务148.04亿元、待补偿债务162.72亿元。
- ⑤债务承接。上述 310.76亿元债务协议项下的全部权责，交割日（含）前，由甲方承担；交割日后，由乙方承担。

企业发展历史沿革

成立投资公司

2013

发行人系根据河北省人民政府《关于同意组建河北交通投资有限公司的批复》（冀政函〔2013〕69号文）于2013年7月10日成立的全民所有制企业，由省交通运输厅代表河北省人民政府履行出资人职责，首期设立登记注册资金为**206,095.76万元**人民币，设立时的名称为“河北交通投资公司”。

2013

名称变更

2013年9月，根据河北省交通运输厅《关于河北交通投资公司更名为河北交通投资集团公司的批复》（冀交政法〔2013〕391号），发行人名称由“河北交通投资公司”**变更为“河北交通投资集团公司”**。

公司注册资本变更

2021

2021年9月，河北省交通运输厅出资**4400000万元**，出资认缴期限为10年，注册资本最终数额以出资认缴期限届满前资产评估的净资产数为准，并办理了相应的工商登记变更。

2021

公司经营期限变更

2021年9月，根据河北省交通运输厅《河北省交通运输厅关于河北交通投资集团有限公司改制为河北交通投资集团有限公司的批复》（冀交法〔2021〕369号），公司经营期限由空白变更为“2013年7月10日至长期”。

出资人变更

2021

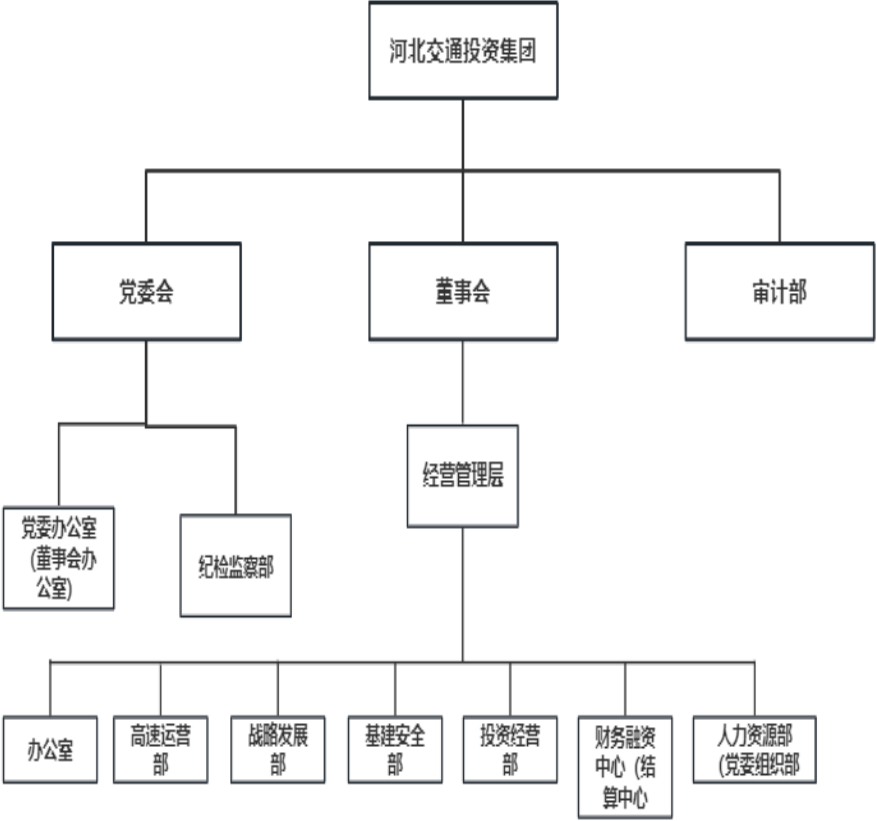
2021年11月18日，河北省交通运输厅与河北省人民政府国有资产监督管理委员会签订《企业国有产权无偿划转协议书》，河北省交通运输厅将持有的发行人100%股权划转给河北省人民政府国有资产监督管理委员会，并经河北省国企改革推进领导小组办公室审核同意，并于2022年1月3日办理了相应的工商登记变更。

2023

备案新公司章程

2023年9月25日，发行人股东河北省人民政府国有资产监督管理委员会做出股东决定，内容为“（一）按照中央批准的《河北省机构改革方案》（厅字[2018]108号），将省国资委的国有企业监事会职责划入省审计厅，根据文件要求及当前国企改革方向，暂不设监事会。相关事宜待中央及河北省相关改革政策方案确定后，公司监事会的设置按照改革方案要求执行。

企业组织架构及部门职责分工



办公室

负责集团有限公司的综合协调；负责重要会议组织、公文运转、文稿起草、督察督办、法律事务、宣传信息、信访接待、值班管理、应急处置、行政后勤、档案管理、保密管理等工作；管理集团有限公司的固定资产实物、印章证照

战略发展部

负责集团中长期规划编制与调整；负责政策研究、管控体制和企业改革；负责集团年度经营计划的编制与调整、统计分析、运行监测与调度；负责组织高速公路新改建项目的前期工作；负责集团的投资风险控制工作；负责科技项目管理

投资经营部

负责集团市场化项目投资的研究论证和项目孵化；指导所属市场化企业经营管理、合资合作、招商引资等工作；指导所属市场化企业的上市、并购重组等业务工作

基建安全部

负责集团新改建基础设施项目的建设、工程质量、技术管理等工作，组织指导集团的安全生产工作；组织指导集团的招标投标工作；负责新改建基础设施项目单位的管理协调工作

财务融资部（结算中心）

负责集团的财务、会计工作；负责集团的预算管理、融资管理等工作；负责集团的资金集中管理等工作；负责集团的资本运作与资产管理等工作；负责集团有限公司的会计核算、财务分析、会计管理等工作

高速运营部

负责协调监督高速公路运营工作；负责高速公路养护、通行费征收等工作；负责指导高速公路沿线设施设备的维护管理工作

企业定位和与业务范围业务板块

公司作为河北省重要的高速公路建设**运营主体**，代表河北省交通运输厅对省网高速公路以及部分国高网高速公路进行开发建设和经营管理，在河北省高速公路行业中处于**主导地位**。



大交通：高速公路：高速公路投资、建设管理、运营、股权收购；航空：民用机场投资运营、民用航空运输、通用航空产业；港口：通用或专用码头投资运营、航运中心投资运营；一般干线公路投资和城乡开发。



大基建：交通基础设施建设：设计、施工、监理、咨询、工程代建等；城乡基础设施建设：市政、轨道、片区综合开发、农村基础设施等；国土空间生态修复：土地整治、河道治理、矿山修复等。



大物流：公路物流：商贸物流、工程物流、运输服务、供应链管理、高速公路物流、公路物流园区运营等；港口物流：港口贸易、仓储服务、港口物流园区运营、海运物流等；航空物流：航空货运、空港物流园区运营、保税物流园区运营等；物流平台：线上物流信息服务平台（网络货运平台、城市绿色配送信息平台）。

新能源：

- 
- 风能：风力发电投资运营；
 - 太阳能：光伏发电投资运营；
 - 储能：氢能、抽水蓄能等。



新科技：智慧交通：交通机电工程、交安工程、智慧交通相关的技术、软件和硬件产品的研发、产业化；大数据服务：交通运输大数据的信息服务、交通基础设施数字化平台；绿色建材：橡胶沥青、商品混凝土、预制构件、建材标准件、伸缩缝等绿色建筑材料的研发和产业化；新能源：风能、太阳能、氢能等。

新金融：

- 
- 产业投资：股权投资基金；
 - 非银金融：融资租赁、商业保理、金控集团、保险、财务公司；
 - 银行：商业银行。

河北交通投资集团有限公司财务分析

- **营业收入**：高速公路通行费收入是营业收入的主要来源，通行费收入占营业收入的比重在 50%左右，且毛利率占比最高。
- **营业成本**：成本主要来源于公路维护成本和固定资产折旧成本，上述两项成本占营业总成本的 50%；成本主要由于建设和管理的高速公路逐年增加，随着营业收入的逐步增加而营业成本也相应提高。
- **偿债能力**：以非流动资产为主，且存货较小；利息保障倍数分别为 1.31、2.01 和 1.66，随着通行费收入不断增加，息税前利润能够覆盖利息，偿付风险可控。

河北交投（合并口径）	2020	2021	2022	2023.9/2023.1~9
资产总计（亿元）	3,003.36	3,310.04	3,319.84	3,444.09
经调整的所有者权益合计（亿元）	812.17	821.90	818.99	813.13
负债合计（亿元）	2,164.32	2,461.24	2,468.95	2,610.96
总债务（亿元）	1,893.79	1,978.39	2,067.80	2,170.81
营业总收入（亿元）	125.97	197.42	226.70	206.84
净利润（亿元）	-22.29	-12.56	-4.32	-1.72
EBIT（亿元）	30.13	56.11	57.39	56.32
EBITDA（亿元）	76.31	132.45	105.41	--
经营活动产生的现金流量净额（亿元）	0.72	249.77	38.26	67.13
营业毛利率（%）	18.26	23.56	20.77	23.14
总资产收益率（%）	1.00	1.78	1.73	--
EBIT 利润率（%）	23.92	28.42	25.31	--
资产负债率（%）	72.06	74.36	74.37	75.81
总资本化比率（%）	69.99	70.65	71.63	72.75
总债务/EBITDA（X）	24.82	14.94	19.62	--
EBITDA 利息保障倍数（X）	1.30	2.02	1.53	--
FFO/总债务（X）	0.01	0.09	0.01	--

河北交通投资集团有限公司营收分析（1/2）

- 公司作为河北省重要的高路公路建设投资运营主体，持有部分省内核心路产，在该领域具有主导地位；公司路产到期和竞争分流压力较小，运营环境稳定，路产竞争力较强，2022 年通行费收入处于很高水平，2023 年以来通行费收入进一步回升；得益于河北省内区域经济活跃度及人口密度较高，路产运营效率很高。
- 此外公司也在完善交通业务领域上下游产业链条，积极推动公司业务布局多元化。
- 值得注意的是，公司仍有路产处于建设阶段，面临一定投资压力；且部分通车路段带有脱贫攻坚性质或处于培育期，目前车流量通行偏弱，需持续关注未来产能释放情况。

板块	2020 年			2021 年			2022 年			2023 年 1~9 月		
	收入	占比	毛利率	收入	占比	毛利率	收入	占比	毛利率	收入	占比	毛利率
通行费	75.80	60.17	20.68	108.71	55.07	32.88	98.45	43.43	36.02	86.08	41.62	35.97
旅游、饮食及服务业	10.35	8.22	25.50	13.05	6.61	18.33	7.35	3.24	28.66	14.10	6.82	15.74
勘察设计	4.20	3.33	-6.30	5.34	2.71	19.94	5.33	2.35	33.40	--	--	--
现代物流	26.62	21.13	3.76	46.92	23.77	1.78	74.88	33.03	2.59	66.42	32.11	2.51
其他	9.00	7.14	48.75	23.39	11.85	28.68	40.69	17.95	14.24	40.23	19.45	45.66
合计/综合	125.97	100.00	18.61	197.41	100.00	23.68	226.70	100.00	20.77	206.84	100.00	23.14

河北交通投资集团有限公司营收分析（2/2）

高速公路建设运营

- 公司作为河北省重要的高速公路建设运营主体，代表河北省交通运输厅对省网高速公路以及部分国高网高速公路进行开发建设和经营管理，所辖高速公路为河北省“六纵六横一环”公路网中的核心路产，在河北省高速公路行业中处于主导地位。
- 路产运营方面，公司负责持有控股路产的规划统筹，具体由项目子公司负责通行费征收、道路日常养护、路网监测调度、路产维护、机电运维管理等业务。公司运营公路主要由经营性公路构成，除 2020 年公司受让的京藏高速、京新高速、张石高速和二秦高速批复时为政府还贷路，其他控股高速公路均为经营性高速。

现代物流

- 业务运营主体为河北交投物流有限公司及其下属子公司；业务开展以商贸物流为主，同时涉及工程物流、冷链物流、公路运输、海运运输、物流信息平台、物流基础设施建设等多个方面；业务模式主要为通过以销定采的方式销售小家电及其他快消品、钢材、钢坯和粮食等产品实现收益。
- 受业务特性影响，现代物流业务为公司营业总收入及现金流入带来有益补充，但业务毛利率水平较低，盈利能力一般，对公司整体利润贡献有限。

多元化业务

- 旅游、饮食及服务业务:公司所有的服务区相关产业构成，包括服务区的餐饮、加油及服务配套超市，同时包含高速公路附属管线、路线外资产、沿线广告的租赁等板块构成。其中，服务区餐饮住宿收入主要由服务区内餐饮住宿门店实现;加油站均由中石化、中石油等大型油料供应商负责运营管理，公司采取租赁方式收取租赁收入;服务区超市采取承包方式运营。
- 路桥施工业务：主要为路桥项目工程施工产生的收入。业务在保障集团体系内交通基础设施项目推进的同时，亦通过市场化方式积极拓展业务，目前业务运营模式主要为总承包模式，即由路桥建设公司核定工程施工成本，由项目部进行施工管理的模式。
- 土地整理业务：业务系解决制约河北省高速公路建设占用耕地指标问题而开展。公司与地方政府签署合作协议，合作开发补充耕地项目，按照耕地占补平衡指标项目进行指标整理，按照土地指标产生过程的各业务时间节点支付相应的政府指标收益费、施工费及其他相关费用。

河北交通投资集团有限公司PPP项目合规情况

1.项目背景及建设模式选定

- 太行山高速北起京冀界（涿鹿县）南至冀豫界（涉县），由张涿、京蔚等12条高速公路组成，全长 680 公里。其中，需要新建6条段、约 480公里，分别为京蔚、涞曲、西阜、平赞、邢台和邯郸段，该项目纵贯太行山地区，社会效益显著，对于促进太行山区社会经济发展、旅游资源开发等具有重要意义。
- 2014 年以来，国务院、国家相关部委、河北省政府相继出台了政府和社会资本合作（PPP）模式的实施意见，**鼓励和支持在高速公路等基础设施建设领域中推广 PPP 项目运作模式。**
- 为了**提高社会资本回报**，河北省交通运输厅对太行山高速公路采取与效益较好的其他高速公路项目（非太行山高速项目）相结合的方式，**太行山高速按照BOT+EPC+政府补贴的 PPP 模式运作，非太行山高速按照 EPC+河北交投参股+中央车购税补贴的模式运作。**

2.项目运作模式分析

项目整体具体运作方式采用：BOT+EPC+河北交投参股+中央车购税补贴+政府运营期补贴的创新运作方式，承包商既作为投资人又负责项目施工。

- 其中：5 条太行山高速模式采用 BOT+EPC+政府运营期补贴的模式，4 条非太行山高速采用 EPC+河北交投参股+中央车购税补贴的模式。太行山高速公路政府出资，河北交投代持股份，不参与项目公司利润分配；非太行山高速河北交投参股，自筹资金出资，按出资比例参与利润分配。

河北交投代表政府作为甲方，与乙方（上述两个项目公司）签署 PPP 项目合同。太行山高速公路政府出资，河北交投代持股份，不参与项目公司利润分配，付费方式为通行费收入+政府运营期补贴；非太行山高速河北交投参股，自筹资金出资，履行作为项目公司股东的权利与义务，按出资比例参与利润分配。

3.项目资金落实情况

根据河北省人民政府批准的《河北省太行山等高速公路项目包（一）政府与社会资本合作（PPP）项目实施方案》、《河北省太行山等高速公路项目包（二）政府与社会资本合作（PPP）项目实施方案》，太行山高速公路项目资本金**比例为 30%**，由**政府按 49%**股比出资，河北交投集团代持，不参与利润分配；非太行山高速公路项目资本金**比例为 20%**，由**河北交投按 49%**股比出资，参与利润分配。

鉴于专项债不能再使用，河北交投紧急向河北省高管局上报了《关于非太行山高速公路资本金筹措方案的函》（冀交投函财〔2018〕58 号），河北省高管局批复同意河北交投依据《河北省太行山等高速公路项目政府与社会资本合作（PPP）项目实施方案》第十四条规定，在不增加太行山等高速公路 PPP 项目整体财政支出责任的前提下，自筹资金用作非太行山高速公路资本金。

河北交通投资集团有限公司资源整合

■ 河北省综合交通投资运营重要平台，全国一流的高速公路运营商，聚焦主责主业，发挥集团高速公路建管养综合优势，新建与整合并举，推动全省高速公路扩容、成网、提高运营效率，织好全省高速公路一张网。

京秦高速遵化至秦皇岛段：

京秦高速是河北省单次投资最大的PPP高速项目，也是河北省一次性建成山区高速公路里程最长的单体项目。该项目**全长165.159公里，总投资约314亿元**，起点顺接京秦高速平安城至遵化段终点下院寺枢纽互通，途经唐山市遵化、迁西、迁安和秦皇岛市卢龙、抚宁、海港、山海关**共七个县**（市、区），终于秦皇岛山海关区，与龙海大道相接。高峰期间，全线**12800余名参建人员、2800台套设备同时施工**、日夜奋战，掀起了“比学赶超、大干快上”建设热潮。

太行智慧冷链物流园项目：

太行智慧冷链物流园项目**被列入《石家庄市综合交通运输发展“十四五”规划》**太行智慧冷链物流园业务涉及养殖、屠宰和冷链加工、冷链物流和冷藏等，目前已成功申报鹿泉区2022年度市级农业产业化专项扶持项目资金支持和2022年国家综合货运枢纽补链强链(2022年—2024年)奖补资金支持，目前，陆续开工建设铁路专用线、屠宰加工车间、冷链加工车间、部分常低温库，今年下半年一期项目全部开工。

石太高速公路改扩建工程：

石太高速作为青银高速重要组成部分，是我国东西向重要能源运输通道。随着经济社会快速发展，路段交通量逐年增大，通行保障能力亟须提升。项目起自石家庄西端口收费站，止于冀晋省界，与青银高速太旧段相接，**全长51.467公里**。采用原路拼宽加局部新建半幅方案，由双向四车道拓宽为双向六、八车道，设计时速为80、100公里。**总投资87.82亿元，年度投资24.4亿元**。项目的实施对改善区域交通条件，保障运输大通道安全畅通，带动沿线经济社会发展具有重要意义。

津石高速：

是中国境内连接天津市和河北省石家庄市的高速公路，中国国家高速公路网北京—上海高速公路（国家高速G2）的联络线之一。线路全长296.895千米。津石高速将成为河北省会石家庄直连天津的交通大通道，对推进京津冀协同发展、雄安新区建设具有重要意义。

河北旅游投资集团股份有限公司重大项目引领



津石高速

津石高速公路是《国家公路网规划》中的京沪高速公路联络线，是连接天津、雄安新区和石家庄市的重要联络通道，是雄安新区“四纵三横”区域高速公路网新建项目中第一个率先启动并率先建成通车的重大项目。津石高速公路由天津段与河北段组成，路线总233.5公里，总投资355.33亿元。其中，**天津段12.5公里，总投资31.6亿元**；**河北段221公里**，由津冀界至保石界段和石家庄段组成，**总投资323.73亿元**，采用PPP投融资模式建设。本项目的建成将石家庄市东部区域、正定新区、空港工业园区和石家庄正定国际机场有效连接起来，加快陆地交通和空中交通的转换，极大地方便群众出行，对完善区域路网、优化区域投资环境和促进区域经济发展等方面均具有十分重要的意义。



新元高速

新乐—元氏高速公路（河北高速公路编码S9902，简称新元高速）是连接中华人民共和国河北省石家庄市新乐市至元氏县的一条高速公路，为京港澳高速公路新乐市至元氏县的旧线路改名而成。最初于1997年12月通车，但是当时并无新元高速公路这一规划，故该路段在京港澳高速公路（中国国家高速公路网编码G4）京石段与石安段改扩建工程施工之前，只是京港澳高速公路的其中一段。承担着省会市区与首都便捷联系的交通功能。新元高速郭村至拐角铺段改扩建工程起点位于新乐郭村枢纽互通，路线向西南经新乐、石家庄机场、正定高新区后至正定拐角铺村，终点位于正定拐角铺枢纽互通，**全长22.47千米，总投资15.51亿元**。



企业概况：石家庄交通投资发展集团有限责任公司（以下简称集团）是经石家庄市委、市政府批准同意，依照《中华人民共和国公司法》及相关法律法规设立的**国有独资公司**，由市政府授权市国资委作为出资人代表，于2021年9月30日注册成立，注册资金**200亿元**。信用的等级为**3A**。

石家庄交通投资发展集团有限责任公司

经营范围：

- 集团下辖8个二级企业，是一家集“交通基础设施投融资、开发建设、施工、全过程工程咨询、运营管理”等为一体的大型国有企业集团，分别为交通投资开发公司、轨道交通集团、市公交总公司、高速公路集团、公路桥梁建设集团、交通设计咨询集团、交通产业集团和交通地产集团。
- 业务范围主要涵盖公路、高速公路、轨道交通等交通基础设施项目的投资、建设、运营管理、公交运营以及交通沿线土地综合开发等

发展思路：

- 展望未来，集团将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，认真贯彻落实中央、省市关于国资企业改革的决策部署，紧紧围绕“建设国际物流枢纽、实施交通畅通工程、提升交通枢纽地位”等发展战略，按照“做优做大、理顺体制、实体化运营”的发展原则，努力打造集“交通基础设施建设运营、交通运输经营服务、交通辅业开发”于一体的完整交通产业链，为加快建设现代化、国际化美丽省会城市作出积极贡献。

发展规划：

- 要加快项目建设。锚定目标任务，列出时间表、路线图，倒排工期、挂图作战，加快推进复兴大街和北三环市政化改造、石衡高速、衡昔高速、轨道交通二期、公益性公墓等重点项目建设，确保按时间节点要求有序推进。二是规范管理运营。围绕轨道、公交、高速运营窗口服务，扎实开展运营管理服务提升活动，加大创新公共交通服务举措，努力提升广大市民出行满意度。三要抓好增收节支。四要抓好大气污染防治。坚持科学精准治污，加强督导检查，确保在建项目全面落实“六个百分百、两个全覆盖”总体要求。五要抓好安全维稳。统筹抓好安全生产、防汛抗旱、信访维稳等重点工作，拧紧责任链条，强化末端落实，加强应急值班值守，确保集团安全生产形势持续稳定。

资产重组和PPP项目情况

- 2020 年 12 月 2 日，石家庄市财政局出具了《关于将南绕城高速公路项目资产划转至市交通投资开发有限公司的意见》，同意将石家庄市南绕城高速公路筹建处名下南绕城高速公路项目资产 13,090,639,110 元注入石家庄市交通投资开发有限公司。
- 本次划入后净资产增加 67.26 亿元，占发行人 2020 年末经审计净资产额的比例为 63.13%，

西阜高速 石家庄段、平赞高速、津石高速石家庄段 3 条路段均采取 PPP 模式，石衡高速 石家庄段采取 BOT 模式。四条高速公路原均为 PPP 模式

项目回报机制

- 高速集团和路桥集团通过参股PPP及BOT项目公司的形式间接获取项目建筑施工订单。
- 发行人通过PPP及BOT项目后续收益平衡措施，获取经营收益和通行费收入。

融资安排

- 发行人参与的3个PPP项目建设资金(除资本金外部分)由PPP项目公司融资筹措，项目贷款部分相关高速未来收费权质押给以国家开发银行河北省分行为牵头行的银团，银团授权PPP项目公司按照提款计划提取贷款资金用于PPP项目建设。
- 发行人参与的BOT项目建设资金(包括资本金)均由项目公司按照特许经营模式BOT(建设-运营-移交)方式对资金筹措、建设实施、运营管理、养护维修、债务偿还和资产管理等全过程负责。资本金部分由项目公司股东支付，项目贷款部分相关高速未来收费权质押给以金融机构，拟通过银行贷款方式解决，相关金融机构授权BOT项目公司按照提款计划提取贷款资金用于BOT项目建设
- PPP项目及BOT项目作为当地重点项目能以较低的融资成本从第三方金融机构(包括政策性银行)取得项目贷款。发行人对PPP及BOT项目公司的外部融资不承担连带责任或担保义务。

企业发展历史沿革

注册成立

1996

由石家庄市路桥开发公司（后变更为石家庄市公路桥梁投资开发管理中心）、石家庄市养路费稽征处、石家庄市运输管理处、石家庄市公路管理处等十九家单位共同出资，经石家庄市平安审计师事务所于1996年2月15日出具的《工商企业注册资金审计验证书》审验，并于1996年3月11日在市工商局登记注册成立，注册资本为**3,759.00万元**，公司名称为“石家庄市裕峰路桥开发有限公司”

1997

新增注册资本

1997年6月20日，经河北省交通厅（1997）冀交函公字150号文、市交通局石交（97）42号文批准和公司股东同意，发行人注册资本增至**21,759.00万元**，新增注册资本全部由市交通局以307国道石家庄至藁城段土地使用权及附属资产认缴。

股权转让

2005

石家庄市养路费稽征处等十八家单位将其持有的发行人的全部股权和石家庄市公路桥梁投资开发管理中心将其持有发行人的部分股权转让给石家庄市交通局。石家庄市交通局直接和间接持有公司100.00%的股权，为发行人实际控制人。

2010

名称变更

2010年10月8日，公司通过股东会决议，同意公司名称由“石家庄市裕峰路桥开发有限公司”变更为“石家庄市裕峰投资开发有限公司”，并于2010年10月26日在石家庄市工商局完成变更登记。

名称变更

2015

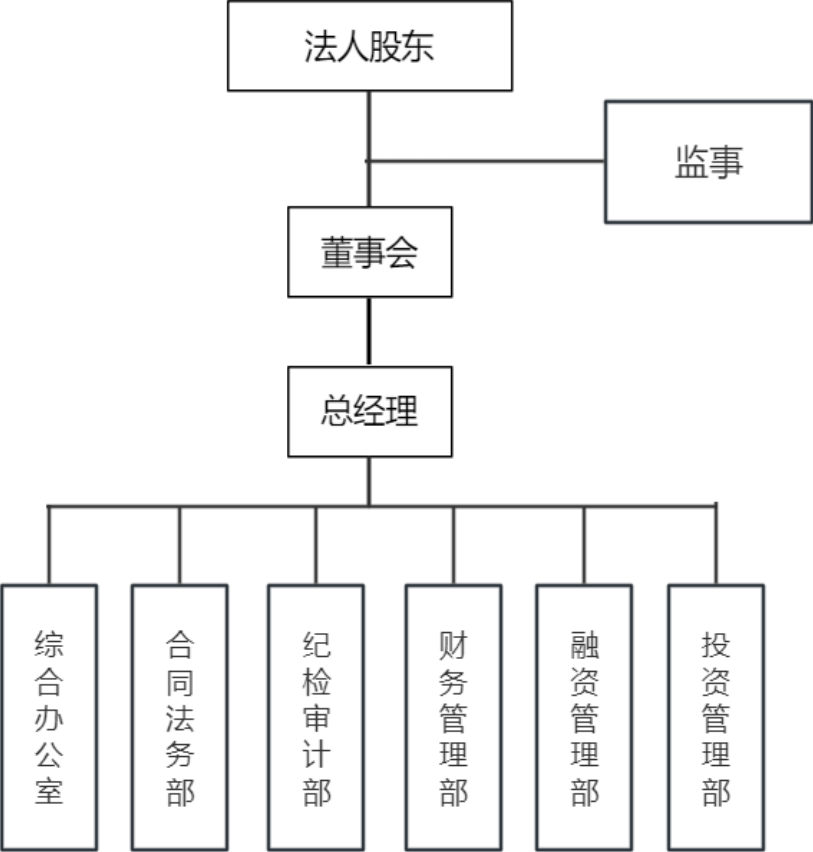
于2015年12月向石家庄市工商行政管理局提交了变更公司名称的申请，并收到石家庄市工商行政管理局的工商变更核准（备案）通知书（（石）登记内变核字（2015）第34492号），发行人名称变更为“石家庄市交通投资开发有限公司”。

2021

股权无偿划转

根据《石家庄市人民政府国资委关于组建石家庄交通投资发展集团有限责任公司企业划转有关事项的通知》（石国资【2021】135号）等文件资料石家庄市人民政府国有资产监督管理委员会将其持有的石家庄市交通投资开发有限公司股权无偿划转至石家庄交通投资发展集团有限责任公司

企业组织架构及部门职责分工



综合办公室

负责公司内、外部事务的上请下达。负责公司综合性会议、总经理办公会议的准备、组织、记录。负责对外联络、后勤管理；负责文秘、档案、印章管理；负责协调公司各部门的工作

纪检（审计）部

负责对合同管理的相关效能监察并对违反本办法规定的行为进行责任追究；根据公司工作部署，对公司、项目及企业年度或阶段性的内控制度、财务收支及经营活动的执行情况和结果进行审计、监督

合同法务部

负责公司职能部门送审合同的法律审核，签署意见或出具 法律意见书等

财务管理部

负责审议公司的预算管理办法和预算具体措施；审核公司各职能部门上报的预算草案；审议、平衡、调整公司的年度预算。

融资管理部

制定和调整公司融资预算、融资方案、审批权属，公司年度融资预算、融资方案及变更事项；拓宽公司融资资源，管理和维护公司与银行及非银行金融机构、投资基金、地方财政等客户的公共关系

投资管理部

负责制定公司投资管理制度；负责对拟投资项目进行考察、合作方案的设计；负责项目公司的组织设立和投资项目的前期工作

企业定位和与业务范围业务板块

集团**定位**为石家庄市综合交通产业投资、开发、运营的主体。目前形成了八大产业，分别是交通投资、轨道交通、高速公路、公共交通、路桥施工、设计咨询、交通产业、交通地产等。

负责我市公路、高速公路等主要交通基础设施及配套设施项目投融资等工作；组织实施公路新建、改建工程项目建设等。公司经营管理架构为：逐步构建在交投集团领导下的“投资平台-经营公司”模式。

主要负责我市轨道交通建设、运营、可研和初设的编制申报等工作。石家庄市轨道交通线网方案为6条线组成的“大放射、小方格”布局，线网总长241.7公里。一期建设规划1、2、3号线已基本建成投运。

目前，开通运营高速6条，为京昆京石高速、京昆石太高速、南绕城高速、西阜高速、平赞高速、津石高速，总投资553.01亿元，运营总里程383公里，共设有收费站27处

城市公共交通和市辖县汽车客运为主，兼营车辆维修、物资供销、渣土清运、城市垃圾清运、物业管理、保洁服务等服务项目，实行三级管理，

集公路交通、房屋建筑、市政工程、水利工程，道路、桥梁、隧道，建筑安装、钢结构、园林绿化，工程机械设备租赁、房屋租赁、机械配件，建材（木材除外）、水泥、沥青的销售，铁路货物运输、道路货物运输.....

交通基础设施的规划、勘察设计、工程咨询、试验检测、工程监理、招标代理、造价咨询，为政府和社会提供交通基础设施技术服务和咨询。近年来完成总计10000余公里的高速公路、国省干线及地方道路勘察设计公司。

冷链物流、广告传媒、建材生产销售、新能源建设及运营服务、绿色城市配送、共享单车汽车、内陆港运营、国际陆港建设运营、公墓开发、加油气站经营业务、物产物业、交通资产开发经营等多领域的多元化发展。

交通沿线房地产开发经营、土地整理、房屋租赁、物业服务、停车场服务及依法经批准的项目。



石家庄交通投资发展集团有限责任公司财务分析

石交投集团（合并口径）	2020	2021	2022	2023.3/2023.1~3
总资产（亿元）	1,032.50	1,149.88	1,294.08	1,368.54
经调整的所有者权益合计（亿元）	284.54	337.39	342.52	343.17
总负债（亿元）	719.86	786.65	927.96	1,001.78
总债务（亿元）	599.46	674.93	791.89	866.36
营业总收入（亿元）	32.02	34.20	34.92	11.60
经营性业务利润（亿元）	-14.15	-3.17	-0.09	-2.27
净利润（亿元）	-14.57	-3.39	0.15	-2.31
EBITDA（亿元）	5.61	19.37	44.65	--
经营活动产生的现金流量净额（亿元）	4.09	-7.33	9.97	-8.04
总资本化比率(%)	67.81	66.67	69.81	71.63
EBITDA 利息覆盖倍数(X)	0.19	0.60	1.51	--

- **资产质量**：公司承担了石家庄市大部分高速公路的投融资、建设及运营职责，且在建拟建高速公路项目尚需投资规模较大、在运营项目收费权期限较长，**具有良好的业务竞争力和可持续性**；但公司部分在建高速建设运营模式变更后公司无法继续获得来自政府的项目资本金注入以及运营补助等资金支持，**自身投资及运营压力增大**，未来可能面临一定**资本支出压力**
- **盈利能力**：受地铁及公交公益性等因素影响，**公司自身盈利能力较弱**，主要依赖政府补助，成本规制办法推行后，公司利润虽得以改善，但仍处于较低水平，且政府补助实际到位有所滞后，未来需关注公司运营改善、补助资金实际到位等情况
- **偿债能力**：随着公司在建拟建项目逐步推进，**公司债务规模持续增长**，现金流对利息支出覆盖情况不佳，**财务杠杆水平较高**，公司资本结构及偿债指标有待优化，同时利息保障情况仍有提升空间

石家庄交通投资发展集团有限责任公司营收分析（1/2）

- 石交投集团作为石家庄市综合交通产业投资、开发、运营主体，承担了石家庄市公路、高速公路、轨道交通等交通基础设施项目的投资、建设、经营管理，公交运营，交通沿线土地综合开发等职责，目前高速运营里程覆盖大部分市内通行高速，轨道二期项目已获国家发改委批复，业务竞争力极强，且在建、拟建项目体量较大，高速收费及轨道运营整体稳健，业务可持续性极强，公司整体运营实力很强。
- 受地铁及公交业务公益性和经济运行形势影响，公司主营业务盈利能力较弱，客运收入无法覆盖成本，主要依赖政府补贴，但补贴资金到位存在一定滞后，需关注补贴实际到位情况。

近年来公司营业收入及毛利率构成情况（亿元、%）

板块	2020			2021			2022			2023.1~3		
	收入	占比	毛利率	收入	占比	毛利率	收入	占比	毛利率	收入	占比	毛利率
工程施工收入	19.76	61.72	2.04	12.70	47.67	4.75	13.86	39.69	8.37	6.41	55.28	4.84
高速通行费收入	6.43	20.08	6.81	8.30	31.17	70.88	12.75	36.51	64.86	3.16	27.25	77.22
客运收入	3.38	10.55	-438.53	3.16	11.88	-541.67	3.00	8.59	-657.33	0.78	6.69	-545.38
其他业务	2.45	7.64	57.86	2.47	9.28	63.10	5.31	15.21	44.07	1.25	10.78	28.80
合计	32.02	100.00	-39.22	26.64	100.00	-34.13	34.92	100.00	-22.79	11.60	100.00	-9.62

石家庄交通投资发展集团有限责任公司营收分析（2/2）

高速公路建设运营

- 公司是石家庄市重要的**高速公路建设及运营主体**，公司路产主要由子公司石交投公司持股，委托子公司石家庄市高速公路集团有限公司具体负责运营。近年来，得益于路产的不断划入及完工通车，公司**运营路产规模持续提升**，已涵盖石家庄市大部分收费公路。截至 2023 年 3 月末，公司运营路产 7 条，收费里程合计 356.58 公里，其中石衡高速（京港澳互通至藁城屯头互通段）为 2022 年末新开通路段，公司新增收费里程 9.30 公里。

轨道交通板块

- 公司为**石家庄市轨道交通建设运营主体**，业务覆盖石家庄市全域且区域内具备专营性，业务竞争力极强。轨道交通业务主要由子公司轨交公司负责。地铁建设方面，国家发改委先后于 2013 年、2015 年和 2016 年批复了石家庄市城市轨道交通 1 号线、2 号线、3 号线一期工程和 1 号线、3 号线二期工程共 5 个项目。**项目建设里程 79.53 公里，总投资 585.10 亿元**。目前，上述 5 个项目已全部或部分开通运行，其中 1 号线二期北段仍处于建设中，该段项目总投资约 22 亿元，截至 2023 年 3 月末，已投资 3.24 亿元，线路总长约 3 公里，建设周期为 2021 年至 2024 年。

其他板块

- 公交板块：公交业务主要由子公司公交公司负责，目前**公交公司已完成改企改制**，运营范围覆盖石家庄市主城区及三区一县，业务具备专营性。截至 2023 年 3 月末，公交总公司共拥有车辆 4,953 辆，线路 246 条。
- 工程施工业务：工程施工业务是公司的重要收入来源之一，由子公司路桥公司负责，路桥公司是河北省内知名的现代化公路建筑企业，拥有建筑工程施工总承包贰级等多项资质，在保障集团体系内交通基础设施项目推进的同时，亦通过市场化方式积极拓展业务，充实收入规模。目前路桥公司**业务运营模式主要为总包直营模式**，即由路桥公司核定工程施工成本，由项目部进行施工管理的模式。

石家庄交通投资发展集团有限责任公司资源整合

复兴大街市政化改造项目

国内一次性实施里程最长、体量最大的高速市政化改造项目，国内第一座双洞双向10车道城市隧道的白佛隧道，在建国内同类桥型最宽的滹沱河大桥……28日，石家庄复兴大街通车，不仅进一步消除城市“割裂”现象，拉开城市发展框架，极大提升省会道路通行能力，重点在五个融入方面入手，着力打造集‘城市·交通·人文·景观’多功能为一体的复合廊道。复兴大街、北三环作为石家庄“6+2+2”等城市更新重点项目建设之一，在绿化、美化、亮化、净化上下足“绣花”功夫，项目亮点很多。滹沱河特大桥：造型由画卷抽象而来，泊水公园大桥：创意来源凌波而过的飞虹，白佛隧道遮光棚：以石家庄丝弦的伴奏乐器（月琴）的丝弦为创意。

北三环市政化改造项目

北三环原为石太、黄石高速城区段，连接石家庄西收费站至东收费站，全长35.1公里。随着城市的发展，穿城而过的高速公路对城市空间割裂明显。北三环市政化改造，将有效推动城市整体化、协调化、一体化发展。北三环将由原双向4、6车道高速公路改造为双向12车道市政道路，连通中华大街、体育大街等31条现有和规划南北向道路，共同拉开城市发展框架，成为省会北部交通主干道、城市快捷路。保障了项目顺利建设。特别针对电力线路电压等级高、地域跨度大、停电窗口期短等难点，顶住电网迎峰度夏巨大压力，按计划完成了电力迁改。

3号线车站

石家庄地铁3号线一期工程分布在中心城区范围，沿联盟路、中华大街、新石家庄站、塔北路敷设，是最重要的南北——东西向客运走廊。二期工程与一期工程衔接，呈东西走向，起于东二环南路站（不含），止于乐乡站。截至2021年4月，石家庄地铁3号线全长27千米，全部采用地下敷设，设站22座，均为地下站，其中3号线一期工程首开段6座车站，一期两边段工程设站11座。石家庄地铁3号线二期工程线路全长7.4千米，设5站5区间，均为地下站。石家庄地铁3号线开通试运营首日客流量达26435人次。2021年6月26日起高峰时段行车间隔缩短至6分30秒。

省道S542南水北调大桥

省道S542元氏至赞皇公路赞皇段改建工程南水北调大桥全长541米，采用双向六车道的一级公路标准，投资为1.3亿元。该项目具有结构复杂、技术标准高、环保要求高、施工难度大等特点，是石家庄市国省干线公路首次采用的桥梁结构形式。省道S542元氏至赞皇公路是《河北省普通省道干线网规划》中50条联络线之一，更是通往赞皇县的便捷通道，项目建成后将形成石家庄南部地区东西向的交通主干线，为赞皇的经济发展和方便人民群众的出行发挥重要作用。

石家庄文旅投资集团重大项目引领



复兴大街市政化改造项目

南二环东延线与复兴大街互通立交是复兴大街市政化改造项目的重要节点工程，包括**加宽改建复兴大街1.327公里**，新建10条转向匝道总长4.15公里，作为石家庄市“6+2+2”重点项目6中的复兴大街市政化改造项目，是石家庄市改善北部交通环境、完善城市路网体系的重点建设工程。总投资为156.20亿元，项目资金来源全部为**财政拨款**。“他举例说，其中，白佛隧道是国内第一座双洞**双向10车道城市隧道**；滹沱河特大桥断面最宽处为73m，属在建国内同类桥型最宽；主塔开创性提出空间扭索面独塔独柱斜拉桥，**主跨40+150+150+40m**，主桥结构复杂。项目融入**智慧化理念**，智慧设计、智慧建造、智慧化运营手段（包括智能监控、智慧路杆等硬件）运用项目中，打造新基建融合范本，树立智慧化交通标杆工程。



3号线地铁项目

地铁建设方面，国家发改委先后于2013年、2015年和2016年批复了石家庄市城市轨道交通1号线、2号线、3号线一期工程和1号线、3号线二期工程共5个项目。项目建设里程79.53公里，总投资585.10亿元，其中资本金占总投资的比重为**40%**，由石家庄市**政府财政资金**解决，其余采用**银行借款**解决。石家庄地铁3号线韩通站至南豆站区间位于规划金沙江路下，呈东西走向，区间右线全长1197米，左线全长1198米，线路纵断面呈**V字形坡**，线路最大纵坡为24%下坡。隧道顶板埋深约为11.3至18.9米。左线、右线区间盾构机均从韩通站始发。同时，装修构件模数化、材料生产工业化、安装施工标准化，既节约建造成本，又缩短了施工周期。



企业概况：唐山市通顺交通投资开发有限责任公司成立于1994年6月24日，是根据《关于建立“唐山市交通开发总公司”的批复》（唐机编办字〔1994〕第17号），初始注册资本为61.80万元。**信用评级为AA+。**公司股东由唐山市交通运输局变更为唐山市人民政府国有资产监督管理委员会，唐山市人民政府同意唐山市国资委授权唐山市交通运输局行使出资人职责。

唐山市通顺交通投资开发有限责任公司

基本情况：

- 集团公司总部设12个部室，3家运营分公司（承唐高速公路分公司、唐港高速公路分公司、国省干线分公司），5家全资子公司（唐山市通顺交通投资开发有限责任公司、唐山陆拓实业有限公司、唐山交通试验检测有限公司、唐山交通建设工程监理咨询有限责任公司、唐山陆达公路养护有限公司）。运营公路总里程达376公里（2条高速177公里、3条国省干线170公里；3条城市道路29公里）。
- 经营范围：政府收费高速公路项目、普通干线收费公路项目、经营性高速公路项目（含PPP项目）、其他相关交通运输基础设施项目的投资建设、运营、设计、施工、监理、养护、绿化、检测；服务区经营；文化旅游开发；智能交通；交通枢纽、轨道交通、地方铁路、机场、港口建设开发；机械设备租赁；车辆救援；集中养老服务；普货仓储；货运（站场）经营；房地产开发；土地整理；广告经营等。

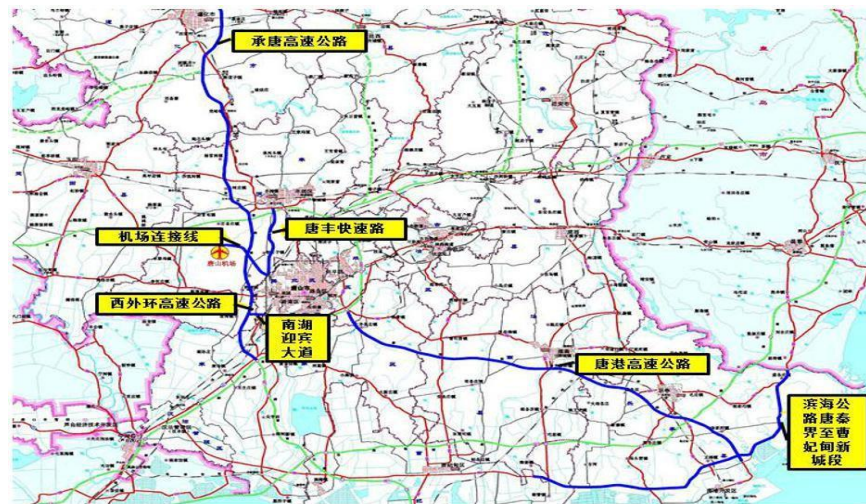
发展思路：

- 《河北省国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》要求推进唐山区域中心城市建设，把唐山港打造成服务重大国家战略的能源原材料主枢纽港、综合贸易大港和面向东北亚开放的桥头堡，深入推进唐山“一港双城”建设，大力发展曹妃甸滨海新城。《唐山市国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》要求到2025年，现代化沿海强市建设实现突破性进展，实现“三个努力建成”，即努力建成东北亚地区经济合作窗口城市、环渤海地区新型工业化基地、首都经济圈重要支点取得决定性成果，成为以首都为核心的世界级城市群重要一极。

企业竞争优势及定位

- **区域优势显著：**唐山市地处环渤海湾中心地带，南临渤海，北依燕山，东与秦皇岛市接壤，西与北京、天津毗邻，是中国重要沿海港口城市和京津冀都市圈的核心城市，区位优势明显。
- **资产质量优良：**公司收入主要来源于公路通行费，近年其规模平稳，毛利率在 50%以上，且公路收费业务收现能力较强，截至 2023 年 9 月末剩余收费期限主要集中在 3-10 年，未来能带来稳定的现金流
- **经济环境优越：**唐山市依托区位、资源、港口等优势，逐渐形成了钢铁、装备、化工、能源、建材等以第二产业为主的支柱产业。2022 年，唐山市经济实力依然很强，全年实现地区生产总值 8,900.7 亿元，同比增长 4.7%。2022 年，唐山市完成全部工业增加 4,500.1 亿元，同比增长 4.9%；全市固定资产投资同比增长 7.8%；全部财政收入完成 975.0 亿元；全年社会消费品零售总额 2,190.4 亿元，同比增长 2.2%；全年进出口总额 228.93 亿美元。

- 唐山高速集团集团公司**功能定位**为主要承担重大专项任务的商业类国有企业，以完成国家、省、市战略部署和重大专项任务为主要目标，肩负政治、社会、经济三大责任，秉承“做优做久、行稳致远”的战略发展方针，按照“一业为主，多业为辅，延伸上下游，打通产业链”的总体思路，整合交通优质资产，健全多元化项目投资建设模式，以交通运输建设与服务的上下游延伸为主攻方向



企业发展历史沿革

设立

1994

经唐山市机构编委办公室《关于建立“唐山市交通开发总公司”的批复》（唐机编办字〔1994〕17号）文件的批准，由唐山市交通局出资组建的公司，为唐山市交通局所属自收自支实行企业化管理的事业单位。1994年6月24日，发行人取得了唐山市工商行政管理局直属一分局核发的注册号为10476085-6的《企业法人营业执照》。设立时发行人名称为唐山市交通开发总公司。

2005

变更经营范围

根据《唐山市交通局关于同意交通开发总公司公司业务增项的批复》，唐山市工商行政管理局于2005年4月29日同意了发行人变更经营范围的申请并登记备案，发行人经营范围由原公路建设开发行业招商引资服务变更为主营公路建设开发行业招商引资服务兼营汽、柴油、润滑油零售（限分支经营）。

变更控股股东及实际控制人

2021

唐山市人民政府于2021年1月5日出具《唐山市人民政府关于将唐山市国资委持有的唐山市通顺交通投资开发有限责任公司100%国有产权无偿划转至唐山高速公路集团有限公司的批复》（唐政字〔2021〕1号）。根据该批复，同意将唐山市人民政府国有资产监督管理委员会将其所持有发行人100%股权无偿划转给唐山高速公路集团有限公司（以下简称“唐山高速集团”）发行人的实际控制人变更为唐山市交通运输局。

2014

变更实际控制人

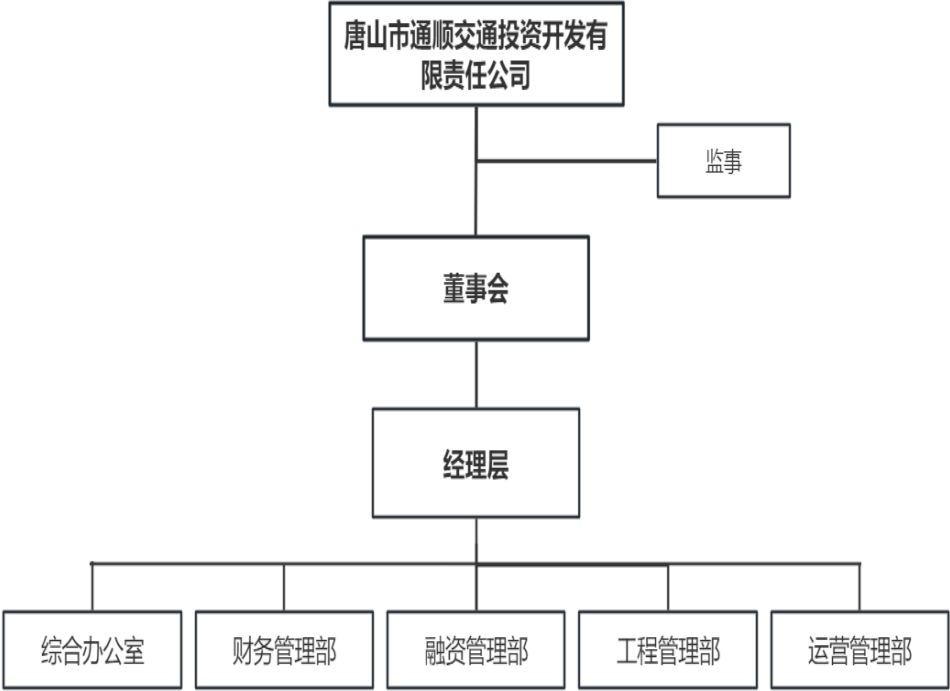
唐山市人民政府国有资产监督管理委员会于2021年9月25日出具了《唐山市人民政府国有资产监督管理委员会关于唐山高速公路集团有限公司出资人决定》（国资发产权【2021】99号）。根据该决定，唐山市人民政府国有资产监督管理委员会按照唐山市人民政府印发的《关于实施第一批6户企业脱钩划转工作的批复》（唐政字【2021】79号）要求，对唐山高速集团履行出资人职责。唐山高速集团出资人由唐山市交通运输局变更为唐山市人民政府国有资产监督管理委员会。

第三次变更经营范围

2022

根据《市场监管总局办公厅关于提升信息化水平统一规范市场主体登记注册工作的通知》（市监注〔2020〕85号）要求和《经营范围规范表述目录（试行）》，发行人经营范围由“对唐山市管高速公路和普通干线收费道路、桥梁、物流中心、客货场站及交通相关项目的非金融性投资及管理；汽油、柴油、润滑油零售（限分支机构经营）”变更为“一般项目：以自有资金从事投资活动。”

企业组织架构及业务板块



1

工程建设

公路、房屋基础设施新建、改（扩）建工程，公路养护专项工程、绿化工程、安保工程、环境工程、信息化工程、机电工程、智能交通建设工程项目管理

2

收费服务

收费站是反映交通行业 and 高速公路的形象的一个窗口，加强与司乘人员的沟通，做到微笑服务，优质服务。让收费发卡过程成为一种与司乘人员之间的交流。

3

公路养护

高速公路养护严格按照批准的工程规模和技术标准，积极采用先进的养护技术和科学的管理方法，改善养护生产手段，提高养护工作效率，减小对车辆通行的影响。

4

路产路权

唐山市高速公路集团路产支队的职责是维护高速集团所辖路产路权完整、保持公路畅通和车辆通行安全，是高速集团新形象的集中展示，也是路企协作的新里程碑，在高速集团路产管理方面实现了新突破，确保了高速集团更好的担负起国有企业的政治责任、社会责任。

唐山市通顺交通投资开发有限责任公司财务分析

项目	2023.3	2022	2021	2020
总资产	292.98	291.95	288.73	291.19
所有者权益	198.96	198.76	197.26	194.07
总债务	93.03	92.05	90.68	95.88
资产负债率	32.09%	31.92%	31.68%	33.35%
现金短期债务比	0.27	0.21	0.26	0.26
营业收入	2.09	7.43	9.28	7.64
其他收益	0.00	3.87	4.88	1.31
利润总额	0.20	1.50	3.20	3.72
销售毛利率	66.25%	53.32%	57.76%	59.25%
EBITDA	--	8.93	12.11	7.19
EBITDA 利息保障倍数	--	1.79	2.13	--
经营活动现金流净额	1.96	7.75	11.36	6.01

- **资产质量：**公司资产以公路资产为主，整体保持稳定，但部分公路资产无收益，应收往来款占用较多资金，主要收费路产收费权已质押受限，整体资产流动性较弱。公司下辖的南湖迎宾大道、中心城区环线机场支线和唐丰快速路资产规模较大但均不产生收益。
- **盈利能力：**公司公路收费业务具有较强的区域竞争优势，但受车流量减少影响，2022年公司收入同比下滑；财务费用规模较大，对利润造成侵蚀；财政补贴有效提升了公司的利润水平。
- **偿债能力：**公司融资结构稳定性一般，同时面临一定短期偿债压力。从融资结构看，截至 2022年末公司债券融资占比 52.19%，为公司第一大融资渠道，同时非标融资占比 12.11%，融资结构稳定性一般；近年公司现金短期债务比处于较低水平，财务弹性整体较弱，存在一定短期偿债压力。

唐山市通顺交通投资开发有限责任公司营收分析

- 公司从事唐山市高等级公路投资、建设及运营管理，主要运营的收费公路有承唐高速公路、唐港高速公路、承唐二期高速公路等。发行人根据唐山市政府批准从事对唐山市管高速公路和普通干线收费道路、桥梁、物流中心、客货场站及交通相关项目的非金融性投资及管理。发行人以唐山市内公路运营、管理为主业，主营业务收入为承唐高速、唐港高速等的通行费收入。

公司营业收入构成及毛利率情况（单位：万元）

项目	2022 年			2021 年		
	金额	占比	毛利率	金额	占比	毛利率
车辆通行费收入	74,302.42	100.00%	53.32%	92,477.83	99.66%	57.62%
其他	0.00	0.00%	-	319.00	0.34%	100.00%
合计	74,302.42	100.00%	53.32%	92,796.83	100.00%	57.76%

唐山市通顺交通投资开发有限责任公司资源整合

公司为唐山市高等级公路投资、建设及运营管理主体，下辖路产质量较好，区域竞争优势较强，唐山港战略地位的提升对车流量形成一定支撑。

滨海大道

位于正在崛起的环渤海经济区中心地带，近期沟通京唐港区、曹妃甸工业区（港区）、滨海新城及南堡油田；远期向西连接天津滨海新区，向东延伸到秦皇岛，是曹妃甸乃至唐山湾“**四点一带**”开发建设的命脉工程。增强唐山沿海地区对生产要素的集聚功能和对临港产业的承载能力，也将对河北省深入推进沿海战略，打造沿海经济隆起带具有十分重要的带动作用 and 示范意义。同时，唐山滨海大道将成为连接东北与华北地区的纽带，促进环渤海经济圈的发展。

延崇高速（北京段）

自2018年2月被选为“**新一代国家交通控制网和智慧公路**”**试点项目**后，延崇高速（北京段）已经历了三年多的建设。12月8日从市交通委获悉，延崇高速（北京段）已经在平原段实现了**时速80公里**的**L4级自动驾驶**和**智能辅助驾驶**，还在山区段实现了**冰雪路面**和**长隧道内自动驾驶技术应用测试**，完成了**L4级编队行驶**和**队列跟驰**。延崇高速公路车路协同系统，除了在道路设置感知设备、边缘计算设备和车路通信设备外，还建设了一套**V2X综合管理平台**。平台运用物联网、云计算、人工智能、卫星导航与定位等先进技术，在车车通信、车路通信的基础上，连接路上所有端侧、边侧以及周边配套系统，实现车与人，车、路、云的智能信息交互。

唐港高速公路

唐港高速公路起自唐山市，中止于京唐港，河北道路编码**S64**，公路全长**80.2公里**，为平原微丘区，全封闭、全立交、双向六车道高速公路。路基宽**33.5米**，设计车速**120公里/小时**。唐港高速公路实行家庭养护承包责任制以来，**2001**年全年共**节省养护成本200多万元**，而且路面养护质量非常高，在中国高速公路联查中取得了较好的成绩。而且有几种实质上的意义，即功能性互补。可利用多种检测器相互搭配的方式。例如，用被动式红外线检测器搭配超音波式或多普勒式微波检测器。

唐山市通顺交通投资开发有限责任公司重大项目引领



唐港高速公路

该路一期工程通车运营已10年，原道路路基宽K1+500~21+000段为33.5米（双向六车道），设计行车速度采用120Km/h。本次路面中修罩面以路面挖补、罩面工程为主，另包含相关附属工程。青坨营收费站互通区改扩建工程是将原二进三出车道改为三进四出车道，另包含相关附属工程。唐港高速公路是河北省计委立项，唐山市自力更生，**自筹资金**兴建的双向6车道，路面宽29米，全封闭、全立交的高速公路，它的建成对唐山经济发展具有积极意义。红外光门技术是唐港高速公路监控收费系统稳定、可靠、有效、持续运行的重要保证。采用被动式红外线车辆检测器进行车辆图像抓拍和车牌号码识别，使唐港高速公路图像**抓拍率达到92.4%**，大量地杜绝了车主、司机作弊的行为，并具有安装维护简单、稳定、可靠、监测直观等优点，系统稳定运行已近两年，效果良好。



滨海公路

滨海公路按一级公路标准建设，双向四车道，设计时速80公里/小时，全线设3个收费站，建设工期为两年，计划于2012年底建成通车。滨海公路起于秦皇岛市冀辽界，与辽宁省滨海公路相接，向西南纵穿秦唐两市和抚宁、昌黎、乐亭、滦南、唐海县，经天津至沧州市海兴县，**全长365.3公里**。滨海公路穿越河北省沿海**3市4区7县(市)**，像一条金色的项链将秦皇岛港、京唐港、曹妃甸港、天津港和黄骅港，以及多个旅游景点紧密串联起来。滨海公路是河北省环渤海区域重要的干线公路，是沟通环渤海经济区的重要运输通道。滨海公路的建成对于改善河北省区域交通环境、加快沿线旅游资源开发，提升港口集疏运服务，促进港口间功能互补、腹地共享，以及对于加快推进河北省环渤海经济隆起带建设都具有重要意义和深远影响。



企业概况：2018年8月10日，邯郸市政府批复了《邯郸市交通建设有限公司改革转型发展实施方案》，2019年4月29日邯郸市交投集团注册成立，截至2022年底，**集团总资产440亿元，主体信用评级为AA+。**

邯郸市交通投资集团有限公司

基本情况：

- 邯郸市交通投资集团有限公司是为适应邯郸市国有资产管理体制改革和投融资体制改革，加快邯郸交通基础设施建设，在整合市级交通行业经营性资产的基础上，经邯郸市委、市政府批准成立的国有独资市级交通基础设施投融资公司，肩负着推动邯郸交通跨越式发展的光荣使命。
- 经营范围：集团业务领域主要包括交通投融资、交通工程设计建设、材料供应、工程监理咨询、城市公交、航空运输、高速建设运营、铁路轨道交通建设运营等。集团具备交通工程全产业链优势，拥有公路施工、工程监理、工程设计勘察等甲级资质13项，其它各类资质38项。集团现已形成了以“公路、铁路、民航”为核心的公用事业、工程施工、设计监理、投资融资、房地产开发、铁路建设、临空经济共七大板块发展格局。

发展思路：

- 作大交通的引领者。通过把市交投集团所辖公路、铁路、机场等交通基础设施建设好、经营好、管理好，进一步夯实集团公司交通主业，同时充分发挥邯郸区域平台公司的优势，为邯郸交通事业的发展排忧解难、增砖添瓦。作综合投资的开拓者。立足邯郸、深耕邯郸、服务邯郸，充分借助区位优势，整合邯郸市较为分散的交通资源，推动补足综合交通枢纽体系建设短板，积极拓宽建设资金运作渠道。作产融互动的探索者。市交投集团向政府扶持且有较高行业壁垒的行业和产业聚焦，发展专业团队，培养专业人才和能力，充分运用“投融结合、产融联动”资本手段，培育壮大新的核心主业。

发展规划：

- 作为邯郸市交通基础设施建设主力军和排头兵，邯郸交投集团按照“稳固经营、创新发展”的经营原则，围绕实现国有资产保值增值目标，聚焦主责主业，坚持“功能化、专业化、市场化”发展要求，秉持“诚信、敬业、创新、卓越”的交投精神，全面深化国资国企改革，紧扣建设现代化区域交通中心的决策部署，瞄准“公路、铁路、民航”三大核心领域，持续提升企业竞争力、创新力、控制力、影响力和抗风险能力，努力建设具有区域影响力的智慧型、综合性产业集团，为加快建设现代化区域交通中心贡献交投力量。

企业定位发展历史沿革

公司是邯郸市最主要的交通基础设施建设和运营主体，主要从事高速公路、一般干线收费公路的建设经营以及交通基础设施工程施工等业务。

注册成立

2019

邯郸市交通投资集团有限公司是贯彻国家投资体制改革的要求，依据《邯郸市人民政府关于印发邯郸市交通建设有限公司改革转型发展实施方案的通知》（邯政字〔2018〕65号）和《邯郸市人民政府关于对邯郸市交通投资集团有限公司有关问题的批复》（邯政复〔2019〕3号），由邯郸市交通运输局于2019年3月5日出资组建的国有独资公司。公司由邯郸市交通运输局负责组建，并作为出资人行使国有资产出资人职责。

2019

股权无偿划转

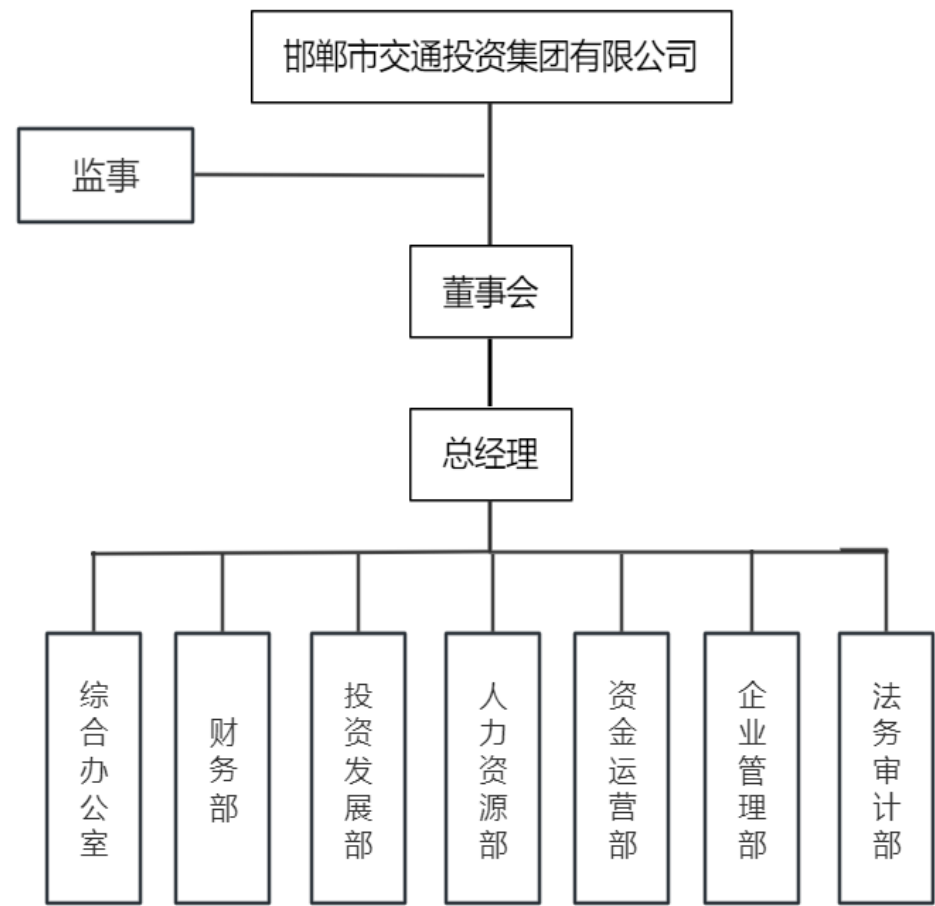
根据邯郸市人民政府 2019年6月6日出具的《邯郸市人民政府关于将市交通运输局下辖的经营性企事业单位无偿划入市交通投资集团有限公司的批复》（邯政复〔2019〕13号），邯郸市交通运输局将邯郸市交通建设有限公司、邯郸机场管理有限公司、河北唯达公路工程有限公司、邯郸市恒质公路建设集团有限公司、河北光太路桥工程集团有限公司、河北路通监理咨询有限公司6家经营性企事业单位全部股权无偿划转至邯郸市交通投资集团有限公司。

股权变更

2021

根据邯郸市委、市政府《市级经营性国有资产集中统一监管实施方案》（邯办〔2011〕24号），邯郸市交通运输局将其持有的发行人 100%股权无偿划转至邯郸市人民政府国有资产监督管理委员会，并于2021年11月23日完成股权变更。

企业组织架构及部门职责分工



企业管理部

企业管理部职能定位为集团经济运行和管控体系。主要负责年度目标分解与跟踪，经济运行分析、运营调度与资源配置，经营业绩考核，集团品牌与资质管理，集团组织架构与管控体系，内控建设与信息化，数据资源管理等工作

投资发展部

负责公司系统对外投资规划和项目的立项审查；负责审查与对外投资项目有关的固定资产投资建设项目的项目建议书和可行性研究报告；负责对外投资的统计工作；负责联系、委托投资咨询公司做项目实施方案并全程跟进

财务部

负责全公司财务管理，定期完成财务分析报告，编制财务预算、决算报告；负责组织公司投资经营项目方案的制定，控制规避投资风险；负责公司资产重组、子公司设立等有关事项的办理

人力资源部

负责公司组织架构设置及人力资源规划；制定招聘计划和人事管理制度；负责公司员工招聘和录用工作；负责公司人才储备及人才梯队建设；负责员工的劳动关系、人事档案、奖惩、考勤等管理工作

资金运营部

负责公司系统资金的统筹管理，科学调度资金，保障公司系统的资金安全；负责用款申请审核和发放；负责对公司系统资金收支情况进行分析和报告，为领导决策提供真实、可靠的信息；配合财务部做好财务核算工作；配合融资部开展融资工作

法务审计部

审计部职能定位为集团审计工作管理。主要负责集团审计体系建设，战略审计，财务审计，经责及离任审计，内控审计，经营效果审计，项目专项审计，以及配合外审等工作

邯郸市交通投资集团有限公司财务分析

项 目	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年 3 月
资产总额（亿元）	99.62	138.27	187.99	196.20
所有者权益（亿元）	95.18	94.96	97.27	97.23
全部债务（亿元）	0.97	40.86	90.62	98.84
营业总收入（亿元）	0.00	0.03	0.07	0.00
利润总额（亿元）	-0.21	-0.48	-0.40	-0.04
资产负债率（%）	4.46	31.32	48.26	50.44
全部债务资本化比率（%）	1.01	30.08	48.23	50.41
流动比率（%）	99.63	438.52	1154.86	801.94
经营现金流动负债比（%）	-31.05	-410.96	-7.79	--

- **资产质量：**公司作为邯郸市最主要的交通基础设施建设和运营主体，其经营的高速公路是“晋煤东运”和内陆物资出海的主通道之一，**路产质量较高，区域专营优势明显**。公司资产规模持续增长，资产中以路产为主的固定资产、以高速公路沿线土地为主的无形资产以及应收类款项规模较大，应收类款项对公司资产形成占用，公司**资产质量一般**
- **盈利能力：**公司经营的高速公路路产质量较高。2022年，受经济形势和减免通行费政策的影响，公司所辖高速公路车流量和通行费收入同比均有所下降。公司**营业总收入波动增长，费用总额对利润侵蚀明显**，政府补助对公司利润贡献大，**公司整体盈利能力弱**
- **偿债能力：**公司**债务负担较重**。随着经营规模的扩大，公司有息债务规模持续增长，整体债务负担较重，债券融资占比较高，存在一定的**债券集中偿付压力**。公司短期偿债指标表现较强，长期偿债指标表现尚可，间接融资渠道畅通，或有负债风险可控

邯郸市交通投资集团有限公司营收分析（1/2）

- 收入以通行费和工程施工收入为主。2020—2022 年，受经济形势及减免通行费政策的影响，公司通行费收入波动下降；受工程施工和其他业务收入波动增长的影响，公司营业总收入持续增长；随着养护成本的增长，通行费业务毛利率持续下降，公司综合毛利率持续下降。
- 陆续整合邯郸市交通基础设施建设、运营相关资源，计划形成以（高速）公路投资建设运营为重点，以客运场站、机场的建设经营为辅助，并逐步向房地产、运输物流等行业扩张的产业发展格局。

近年来公司营业收入及毛利率构成情况（亿元、%）

项 目	2020 年			2021 年			2022 年			2023 年 1—3 月		
	收入	占比（%）	毛利率（%）	收入	占比（%）	毛利率（%）	收入	占比（%）	毛利率（%）	收入	占比（%）	毛利率（%）
通行费	12.58	41.06	79.36	13.67	42.53	59.96	11.72	34.87	49.41	3.27	27.85	72.51
工程施工	14.03	45.82	5.62	13.40	41.69	8.67	17.25	51.32	10.22	7.35	62.56	13.96
其他	4.02	13.12	13.50	5.07	15.78	10.09	4.64	13.82	5.94	1.13	9.59	-2.99
合计	30.63	100.00	36.93	32.15	100.00	30.71	33.61	100.00	23.29	11.76	100.00	28.64

邯郸市交通投资集团有限公司营收分析（2/2）

高速公路建设运营

- 截至 2023 年 3 月末，子公司邯郸交建经营的高速公路包括青兰高速邯郸段和邯大高速，通车里程分别为 192.89 公里和 72.60 公里。青兰高速邯郸段是国家“71118”高速公路网的重要组成部分，是河北省“五纵六横七条线”高速公路主骨架的重要组成部分。邯大高速是邯郸市规划的“三纵两横一环”高速公路网的重要组成部分，已列入河北省高速公路网规划。
- 截至 2023 年 3 月末，公司拟建项目主要为青兰高速邯郸段一期改扩建项目，项目预计总投资 88.6 亿元，预计于 2023 年开工建设，投资规模较大，未来资金支出压力较大。

工程施工业务

- 公司工程施工业务以路桥施工为主，主要由子公司光太路桥负责。光太路桥主要通过竞标的方式取得项目建设资格，一般为传统的总包模式，部分项目采用 PPP、EPC 等模式。。截至 2023 年 3 月末，项目预计总投资 45.19 亿元，项目资金均来自自有资金及项目贷款，公司已投资 17.68 亿元。考虑到公司在手合同金额较大，业务持续性良好。

其他板块

- 客运场站投资：公司客运场站投资业务主要由子公司邯郸交建负责。客运枢纽中心即石（家庄）武（汉）高铁邯郸新客运站站前广场，位于邯郸市东部新区，规划占地近 500 亩，计划总投资 39.70 亿元， 站点毗邻邯郸新高铁火车站、京珠高速公路，是集公路、铁路、轨道为一体的综合性交通枢纽。
- 机场服务：公司机场服务业务由子公司邯郸机场公司负责，主要负责邯郸机场的日常经营。邯郸机场位于邯郸市西南，是 4C 级国内支线机场。随着邯郸机场旅客吞吐量逐步增长。
- 销售商品业务：公司商品销售主要由子公司邯郸市恒质公路建设集团有限公司运营，主要销售沥青砼、改性沥青砼和水泥稳定碎石等。2020—2022 年，公司销售商品收入分别为 2.40 亿元、3.53 亿元和 2.63 亿元。

邯郸市交通投资集团有限公司资源整合

重要的地理位置和区位条件使邯郸市成为“**东出西联、南北通衢**”的交通枢纽，也是“**晋煤东运**”和内陆物资出海的主通道之一

青兰高速邯郸段

青兰高速邯郸段是国家“71118”高速公路网的重要组成部分，是河北省“五纵六横七条线”高速公路主骨架的重要组成部分。青兰高速邯郸段总投资 100.21 亿元，收费年限 15 年。青兰高速公路邯郸至涉县段的修建同时还谋划了 23 公里支线（绕城高速西南环），实现了绕城高速与京港澳高速公路的小闭合。有效的疏导了交通，缓解了主城区压力。

邯大高速

邯大高速位于青兰高速邯郸段南边，与青兰高速邯郸段基本平行，与规划的京港澳高速邯郸绕城东南环线相接，与山东省规划的青兰高速相接，主线全长 72.60 公里，采用双向六车道高速公路标准建设，设计车速 120 公里/小时，路基宽度 34.5 米。邯大高速是邯郸市规划的“三纵两横一环”高速公路网的重要组成部分，已列入河北省高速公路网规划。

客运枢纽中心二期工程

该工程占地约 69 亩，建筑面积 8.6 万平方米，地下二层、地上一层邯郸客运枢纽二期交通换乘广场及配套工程项目，整个设计方案整合了交通换乘、城市广场、地下停车及配套商业功能。整个项目占地 69 亩，建筑面积 8.6 万平方米，总投资约 7 亿元，分为地上一层、地下两层：地上层为换乘中心和城市广场，地下一层为换乘通道及下沉广场，地下二层为停车库。

邯郸市文体旅产业集团有限公司重大项目引领



青兰高速邯郸段

冀鲁界至邯郸段项目起自冀鲁界卫运河特大桥西头，经馆陶县、广平县、曲周县、肥乡县、永年县、高开区、邯郸县，终于 309 国道邯武段，路线全长 93.79Km。建设标准为双向四车道，设计时速 120 公里 / 小时，概算投资 27.31 亿元。建成后全线设冀鲁界主线站、馆陶站、吕营站、肥乡站、邯郸东站、黄梁梦站和邯郸西站等七个收费站，设馆陶、肥乡两处服务区。青兰高速公路是国家“十五”期间国家高速公路“7918”规划网中的“横 6”——青岛至兰州的一部分，也是河北省“五纵六横七条线”主要构成。正所谓一路向东是大海，青兰高速公路冀鲁界段项目的建成，第一次打开了邯郸高速直达东部沿海大中城市的大门，为邯郸建设区域中心城市奠定了坚实的基础。实现了青兰高速在河北省境内的全线贯通，同时，在提升邯郸市区位优势、开发沿线资源、促进邯郸西部地区经济发展具有十分重要的意义



客运枢纽中心二期工程

邯郸客运枢纽中心是交通运输部确定的100个国家级客货运枢纽站之一，规划占地495亩，总建筑面积约70万平方米，总投资约44.7亿元，其中一期工程投资7.50亿元，二期工程投资8.80亿元，三期配套商业设施计划投资23.40亿元。资金来源方面，一、二期工程项目拟采用**自有资金、金融机构借款和对外招商**的方式筹措建设资金，其中资本金到位5.13亿元，用于拆迁补偿安置。邯郸市位于河北省南部，太行山东麓，晋冀鲁豫四省交界处，是我国历史文化名城、优秀旅游城市及北方现代工业重要生产基地。2012年底，京广高铁客运专线全线通车。在此背景下，邯郸客运枢纽中心应运而生。



企业概况：邢台市交通建设集团有限公司(简称“邢台交建集团”)成立于2020年12月15日，**注册资本20亿元**。为市属多元化大型国有企业集团公司，**中诚信、联合资信AA+**主体信用评级企业。

邢台市交通建设集团有限公司

经营范围：

- 许可项目：建设工程施工；建设工程设计。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：园林绿化工程施工；建筑装饰材料销售；建筑材料销售；建筑用钢筋产品销售；金属材料销售；非金属矿及制品销售；企业总部管理；供应链管理服务；工程管理服务；社会经济咨询服务；信息技术咨询服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；会议及展览服务；承接档案服务外包。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

发展思路：

- 邢台交建集团以“通达纵横，塑造精品，服务社会，幸福员工”为企业使命，秉承“以人为本，科学发展，重责厚德，共创多赢”的核心价值观，致力打造具有全国影响力的综合性基础设施建设、投资、运营集团。邢台交建集团以多领域产业投资集团战略目标为导向，立足城乡建设主力军、民生服务主力军发展定位，坚持“主业突出、多业并举、良性互动、产融结合”发展思路，强化“五指合拳”发展布局。

发展规划：

- 邢台交建集团将把握新发展阶段，贯彻新发展理念，坚持“稳中求进、脚踏实地、小步快跑”的工作总基调，分3个阶段，通过立足服务邢台市社会经济发展，勇当邢台市社会经济发展的排头兵，向河北省其他地区市场进行拓展，进而通过区域产业合作、资本运作等方式提高邢台交建集团向全省的辐射力，提升全国市场影响力，打造交通基础设施领域品牌，顺势推进走出去战略。形成立足邢台，辐射河北，影响全国的战略格局。

邢台市交通建设集团有限公司资产重组

资产重组背景

- 2020年9月22日，邢台市人民政府下发《关于组建邢台市交通建设集团有限公司有关问题的批复》（邢证函〔2020〕12号）：
 - 同意注册成立邢台市交通建设有限公司，注册资本1亿元，出资人为邢台市国资委，企业类型为国有独资公司
 - 同意将邢台市高速公路管理处持有的邢台华赢公交集团有限公司100%股权（注册资本10000万元）、河北路航城乡发展集团有限公司100%股权（注册资本10000万元），邢台市国资委持有的邢台机场建设有限公司100%股权（注册资本10000万元），邢台市道桥建设工程处持有的邢台丰乐园农林开发有限公司93.5%股权（注册资本50万元）无偿划转给邢台市交通建设有限公司。邢台市交通建设有限公司名称变更为邢台市交通建设集团有限公司。
 - 同意邢台路桥建设总公司、邢台市公共交通总公司划归邢台市交通建设集团有限公司管理。
- 2020年12月9日，邢台华赢公交集团有限公司划转至发行人
- 2020年12月7日，河北路航城乡发展集团有限公司划转至发行人。
- 2020年11月9日，邢台机场建设有限公司划转至发行人。
- 2021年4月21日，邢台丰乐园农林开发有限公司划转至发行人。
- 2020年12月15日，发行人更名为邢台市交通建设集团有限公司。
- 2021年6月30日，邢台路桥建设总公司由全民所有制企业改制为有限责任公司，公司名称为邢台路桥建设集团有限公司，股东为邢台市国资委。2021年7月27日，邢台路桥建设集团有限公司完成变更登记，股东由邢台市国资委变更为邢台市交通建设集团有限公司
- 2021年3月30日，邢台市公共交通总公司由全民所有制企业改制为有限责任公司，公司名称为邢台市公共交通有限责任公司，股东为邢台华赢公交集团有限公司

企业定位及发展历史沿革

作为邢台市重要的城市基础设施建设服务商，围绕城乡建设主力军和民生服务主力军的发展定位，目前公司主要从事建设施工、基础设施代建和保障房开发、公交运输、重点交通设施建设及运营等业务。

注册成立

2020

2020年9月22日，根据《邢台市人民政府关于组建邢台市交通建设集团有限公司有关问题的批复》（邢证函〔2020〕12号）：同意注册成立邢台市交通建设有限公司，出资人为邢台市国资委，企业类型为国有独资公司。

2020

变更公司名称，增加注册资本

根据公司实际控制人、控股股东邢台市国资委 2020年12月10日出具的《邢台市交通建设有限公司股东决定》：同意将注册资本有10,000 万元增加至200,000万元，由出资人邢台市国资委以货币形式于2025年12月31日前实缴到位。

变更公司经营范围

2021

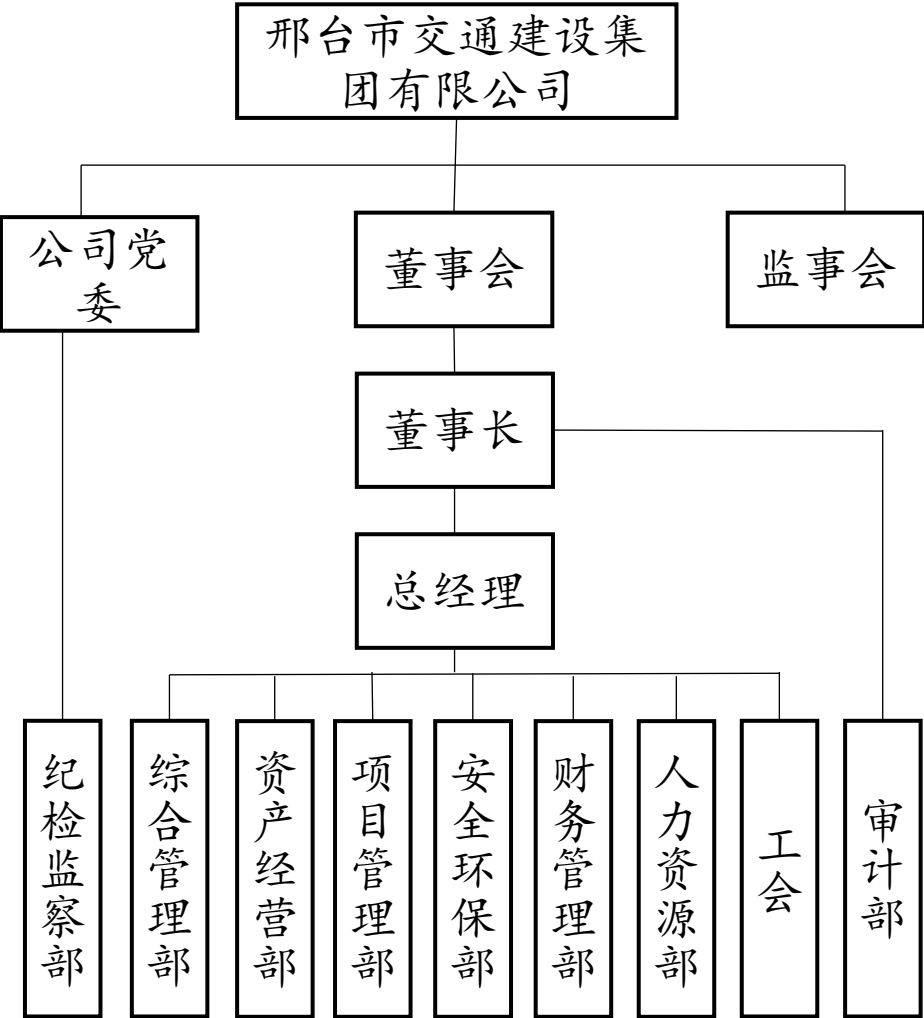
根据公司控股股东、实际控制人邢台市国资委2021年11月11 日出具的《邢台市交通建设集团有限公司股东决定》：同意将发行人经营范围修改为“公路工程施工，住宅房屋建筑，市政道路工程建筑，城市轨道交通工程建筑，隧道和桥梁工程建筑，园林绿化工程施工，其他土木工程建筑施工，水源及供水设施工程建筑，河湖治理及防洪设施工程建筑，建材批发，钢材批发，其他石油制品批发

2023

增加公司经营范围

根据公司控股股东、实际控制人邢台市国资委2023年7月18日出具的《邢台市交通建设集团有限公司股东决定》：同意将公司经营范围修改为“经营范围：许可项目：建设工程施工；建设工程设计。一般项目：园林绿化工程施工；建筑装饰材料销售；建筑材料销售；建筑用钢筋产品销售；金属材料销售；非金属矿及制品销售；企业总部管理；供应链管理服务；工程管理服务；社会经济咨询服务；信息技术咨询服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；会议及展览服务；承接档案服务外包。

企业组织架构及部门职责分工



综合管理部

负责起草年度工作报告等综合性材料及主要领导讲话等文件；负责做好文件收发、管理工作；负责公章的使用、保管。负责办公用品的采购、管理工作；负责集团报刊采购与管理。负责环境卫生管理与监督等工作，负责办公室公务接待工作等

资产经营部

战略管理进行战略分析与战略规划，建立战略分析逻辑、工具和方法，收集内外部信息，研究和收集未来发展方向和先进管理理念；建立投资管理制度，梳理投资流程，工作程序；组织实施年度投资计划、方案，效益分析，管控程序，投资模式等

项目管理部

制定集团本部项目质量管理体系，明确项目质量目标；参与制定重大质量事故调查，备案二级子公司质量事故调查与处置管理办法和方案；制定集团工程建设项目招标投标管理制度，监督集团及二级子公司招投标管理执行情况

安全环保部

认真贯彻“安全第一、预防为主、以人为本、综合管理、依法履职、持续发展”的安全工作方针，协调和指导集团安全生产工作；贯彻落实国家和政府有关安全生产的法规和法规

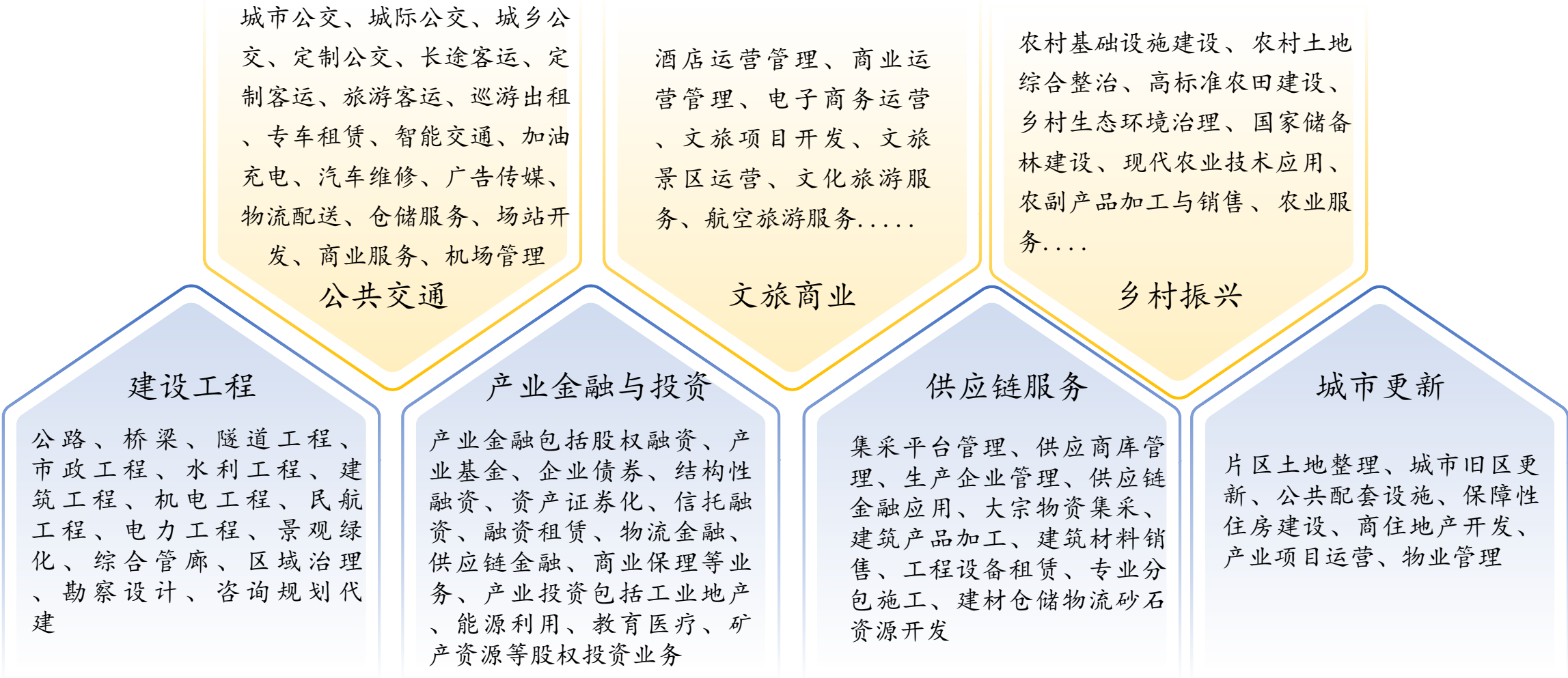
财务管理部

全面统筹财务管理、会计核算、财务预算管理、成本控制、纳税筹划、财务分析、财务风险控制、资金管理、信息化建设，提供各项决策支持，保证集团现金流运转正常。统筹集团融资管理工作，确保集团的资金安全

审计部

主要负责公司内部审计、风险控制和法律事务管理工作。负责组织建立和完善内控合规管理及法律风险管理体系，协调各部门制定各项业务的合规管理制度或流程

业务发展：集团目前形成了建设工程、公共交通、产业金融与投资、文旅商业、供应链服务、乡村振兴、城市更新、七大大业务板块。



邢台市交通建设集团有限公司业务模式

参股+施工 BOT 业务模式

- 在参股+施工 BOT 模式下，发行人主要以少量参与前期股权投资方式获得项目施工总承包合同，在有效降低资金风险的同时，保证发行人项目建设的份额以及后期回款的速度。与传统的招投标施工模式相比，参股+施工 BOT 模式可以给发行人带来更高的收益率：

①BOT 模式项目投资规模较大，发行人作为施工方在原材料采购等方面议价能力较强，在施工机械的购置、租赁、架设方面更加集约高效，可以更好的控制成本

②除施工业务收益之外，发行人以少量股份参与项目投资，项目建成后，发行人按照出资比例享有项目公司运营期间的收益

- 在 BOT 模式下，控股参与方主要负责项目融资，对融资能力要求较高。发行人目前参与过的 BOT 项目参与股权比例均相对较小，因此并不作为项目的主要资金筹集方。BOT 项目建设周期长，资金回笼周期相对较长，在项目推进过程中，发行人主要依赖业主提供的工程预付款、进度款、结算款来推进工程进展。

参股+施工 BOT 模式下，发行人各环节会计处理方式：

①参与投资设立 BOT 项目公司和追加投资的会计分录为“借：长期股权投资，贷：货币资金”

②获得施工总承包合同后的施工阶段会计处理方式与纯施工模式下会计处理方式一致。

邢台市交通建设集团有限公司财务分析

邢台交建（合并口径）	2020	2021	2022	2023.3
总资产（亿元）	306.39	386.34	429.80	458.74
经调整的所有者权益合计（亿元）	121.18	161.41	173.47	175.16
总负债（亿元）	185.21	224.93	256.33	283.58
总债务（亿元）	122.97	161.40	199.08	221.92
营业总收入（亿元）	48.77	71.45	90.13	20.10
经营性业务利润（亿元）	1.63	4.07	3.20	0.53
净利润（亿元）	1.12	3.03	2.03	0.15
EBITDA（亿元）	9.40	14.72	16.52	--
经营活动产生的现金流量净额（亿元）	14.08	8.44	1.06	-1.25
总资本化比率(%)	50.37	50.00	53.44	55.89
EBITDA 利息覆盖倍数(X)	1.79	2.13	1.69	--

- **资产质量**：公司的平台地位较为突出，资产规模随合并范围扩张和建设项目推进**稳定增长**，政府持续支持下也提升了公司资本实力，财务杠杆变动不大；但公司因建设施工形成的资本投入类资产和应收款项规模较大，流动性相对不足，虽持有潜在收益性资产，但目前**收益效益尚未释放**，**整体资产质量有待提高**
- **盈利能力**：公司收入质量和获现能力有所下行，经营活动贡献的现金净流入规模较小且呈**逐年减少态势**，且项目投资对**外部融资资金需求加大**，经营发展对外部融资存在一定依赖性
- **偿债能力**：公司债务规模逐年增长，本部直融渠道尚未拓展，但**债务结构较为合理**，与其业务特征相匹配；近年来经营活动净现金流对利息保障能力逐年走低，EBITDA 对利息保障能力虽呈波动上升态势，但波动较大，**整体偿债指标有待提升**

邢台市交通建设集团有限公司营收分析（1/2）

- 作为邢台市重要的城市基础设施建设服务商，主要从事**建设施工、基础设施代建和保障房开发、公交运输和重点交通工程建设**等，业务多元化程度较高，公司建筑施工合同在手金额较大，委托代建业务储备项目和建筑施工每年新签合同金额规模较大，项目储备情况良好，**业务稳定性和可持续性较强**。
- 公司建设施工板块较大的项目规模及**较长的投资回收周期**使其面临一定资本支出压力，部分完工 PPP 项目付费方政府财力以及未来付费到位情况值得关注；加之**公交运输板块公益属性**较强，保障房开发业务利润空间不高。

近年来公司营业收入及毛利率构成情况（亿元、%）

板块	2020			2021			2022			2023.1~3		
	收入	占比	毛利率	收入	占比	毛利率	收入	占比	毛利率	收入	占比	毛利率
建设施工	35.75	73.30	25.97	53.07	74.27	19.12	67.91	75.35	17.60	16.73	83.24	18.29
代建收入	2.97	6.08	4.50	9.00	12.60	12.33	7.84	8.70	6.78	0.75	3.75	6.01
建筑材料	8.11	16.62	7.75	4.00	5.60	9.01	9.32	10.34	10.43	0.75	3.73	2.60
PPP 运营	--	--	--	3.50	4.90	35.13	3.20	3.55	24.03	0.92	4.59	18.98
运输服务	1.31	2.68	-112.16	1.10	1.54	-136.55	0.68	0.76	-169.73	0.58	2.91	2.31
其他	0.64	1.31	-59.98	0.77	1.08	35.28	1.18	1.31	-118.81	0.37	1.78	-81.97
合计/综合	48.77	100.00	18.13	71.45	100.00	16.73	90.13	100.00	15.09	20.10	100.00	17.57

邢台市交通建设集团有限公司营收分析（2/2）

建设 施工 板块

- 公司建设施工业务主要由下属子公司路桥集团负责，路桥集团具有国家公路工程施工总承包特级资质、市政公用工程施工总承包一级资质及多项专业承包一级资质，覆盖公路、桥梁、隧道的工程承建等诸多领域，除河北省外，业务范围遍布新疆、西藏、云南、广东等全国 26 个省市，资质水平与专业能力较强，综合实力位居河北省前列。
- 截至 2023 年 3 月末，公司控股在建 PPP 项目 16 个，区域分布较广，总投资合计 131.06 亿元，已投资合计 81.36 亿元，公司在建 PPP 项目规模较大且投资回收期长，对公司运营资金储备以及融资能力要求较高，可能带来一定资金周转压力。

委托 代建 和保 障房 开发 板块

- 公司委托代建业务由下属子公司路航实业和交建投资负责，主要受邢台市交通运输局等政府机关委托，承担邢台市内河道治理和市政道路等基础设施项目的投资、建设及管理职责。业务模式方面，委托方与相关子公司签署协议，除需向公司拨付建设资金外，还需按投资金额的一定比例向公司支付代建管理费，公司每年依据委托方结算情况确认委托代建业务收入，业务稳定性良好。截至 2023 年 3 月末，公司主要在建委托代建项目 5 个，投资合计 19.20 亿元，已投资合计 16.19 亿元，累计收到回款 15.51 亿元，建设资金拨付情况良好。

其他 板块

- 公交运输板块：公司公交运输业务由下属子公司华赢公交负责，主要从事城市公交、城际公交和长途客运等业务，其中城市公交板块为邢台市唯一运营主体，具备较强区域专营优势。截至 2023 年 3 月末，公司在运营车辆合计 1,477 辆，在运营线路合计 151 条。
- 交通工程建设板块：作为项目主体，承担邢台市机场及高速公路等重点交通工程的建设及运营职责。机场方面，公司主要负责邢台褡裢机场的改扩建及运营职责。邢台褡裢机场改扩建工程计划总投资 6.80 亿元，截至 2021 年末已完成投资且已达到交工验收条件。高速公路方面，邢台市交通局计划将邢临高速收费权到期后的改扩建项目交由公司负责建设，并获得改扩建后收费权。

邢台市交通建设集团有限公司资源整合

东环城水系建设工程

我市环城水系建设以“水系+湿地+公园”为主要内容，涵盖市区“四河”及白马河、七里河整治，东环城水系工程建设，配合南水北调邢台段，与生态优先、绿色发展的城市发展战略高度契合。七里河在水生态建设方面，引入南水北调干渠生态补水8800万立方米，河道内累计投放鱼苗45万余尾，改善河道水质；清理淤泥15.5万立方米，配备自动水草收割船，打捞河道内水草5000余吨，有效消除水质富营养化；人工拉网排查和无人机航拍相结合，巡查清运各类垃圾万余方；更换橡胶坝坝带400米，通过河道内11级拦水坝形成逐级水库，实现积蓄天上水、拦蓄地表水的新目标。

邢襄古城修复与更新项目

积极搭建历史文化名城保护管理平台，确定保护内容。保护“一山两带，一城两轴九区”的历史文化遗产空间总体格局。一山：即太行山脉。两带：即山前文化带和大运河文化带。一城：即邢台古城。两轴：即古官道文化发展轴和邢襄文化发展轴。九区：即邢窑文化集聚区、仰韶文化集聚区、宗教文化集聚区、古村镇文化集聚区、民俗文化集聚区、巨鹿文化集聚区、古乐文化集聚区、红色文化集聚区和大运河文化集聚区。共4片省级历史文化街区和1片历史风貌区。为精准把控历史文化名城申报标准，邢台市以历史城区为核心，树立保护历史文化遗产的创建理念，开展了一系列扎实有效的工作，其中的重要历史建筑被定为修缮保护项目。

金泉大街转体桥

建设工程西起钢铁路东至平安路，道路全线长4265米，规划道路等级为城市主干道，设计时速60 km/h，为双向八车道，总投资4.7亿元，目前，除白塔村300米外，其他路段已完成路基面层油面，这是邢台市第二座上跨京广铁路城市立交桥。转体桥总重量 8600吨，跨径60米。主桥设计为耐候钢箱梁，是华北地区市政工程首次应用。立交桥西接守敬路，东至新华路，北临新兴东大街，南临百泉大道，自西向东依次跨越规划铁西路、京广增建三线、既有京广铁路、既有车站南路、规划塔林路。全长1500m，道路红线宽45m，包括主桥、引桥、引道三部分。两座主桥将合二为一，实现一桥飞架铁路东西。



企业概况：按照市委市政府关于《承德交通集团有限责任公司组建方案》的要求，交通集团于2020年11月重新组建，交通集团为承德市国控创业发展有限责任公司子公司，由市政府委托承德市交通运输局履行出资人监管职责。注册资金**5亿元人民币**。

承德交通集团有限责任公司

经营范围：

➤ 交通工程建设与养护板块主要业务：高速、国省干线、一般公路工程建设、施工、养护管理；服务区设施经营管理、智能交通。材料供应和模板预制板块主要业务：工程建设主要材料供应；模板预制构件的制作销售。房地产开发板块主要业务：房地产建设、开发、销售、租赁；物业管理；土地开发整理。酒店管理与旅游项目开发板块主要业务：酒店经营管理；旅游项目；广告及文创产品设计开发。金融投资与资产运营板块主要业务：公路项目前期筹融资及建设运营管理；融资租赁；融资担保；产权交易管理；资产运营管理。现代商贸物流板块主要业务：物流基础设施投资、建设、运营；交通运输场站建设。集团主要业务分为：交通工程建设与养护、材料供应和模板预制、房地产开发、酒店管理与旅游项目开发、金融投资与资产运营、现代商贸物流等六大业务板块。

发展思路：

➤ 要持续深化国企改革，激发谋事干事工作热情，以提高集团公司核心竞争力和增强核心功能为出发点，更好的实现国有企业的经济属性、政治属性、社会属性。要持续抓好党风廉政建设，认真落实管党治党政治责任，坚决捍卫“两个确立”、做到“两个维护”，持之以恒纠“四风”树新风，始终不渝地把党风廉政建设和反腐败斗争扛在肩上、抓在手上、落实在行动上。

发展规划：

➤ 总体战略：创新驱动、主业优强、合作共赢、协同发展。规划目标：以做优做强为目标，实施多产业融合发展、高质量高效益发展、绿色交通创新发展的三步走战略构想，确立投融资、资产运营、公路工程维护与建设、物流贸易、地产开发等重点产业，形成多点支撑、多业并举、多元发展的产业发展新格局。

承德交通集团有限责任公司资源整合

京承高速南互通项目

京承高速承德南互通项目是市委、市政府确定的重点工程，该项目位于承德市双滦区陈栅子乡南山根村，本项目实施后将有效串联连接京承高速、承张高速、单大连接线、国道G101线，实现承德市“第二条迎宾大道”的全面贯通，有效分流承德高速主线站出、入交通量，缓解迎宾路、武烈路交通压力，形成双滦区、双桥区、高新区间的快速通道，改善中心城区出行条件。**项目总投资约2.76亿元，互通区主线设计速度80公里/小时**，项目建设工期18个月。承德周道路桥有限公司作为建设单位，负责路基工程、桥梁工程、路面工程、交安工程、绿化工程的施工工作。

项目内容：互通新建主线分离立交桥1座，4进5出匝道收费站1处，养护工区1处，服务区1处，加油站等配套附属设施。

国道G508赤峰至曹妃甸公路平泉市城区段

该项目是承德市交通运输“**十三五**”发展规划“**三纵两横**”中的“**横一**”，是承德至内蒙地区的重要通道，它的建设将有效缓解平泉市内交通压力，为经济的持续稳定发展提供有力的支撑和保障。该项目全长24.565公里，全线采用一级公路标准建设，设计速度60公里/小时，路基宽度25.5米，中标金额12.87亿元（不含设计费），建设工期36个月。

项目主要涉及桥梁、隧道、路基、排水和防护工程施工。

承德市方舱医院

德市方舱医院是依托双滦区新能源大厦改造而成，总建筑面积为23326m²。建筑结构为框架结构，总高为12层，局部9层，设计总床位1515张。一层为医护人员洁净区、医疗物资库、患者出入口；二层为医护人员办公休息区，局部是患者病房；三到十二层为患者病房、护士站、急救室、处置室等，其中11层集中设置抢救室、医办公室。地下室设有消防水池、消防泵房、强电室、弱电室、给水二次加压泵房、污水处理系统。改造设计方案通过卫健委组织的专家评审，与托管单位市中心医院进行了设计对接，符合国家相关规范。

承德交通集团有限责任公司重大项目引领



九华山大桥项目

九华山大桥西侧顺接二道沟路与武烈路平交，东侧顺接冀东花园中路与迎宾路平交。该项目设计标准为双向四车道，主要建设内容包括道路工程、桥梁工程、排水工程、交通工程、照明工程。桥梁上部结构采用主跨“钢箱梁+莲花拱”组合结构，下部结构采用V形钢混组合结构墩，钻孔灌注桩基础；总长约285米，其中桥梁长度217.8米，桥面宽度25米（莲花拱区域宽度28米），采用（4.5米+11.2米）+（22米+36米+48米+36米+22米）+（3×11.2米+4.5米）形式。九华山大桥寓意“筑梦蝶变”，象征承德市人民拼搏新征程、圆梦新时代

承德市健康驿站（双桥）项目

承德市健康驿站（双桥）位于双峰寺镇平房沟村宋家沟地块，规划占地总面积76472.34平方米，合计114.7亩。地上总建筑面积37129平方米，其中隔离单元33520平方米，综合办公用房2830平方米，救护车洗消间412平方米，消防水泵房240平方米，门卫18平方米。总共建设集装箱板房1846间，其中隔离间用房1006间，综合办公用房、功能用房、连接廊道840间。隔离间用房采用2至3层集装箱箱体结构，规格为3米×6米；综合办公楼、消防泵房及救护车洗消中心采用钢结构。项目总投资15735.71万元，环保投资300万元，环保投资占比1.91%。





企业概况：保定交通建设投资集团有限公司**注册资本50亿元**，经保定市委、市政府批准成立的**国有独资公司**，保定市政府授权市交通运输局代为履行出资人职责。2017年9月15日，保定交投集团正式挂牌成立。

保定交通建设投资集团有限公司

公司概况：

- 保定交通建设投资集团有限公司（以下简称“保定交投集团”）是在京津冀协同发展大背景下，为深化交通体制改革，破解交通发展瓶颈，经保定市委、市政府批准成立的国有独资公司，保定市政府授权市交通运输局代为履行出资人职责。保定交投集团主要负责保定市范围内的交通基础设施的投融资、建设、运营及管理，负责加快推进保定综合交通运输体系建设，确保国有资产的保值增值。目前，集团已形成以交通基础设施投资建设为主导，以道路养护、设施维护、勘测设计、监理咨询、试验检测、园林绿化、驾校培训、汽车维修、旅游开发、道路运输、供应链服务等为补充的多元化发展格局。

经营范围：

- 道路、桥梁隧道建设投资、管理；道路、桥梁、隧道建设工程、勘测、设计、监理及咨询、材料供应、设施维护、管理与养护、试验检测；园林绿化设计、施工；交通枢纽场站建设等。

发展思路：

- 保定交投集团自成立以来，秉承“敢担当、勇作为、大跨越”的发展理念，认真贯彻市委市政府的战略部署，对接县（市）政府，谋划推进项目建设，运用政府主导、企业主体、市场运作机制，最大程度发挥融资和建设功能，充分释放改革红利。

发展规划：

- 集团将继续以服务保定交通为己任，坚持以投融资为核心、以交通建设为重点、以多元发展为支撑、以优质管理为保障，通过搭建企业融资平台，实现投资主体多元化、筹资渠道多样化、融资成本合理化，有效破解公路建设筹资难题，积极开展交通行业标准化建设，持续提升运营服务水平，勇于创新管理，不断深化改革，抓好班子，带好队伍，秉承“锲而不舍、开拓创新”的企业价值观，发扬务实、奉献、创新、进取的企业精神，为推动全市交通建设和社会发展贡献力量。

企业发展历史沿革

注册成立

2017

保定交通建设投资集团有限公司完成工商注册登记，取得企业法人营业执照，注册资本5亿元，集团公司正式成立。

2018

产学研合作

集团公司与河北大学产学研合作协议签约暨河北大学技术转移产学研工作站授牌仪式在保定交投集团二楼会议室举行。

战略合作

2018

集团公司与新疆和田交通建设投资有限公司签订战略合作协议。

2018

战略合作

集团公司与北京花乡花木集团签署战略合作协议。

申报实验室

2018

集团公司与河北大学共同申报建设保定市道路与桥梁工程装配式技术重点实验室。

保定交通建设投资集团有限公司资源整合

集团主要负责保定市范围内的交通基础设施的投融资、建设、运营及管理，负责加快推进保定综合交通运输体系建设，确保国有资产的保值增值。

省道S524新区至保定公路

省道S524新区至保定公路建设工程设计速度采用80Km/h，路基断面采用双向六车道一级公路，路基宽度34.5m。路线长度13.034km，设置漕河特大桥一座，涵洞22道，总占地1036亩。该工程起自崔迪城村北，雄安新区与保定交界处，终点与既有道路保定市北三环顺接，位于保定市北三环与京港澳高速交叉以东约430米。路线由起点向西南经于迪城村西、防陵村东，在防陵村东与1000kv特高压线相交，路线转向西上跨漕河，经东于村北，在马庄东与G230新区西部快速路分离式立交，经马庄村北、刘庄和国公营村南，在梁庄村北下穿规划雄忻高铁和京广高铁，在闫庄乡北接保定市北三环。

国道G107北河大桥改造工程

作为107国道在定兴县境内最大的跨河大桥，旧北河大桥曾横跨南拒马河54年之久。相传，这里曾名为荆轲渡，是燕太子丹送荆轲刺秦的出发地。107国道是贯通我国南北的公路交通大动脉。起点为北京市西城区，终点为香港，全程2968千米，经过北京、河北、河南、湖北、湖南、广东、香港特别行政区7个省级行政区。107国道全线与国家高速G4京港澳高速并行，对于缓解京港澳高速拥堵起到关键作用，二者互为补充，是保定北上北京和南下港澳的重要干线公路。

国道G230白沟桥改造工程

国道G230通化至武汉公路白沟桥位于容城、高碑店市交界处，所在路线为二级公路，中心桩号K1241+706，全长630米，全宽9米（净7米+2×1.0米人行道）；上部结构为44×14.2米钢筋混凝土T梁，下部结构为柱式墩台，钻孔灌注桩基础；设计荷载等级为汽车-13级、拖-60。该桥于1970年建成。本项目改造工程为全桥拆除重建。上部结构为17×35米预应力混凝土连续箱梁+90米下承式钢桁架梁+9×30米预应力现浇混凝土连续箱梁，下部结构为柱式墩台，钻孔灌注桩基础。设计荷载等级采用公路-I级。桥梁全长962米，全宽12米（净11米+2×0.5米钢筋混凝土护栏），北堤较原桥面抬高2.89米，南堤较原桥面抬高8.33米，两侧桥头引道顺坡共计738延米、桥头两侧桥下设置辅道1762延米。

保定市文发集团重大项目引领



国道G107北河大桥改造工程

河大桥桥下工程主要包括：桩基168根、墩柱144根、盖梁80个、30米预制T梁420片。从去年12月份开始桩基施工，而今168根桩基，已经完成了161根；420片T梁，已经完成148片。新桥长度是旧桥4倍，宽度增加6.5米，防洪标准提升到200年一遇北河大桥历史悠久，此前拆除的旧桥建于1966年。桥长270米，桥面净宽7米，为当时境内最大的一座公路桥梁。1977年4月，该桥曾进行过抗震加固，2019年8月评定为五类桥梁，路线全长1730米，建设投资1.03亿。北堤较原桥面抬高3.85米，南堤较原桥面抬高6.76米。主桥长度1050米，路基宽度25.5米，桥梁与路基同宽，比过去两座桥加在一起，还宽了6米多。”刘川称，新桥设计速度为80公里/小时，双向4车道，还包含两条非机动车道。



省道S524新区至保定公路

项目起于雄安新区与保定交界处的徐水区崔迪城村北，与雄安新区规划萍安大道相接，途经徐水区、清苑区，止于清苑区阎庄乡西，与保定市北三环路顺接，长13.16公里，全线采用双向六车道一级公路标准建设，设计速度每小时80公里，路基宽34.5米。本项目拟采用“建设、运营、移交”（BOT）的模式实施。合作期限为20年，自PPP项目合同签署之日起计算，其中建设期为2年，运营期为18年。本项目的项目资本金为项目总投资的20%。全线采用双向六车道一级公路标准建设，设计速度80公里/小时，路基宽34.5米。全线设置特大桥1座、高速铁路分离式立交1处。



企业概况：廊坊交通发展集团有限公司成立于2020-12-11，经市委、市政府批准成立，为市政府直属国有独资公司，注册资本35亿元。

廊坊交通发展集团有限公司

基本情况：

- 集团实行总分公司、母子公司并存的复合型管理体制，现有河北宏太公路发展有限公司、廊坊开发区广宇物流有限公司、廊坊市交通公路工程有限公司、廊坊路拓环保科技有限公司4家全资子公司，通过参股廊坊交发高速公路发展有限公司、河北首都新机场高速公路开发有限公司承接对京台高速（廊坊段）、新机场北线高速（廊坊段）2个项目的投资权益。包括廊坊京台高速公路有限公司在内，集团现有在岗职工1530人。

经营范围：

- 作为从事市域内交通基础设施的建设和运营管理的市属国有企业，主要承担并参与实施政府收费高速公路项目、经营性高速公路项目（含PPP项目）、其他相关交通运输基础设施项目的建设、管理、运营和投资；通过投资控股、产业培育、资本运作等方式，拓展运输服务、现代物流、智能交通等，推动交通运输产业集聚发展和转型升级。

发展思路：

- 廊坊加快推动铁路交通路网建设，努力构建三地快速、便捷、高效、安全、大容量、低成本的互联互通综合交通网络。目前，廊坊市境内既有轨道交通线路10条，到2025年建成轨道交通线路将达到13条，通车里程约545公里。

发展规划：

- 廊坊持续推进公路网络协同一体化。涿密高速、京秦高速天津接线段、津石高速等7条跨境高速公路建成通车；京冀首条跨省域地铁——北京轨道交通22号线河北段建设有序推进；厂通路、香河安石路、三河神威北大街和通宝路4条跨界骨干道路在京冀合力推进下，取得实质性进展…

廊坊交通发展集团有限公司资源整合

地处北京、天津、雄安新区黄金大三角核心腹地的廊坊，是河北推动京津冀协同发展的最前沿核心区。在交通上做到“**交通互联互通**”。

新机场北线高速（廊坊段）

新机场北线高速公路是北京大兴国际机场规划“**五纵两横**”综合交通主干网络的重要组成部分，其中廊坊段是连接廊坊市区、空港规划区和北京新机场的便捷高速通道，是京津冀协同发展交通先行的重要项目，本项目实施进一步完善了北京大兴国际机场周边综合运输体系，有效的缓解北京区域性交通压力，对促进廊坊城市经济发展具有重要意义。 本项目路线起自廊坊市艾各庄西南，与艺术大道西延顺接，设枢纽互通与西外环联接，止于廊坊市三小营村北冀京界，顺接北京境内的新机场北线东延段，路线全长9.971Km。 全线设特大桥5283m/1座，大桥217m/1座；设枢纽互通立交2处，服务型互通立交1处，分离式立交213.06米/2座；主线端口收费站1处，匝道收费站1座；停车区1处，养护工区1处，路段监控通信站1处。本项目无服务区。主线采用双向八车道高速公路标准建设，设计速度采用120公里/小时，路基宽度为42米。

京台高速（廊坊段）

京台高速公路项目是国家高速公路网7条首都放射线中的“线3”，是我省“**五纵六横七条线**”高速公路网布局规划中“**纵2**”的重要路段。京台高速向东与京沪高速、向南与廊沧高速连接，可通达天津港、唐山港、黄骅港，为廊坊新增一条**出海快速通道**。据介绍，京台高速公路廊坊段设计时速120公里/小时，预计3年建成。京台高速公路廊坊段起于广阳区火头营（京冀界），穿越广阳、永清、安次3个县（区），10个乡镇，2个工业园区，46个村街，止于安次区穆家口（冀津界），路线全长53公里，概算投资53.583亿元，设计时速120公里/小时，建设工期3年。项目起点至廊沧枢纽段约29公里，为双向八车道；廊沧枢纽至终点段约24公里，为双向六车道。在九州、曹家务、永清、码头、东安庄设5处互通式立交。

廊坊交通发展集团有限公司重大项目引领



京台高速公路廊坊段

起于廊坊市广阳区火头营(京冀界)，经广阳、永清、安次3个县(区)10个乡镇46个村街，止于廊坊市安次区穆家口(冀津界)，全长53公里，概算投资53.583亿元，设计时速120公里/小时，建设工期3年。项目起点至廊沧枢纽段约29公里为双向八车道，廊沧枢纽至终点段约24公里为双向六车道，在九州、曹家务、永清、码头、东安庄设5处互通式立交。京台高速公路廊坊段，是国家“7918”高速公路规划网中北京至台北高速公路(G3)的组成部分，也是我省“五纵六横七条线”高速公路网规划中“纵2”的重要路段。京台高速是廊坊直连京津的第三条高速公路，使廊坊又增加了一条“进京下卫”的快速通道，进一步拉近廊坊与京津的时空距离。此外，京台高速廊坊段向东与京沪高速，向南与廊沧高速连接，可通达天津港、唐山港、曹妃甸港、黄骅港，为廊坊又增加一条出海快速通道，成为京津间东出西连重要的交通枢纽。

新机场北线高速（廊坊段）

新机场北线高速公路廊坊段，可实现廊坊临空经济区与北京、北京大兴国际机场的点对点无缝互通，这对加速廊坊临空经济区开展招商引资、实施项目建设、开启高质量发展新征程意义重大、作用深远。新机场北线高速公路全线通车后，从北京大兴国际机场到空港收费站只需要15分钟车程，而只要一驶出空港收费站，便进入廊坊临空经济区。新机场北线高速公路廊坊段作为全市首个PPP项目，用时8个月时间完成主体工程建设，充分体现了廊坊交通速度，彰显了廊坊交通形象。据悉，廊坊段全长9.971公里，总投资42.76亿元，采用双向8车道高速公路标准建设。





企业概况：张家口市交通建设投资控股集团有限公司（以下简称交投集团）成立于2016年7月，是由张家口市国资委出资组建的国有独资公司，注册资金33.0968亿元。**目前总资产146.53亿元。**

张家口市交通建设投资控股集团有限公司

经营范围：

- 经营范围主要包括公路、铁路、机场、枢纽、场站等交通基础设施及配套项目建设和投融资；加氢制氢储氢全产业链一体化开发建设，以及风电光伏等新能源建设运营和服务；园林绿化工程施工；农牧产品加工及销售；建筑材料销售；广告设计、发布；房屋租赁与销售；汽车租赁。

发展思路：

- 投集团成立以来，以奋斗为底色，彰显国企担当，秉持“做实核心板块，做强产业经营，做大资产规模”目标，圆满完成全市境内4条高铁、高铁站房面积增加、货运外绕的出资任务，和“三线一场”、4个综合客运枢纽、8个P+R临时交通场站、太锡铁路太崇段、配套220千伏外部供电、核心赛区物流安检场等31项冬奥交通基础设施建设和运输服务保障任务。承接市公路系统非高速公路债务158亿元、张北“国储林”工程项目12万亩绿化造林任务等，尽心竭力完成市委市政府交办的每一项工作。助力冬奥筹办，推动绿色交通体系建设，2019年开始氢能产业布局，先后和美国空气公司、英国壳牌、中国石油公司、亿华通、庞大集团等国内外知名企业合作，目前4座加氢站（纬三路、创坝、太子城服务区、崇礼北）已经建成，正在建设1座加氢站（现代产业园），1座产能8吨/日的制氢厂（交投壳牌制氢厂）正式投入运营，致力于打造制氢、加氢、储氢、运输、应用为一体的氢能全产业链格局。与国家电网合作，建设119座充电站772个充电桩，积极推进主城区纯电动巡游出租汽车替换升级。牵头成立农垦集团，改制康保牧场，开发农业种植、畜牧养殖、农业服务项目，初步形成开发、种养、加工和销售一体化产业体系。成为全市重点国有企业队伍一支不可或缺的力量。

发展规划：

- 改革路上，新局已开。交投集团将认真学习二十大精神，深刻领会高质量发展的时代意义，准确领悟高质量发展的精神实质，大力发扬“创新、高效、和谐、共享”的企业精神，进一步增强责任感、使命感、紧迫感，主动汇入中国式现代化张家口场景的“宏大叙事”，积极谋事、干净做事、奋力成事，以敢想敢做敢担当的磅礴力量挺起国企担当、创造新的业绩。

张家口市交通建设投资控股集团有限公司资源整合

张家口旅游铁路

线路全长66.995公里，共设车站7座，其中，利用既有车站1座，即张家口站，新建车站6座，包括西山产业园站、万全站、万全卫城站、草原天路站、张北站和馒头营站，控制性工程隧道1座——野狐岭隧道6.165公里，**总投资估算61.7595亿元**，铁路等级是城际铁路，机车类型为电力牵引动车组，设计时速160公里，预留200公里。二期工程张北至沽源西段，线路从馒头营站起，经中都草原度假村、二台镇、九连城镇、黄盖淖镇、白土窑乡，至沽源县城西侧，与太锡铁路沽源西站共站设置。线路全长105公里，共设5座车站（不含馒头营站），分别为中都草原、二台、黄盖淖、白土窑、沽源西（和太锡铁路共用站）站，**估算投资78亿元**。

太子城至锡林浩特铁路

太子城至锡林浩特铁路连接冀北和蒙东地区，线路起自崇礼铁路太子城站，向北经河北省张家口市、内蒙古自治区锡林郭勒盟，引入锡林浩特至乌兰浩特铁路锡林浩特站，全长392公里，为国家I级电气化铁路。太子城至锡林浩特铁路分三段建设，其中太子城至崇礼段长16公里，已于2022年1月建成通车；黑城子至锡林浩特段为既有铁路，长241公里，正在进行电气化改造；此次新开工的崇礼至黑城子段长135公里，设计时速160公里，建设工期3.5年。其中河北段总建设规模117.349公里，初步设计投资**69.39亿元**。

张家口公务机固定运营基地

本项目将整合国内外公务航空优质资源，建立符合国际一流水准的公务机基地，服务于公务航空需求，主营业务为公务航空运营服务，为公务机提供加油、停场、托管、维修等服务，也为机组和客户提供餐饮、休息、会议、航务、包机、租车等服务。该基地将承载首都公务航空产业的转移发展，疏解首都公务航空运营压力，并结合通用航空产业的综合发展，促进我国公务机基地向专业化、规模化、网络化、全球化发展。最终目标是将张家口公务机基地打造成为服务于京津冀尤其是首都北京公务航空运营的核心基地，建成符合国际一流水平的公务机FBO、定检维修中心、人才培养中心、休闲度假中心等，促进我国公务机基地向专业化、规模化、网络化、全球化发展。

张家口市交通建设投资控股集团有限公司重大项目引领



东环城水系建设工程

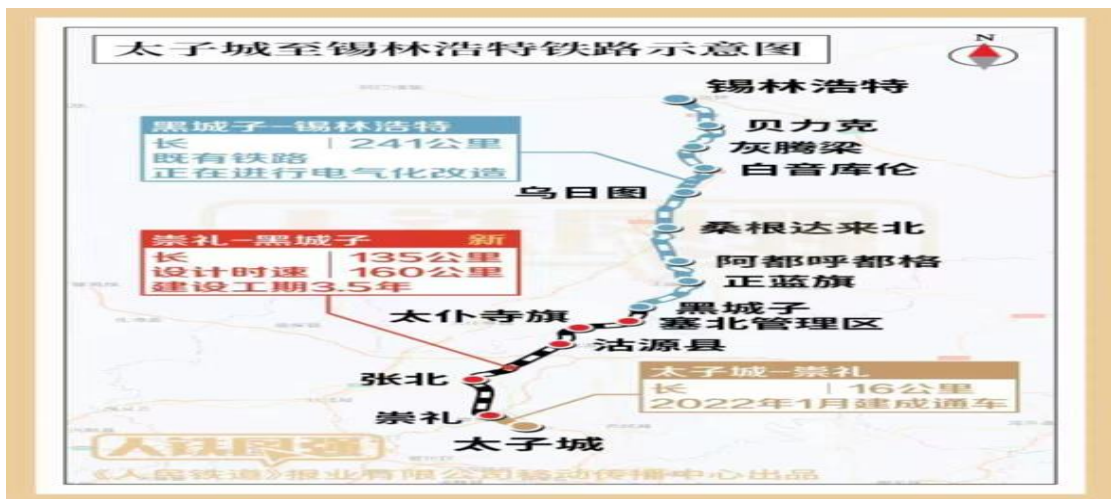
以公园城市理念指导城市建设，科学规划、合理布局，充分发挥市域水网串联作用，构筑纵横交织、互联成网的城市水系，打造“水清、岸绿、景美”的水系环境，努力铺就“绿满邢襄、水润古城”的生态底色。整治过程中，河道管理处通过人机结合方式进行实时监测，及时打捞水面杂物，确保垃圾随有随清。同时，加强生物降解，抑制河道内蓝藻生长，保障河道水质。加大河道两岸环境卫生整治力度，实现河面无漂浮物、河中无障碍物、河岸无垃圾的“三无”目标。据介绍，通过集中整治提升，共清理沿河及河道垃圾3000余立方米，沿河绿化补植2万余平方米，既保障了市区行洪安全，又维护了河道生态景观，进一步提升了河道形象

金泉大街转体桥

该转体桥转体长度130m，桥梁宽度为41m，转体总重量为20031t。伴随着两台连续千斤顶的牵引，最终用时55分钟精准转体到位，该桥也是迄今为止我国幅宽最大、转体重量最大的“V”型单墩双肢T构转体桥。金泉大街建设工程西起钢铁路东至平安路，道路全线长4265米，规划道路等级为城市主干道，设计时速60km/h，为双向八车道，总投资4.7亿元。金泉大街转体桥重20031吨、宽41米，采用新型的单墩双肢结构，这种结构的优势是可以减轻桥梁重量，可以实现左右幅同时施工。为保证施工的顺利进行，该集团采用了BIM可视化管理平台，提前解决了施工中的技术难题，为国内同类型桥梁施工提供了参考。



张家口市交通建设投资控股集团有限公司重大项目引领



太子城至锡林浩特铁路

太子城至锡林浩特铁路连接冀北和蒙东地区，线路起自崇礼铁路太子城站，向北经河北省张家口市、内蒙古自治区锡林郭勒盟，引入锡林浩特至乌兰浩特铁路锡林浩特站，**全长392公里**，为国家Ⅰ级电气化铁路，全线共设太子城、崇礼、张北、沽源、太仆寺旗等**15座**车站。此次新开工的崇礼至黑城子段长**135公里**，设计时速**160公里**，建设工期**3年半**。太子城至锡林浩特铁路建成后，将进一步完善河北北部和内蒙古东部地区路网结构，大便利沿线人民群众出行，对加强内蒙古东部地区和京津冀地区联系交流，全面推进乡村振兴，推进城乡融合和区域协调发展，具十分重要的意义。

张家口公务机固定运营基地 (FB0)

张家口市地处京冀晋蒙**四省市交界处**，是京津冀经济圈和晋冀蒙经济圈的交汇点。京张高铁开通后，张家口进入环北京1小时经济圈，宁远机场距高铁站只有5分钟车程。张家口属温带大陆性季风气候，空气干燥，每年空气优良天数达288天以上。独特的区位和环境气候优势，是建设公务机基地的理想之地。基地规划面积930亩，**投资13.4亿元**，建设**停机位60个**，机库15个，维修车间**3.45万平方米**，可同时停放大型公务机70架。当前，利用张家口宁远机场T1航站楼，提供公务机和通航飞机托管停放、商务包机、短途运输、应急救援、低空旅游等服务。





企业概况：衡水市委、市政府在衡水市建设投资集团有限公司基础上组建衡水市城市投资控股集团有限公司，注册资本金50亿元人民币，2023年10月30日，经中证鹏元资信评估有限公司评估，集团成功获得“AA+”主体信用评级。

衡水市城市投资控股集团有限公司

基本情况：

- 公司主要承担市级投融资创新平台、基础设施建设平台、国有资本运营平台、产业转型升级平台和国资地产平台“五个平台”职能。集团总资产227.58亿元，净资产101.54亿元。2023年上半年实现营业收入26.29亿元，利润总额3.15亿元。

经营范围：

- 城乡基础设施投资建设，包括：水、电、路、气、热、综合管廊、停车场等基础设施投资建设；文化、教育、医疗、体育、会展、旅游等基础设施投资建设；美丽乡村项目投资建设等。房屋工程建筑、公路工程建筑、市政工程、园林绿化工程服务、房屋拆除、棚户区改造、保障房建设、房地产开发、房地产经纪，土地一级开发等。股权投资、债权投资、担保、小额贷款、融资租赁、信托、资产管理、投资咨询、企业管理服务等，为中小企业提供全方位金融服务。市政府授权范围内的供水、供暖、供气、公共交通、房产资源出租、酒店经营、汽车租赁等资产经营业务，盘活国有资产，实现国有资产保值增值。政府授权的其他建设和经营业务。

发展思路：

- 要求集团进一步提高政治站位，深入学习贯彻党的二十大精神，推动省委、市委决策部署落地落实，围绕服务全市发展大局、围绕中国式现代化“5+10+N”衡水场景明确职责定位，解放思想、奋发进取，把企业做大做强做规范。要聚焦主责主业，全面提升投融资创新、基础设施建设、国有资本运营水平，拓宽经营思路，拓展业务范围，努力做大资产规模。要坚持高标准规划设计，高质量建设推进，紧盯工期进度，严把工程质量和安全关，全力打造阳光工程、精品工程。

发展规划：

- 要加强体制机制创新，建立健全现代国有企业治理体系，完善薪酬绩效考核机制，加强干部队伍规范管理，激发企业活力。要持续加强党风廉政建设，履行从严治党责任，建设干事创业、务实担当的干部职工队伍。为加快建设现代化经济强市、美丽衡水作出更大贡献。

衡水市城市投资控股集团有限公司资源整合

邯港高速公路衡水段项目

本项目采用PPP模式，**估算总投资65.24亿元**，由衡水市建设投资集团有限公司、中国建筑股份有限公司和中交远洲交通科技集团有限公司组建项目公司，开展项目的建设、运营、维护、管理。项目途径衡水市桃城区、武邑县、阜城县、景县，路线自衡水市邓家庄村东，终于景县小宁庄衡水与沧州交界处，与邯港高速沧州段顺接，路线全长约63公里。同期建设刘集连接线1条，路线长约30.26公里。主线全线按双向四车道建设，设计速度120公里/小时。预计今年年底建成，通车后，将大大缩短衡水市到天津市、沧州、黄骅车程，加快衡水市融入环京津1小时交通圈进程，密切我市与京津地区的经济联系，为地区经济社会发展带来积极影响。

主城区水系生态修复工程项目

该项目位于衡水市城区班曹店排干、胡堂排干、闸西干渠、迎宾河，工程内容主要包括对上述水系进行清淤、岸坡生态修复、沿岸排污口处理，实施截污纳污工程、沥水导流工程和河渠建筑物建设，开展黑臭水体治理、中水深度处理、蒸汽管道装饰和滨水景观带建设等。同时，对迎宾河进行改造提升，清除二级平台，增加河道的蓄水能力。对赵圈镇污水处理厂升级改造和赵圈镇污水处理厂中水连通工程、衡水市污水处理厂中水管道重建工程。项目采取PPP模式，**工程估算总投资12.49亿元**。由衡水市建设投资集团有限公司与北控水务（中国）投资有限公司等5家社会资本组成项目公司负责运作。极大地改善衡水市主城区水系质量，提升城市品位，营造“水清、岸绿、景美”的生态宜居环境。

衡水市城市投资控股集团有限公司重大项目引领



桃城区硅谷产业园项目

该项目位于衡水市桃城高新区内，人民西路北侧，高新路西侧，衡水桃城硅谷产业园一期建设项目投资约**3亿元**，占地88.02亩，建设内容为：建设1栋占地5000平研发楼（1#），2栋占地2000平高洁净车间（2#3#），1栋3000平高洁净车间（4#），1栋5000平高洁净车间（5#），2022年5月竣工投入使用。衡水桃城硅谷产业园项目定位主要针对医药、高端制造业、高新技术、互联网、金融等五大产业进行政策扶持，产业园区主要引进高新技术企业，培育本地中小科技企业成功创业和迅速成长。

滏阳路（南外环）改造提升项目

项目是衡水市城建交通重点项目，总投资**10.1亿元**，全长9.3公里，设计红线宽度52m，绿线宽度75m，双向八车道。道路全长3.36公里，设计等级为城市主干路，双向八车道，设计时速60公里，路面类型为沥青混凝土。道路红线宽52米、绿线75米，标准横断面形式为机动车道30米，两侧各设置3米的机动非隔离带、4.5米非机动车道、3.5米人行道和各11.5米的绿化带。该项目完工后，将极大改善市区南部交通条件，将形成横贯东西、内外畅通的城市南部通道，对完善衡水南部路网系统，提升城市承载能力具有重要意义。





企业概况： 沧州交通发展(集团)有限责任公司于2020年4月8日注册成立，是沧州市人民政府单独出资的市属国有独资企业。公司注册资本为人民币60亿元，2020年成功获得“AA+”主体信用评级

沧州交通发展(集团)有限责任公司

基本情况：

沧州交通发展(集团)有限责任公司，截至2023年6月末，集团资产总计792.10亿元，净资产314.73亿元，资产负债率60.27%。公司现有员工4100余人，拥有分公司和二级参、控股子公司共35家。州交发集团自成立以来，以服务和推动交通事业高质量发展为己任，加快推进重点工程项目建设，在防范化解企业债务风险的同时，推进企业经营业绩持续快速增长，2022年公司主成营业收入44.60亿元，实现利润2.02亿元。

经营范围：

- 政府收费高速公路项目、经营性高速公路项目（含PPP项目）、普通国省干线收费公路及其附属设施的建设、运营及管理；市政、交通枢纽、轨道交通、地方铁路、机场、港口等基础设施建设、管理及养护；社会公用设施建设、运营及管理；仓储物流园区的建设、运营及管理；建设工程施工总承包；工程管理服务；工程监理服务；工程勘察活动；工程设计活动；建筑材料技术研发及销售；物业服务；土地开发整理；销售食品、食用农产品、工艺品；智能交通系统开发、建设及运营服务；新能源充电桩；机械设备租赁；车辆救援服务；房地产开发。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动；一般经营项目，可依法自主开展经营活动）

发展思路：

- 立足新发展阶段，沧州交发集团精心编制"十四五"战略发展规划。初步确立"立足沧州、深耕京津冀、融入全中国、放眼全世界"的区域定位和成为"国内一流、省内领先的综合交通产业集团"的远景目标，按照"以路为基、多元发展、创新驱动、产融协同"总体思路和做强做大交通主业，做优做实多元辅业的"1+N"业务格局要求，集团公司"坚持一个基础、深化两个融入、布局三大业务板块、打造五大引擎"新发展战略，积极融入"一港双城三带四区"沧州发展格局，坚持稳中求进、稳中快进工作总基调，高效统筹发展和安全，科学合理配置资源，着力打造综合交通产业、交通关联产业和产业投资三大业务板块，扎实有序推进各业务板块的新发展。

发展规划：

- 承载时代赋予的责任与使命，沧州交发集团将按照"1+N"战略发展部署，积极调整优化集团产业经营结构，努力打造沧州综合交通基础设施建设动力增长极，谱写沧州交通事业高质量发展新华章。

沧州交通发展(集团)有限责任公司资源整合

沧州交发集团精心编制"十四五"战略发展规划。初步确立"立足沧州、深耕京津冀、融入全中国、放眼全世界"的区域定位和成为"国内一流、省内领先的**综合交通产业集团**"的远景目标。

G18荣乌高速沧州段

项目起自G18荣乌高速鲁冀界漳卫新河特大桥，沿既有高速公路改扩建，经海兴县苏基镇、赵毛陶镇，黄骅市黄骅镇、羊三木回族乡和吕桥镇，止于G18荣乌高速冀津界子牙新河特大桥，全长69.067公里。全线原位改建海兴、石黄（枢纽）、黄骅北和吕桥4处互通式立交，利用在建的南大港互通式立交。采用半幅断交半幅施工，半幅保通的方案。项目现状为双向四车道、六车道高速公路，原设计速度为120公里/小时，两种路基宽度，其中起点漳卫新河特大桥、海兴服务区、海兴互通、黄骅北互通、渤海新区服务区、南大港互通、吕桥互通、终点子牙新河特大桥等段已按六车道实施，长度17.512公里，路基宽度为34.5米；其余主线段落路基宽度为28米。

G104跨线桥

石黄高速公路沧州主城区互通式立交工程，位于沧州市区南沧县境内石黄高速公路与104国道交叉处，距沧州西互通约8公里，距沧州东互通7.7公里。石黄高速公路沧州主城区互通立交工程项目位于石黄高速公路与104国道交叉处。此次架设的桥梁是104国道跨越石黄高速段。该桥跨越石黄高速部分，采用左右双幅钢混叠合梁形式。桥梁架设，采用了快建施工新技术。和传统施工工艺相比，快建和快架工艺既能有效提升施工质量和安全水平，又大大提高了施工效率，大幅降低了交通管制时间，将工程施工给群众出行带来的影响降至最低。

沧州建投文化旅游开发有限公司重大项目引领



G18荣乌高速沧州段

荣乌高速沧州段是河北省“十四五”综合交通布局规划的“六纵六横一环”的重要组成部分，同时也是荣乌高速在河北省境内的重要组成部分，还是连接东北、华北、华东和华南的重要通道之一。

估算总投资约47亿元，建设工期2年，荣乌高速沧州段改扩建工程完成后，通行能力将由年均日交通量4.5万辆增至7.8万辆，极大提高通行效率、缓解瓶颈压力，对进一步完善沿海交通区域网络、推动沿海经济高质量发展具有重要意义。

G104跨线桥

石黄高速公路沧州主城区互通式立交工程位于沧州市区南沧县境内，石黄高速公路与G104（原沧宁线）交叉处，距西侧现状沧州西互通高速里程约 8.0km，距东侧现状沧州东互通高速里程约 7.7km。

本项目总投资概算51069.6万元，2021年11月4日沧州市人民政府授权沧州交通发展（集团）有限责任公司为本项目建设管理单位。此工程大大缓解沧州东、沧州西两个收费站的交通压力，提升沧州市区对外交通能级，加快推进京津冀一体化协同发展进程，助力沧州经济社会发展。



目录

- 01 交投行业规划
- 02 地市交通集团差异化定位
- 03 河北省交投类国企个案分析
- 04 外省标杆案例研究
- 05 商业模式创新

杭州交通投资集团有限公司

杭州交投之基本情况：杭州市交通投资集团有限公司成立于2003年10月，主要承担杭州市交通基础设施的投资建设、运营管理等任务，致力于将杭州打造成为亚太地区重要国际门户枢纽。

杭州交通投资集团简介

杭州市交通投资集团有限公司成立于2003年10月，注册资本20亿元，截至2022年底，集团总资产1139.95亿元，净资产450.86亿元，主体信用等级为AAA级。团产业涵盖交通工程建设、道路客货运输、收费公路养护营运、现代交通物流、港口码头船闸经营、现代交通物流、房地产开发、土地开发收储等，下辖全资子公司41家，控股公司25家，主要参股企业、项目公司16家，现固和提升杭州在长三角南翼的综合交通枢纽地位。



杭州交通投资集团有限公司

杭州交投之成功要素一：审视夺度优化产业布局，提升内生发展动能。杭州交投在交通基础设施建设业务基础上，进行多元业务拓展和产业延伸，优化产业布局

产业布局逻辑

巩固主业

- 自成立之初，杭州交投集团作为杭州市交通基础设施领域的投融资平台，在国有股权资产划转的基础上，主要围绕路桥、航道等交通基础设施开展施工建设业务

细化线状深耕

- 2017年，杭州交投集团被授予市级铁路投资主体和西站枢纽建设开发责任主体，承接铁路投资建设的工作，杭州交投集团把主业从“公水基”拓展到了铁路领域

多元点状拓展

- 在主业发展的基础上，杭州交投集团相继探索房地产、水运物流业务，增厚集团经营收益，为开展交通基础设施建设提供一定的资金保障；并进一步拓展酒店经营、商品贸易、物业租赁等业务，并逐步形成成熟的产业布局

产业延伸

整合杭州公路监理公司、杭州工程咨询中心的基础上，拓展工程咨询、工程监理等，逐步形成施工、管理、咨询、监理、养护等工程建设管理全产业链；杭州交投集团在传统业务发展的基础上，探索发展智慧交通、智慧检测养护、智慧物流和智能化驾培等业务，为智慧交通发展赋能

交通项目投资
建设

交通资产运营
管理

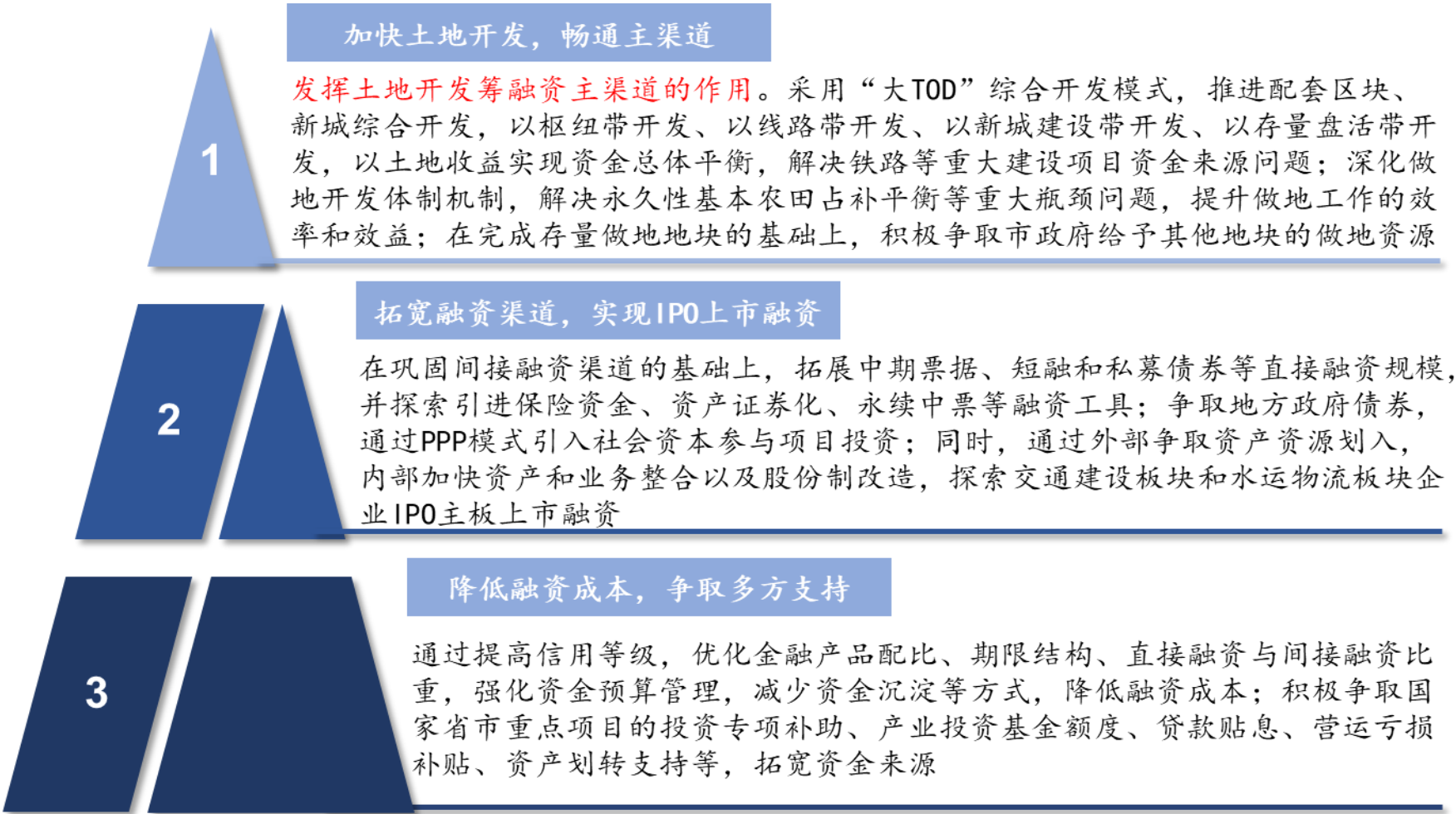
土地开发与新
城建设

物流商贸业态
完善

物业新市场
开拓

杭州交通投资集团有限公司

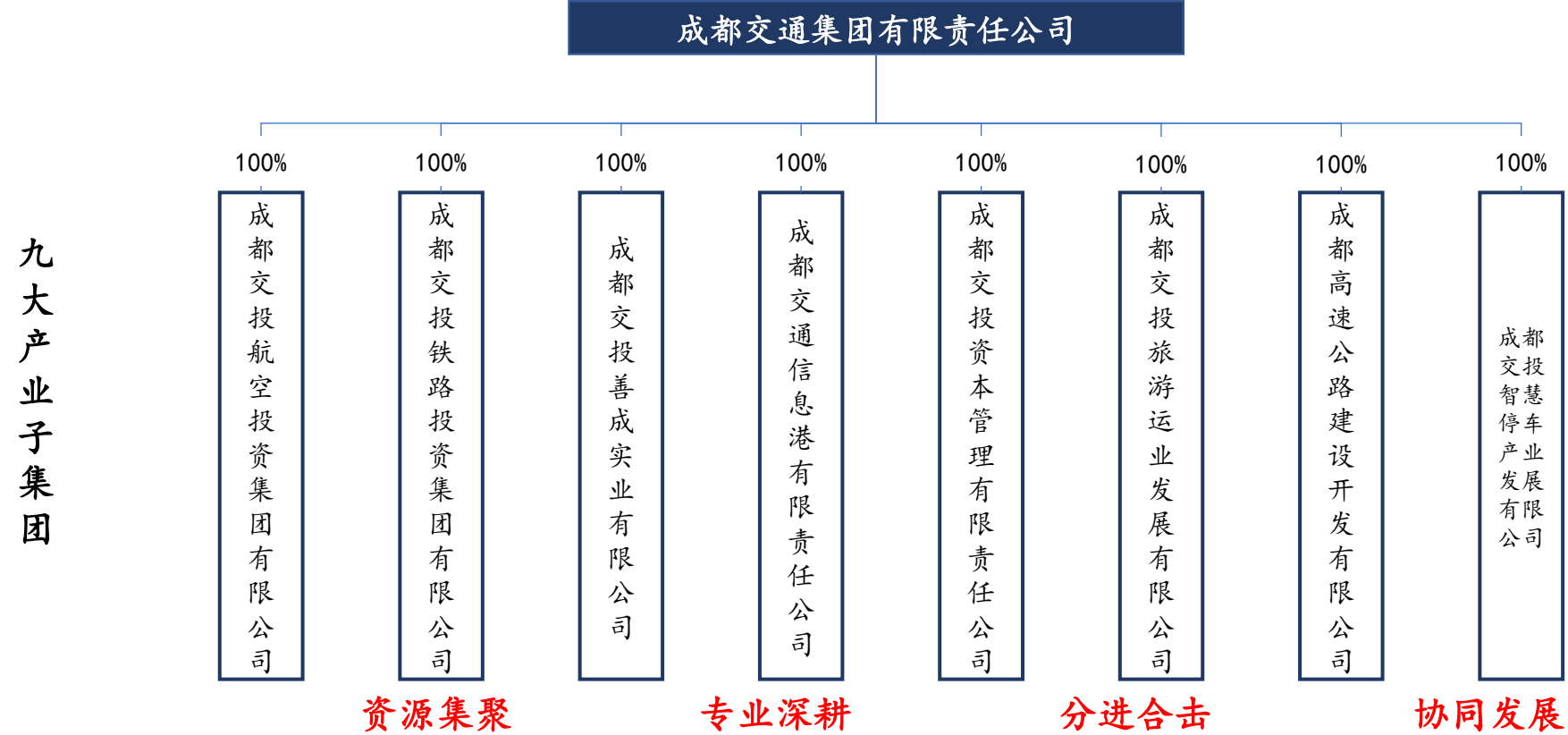
杭州交投之成功要素二：创新融资渠道，强化投资能力。杭州交投大力拓展融资渠道，创新融资模式，努力建立直接融资与间接融资并重、多种渠道相互补充的融资体系，全力保障集团资金供求总体平衡



成都交通投资集团有限公司

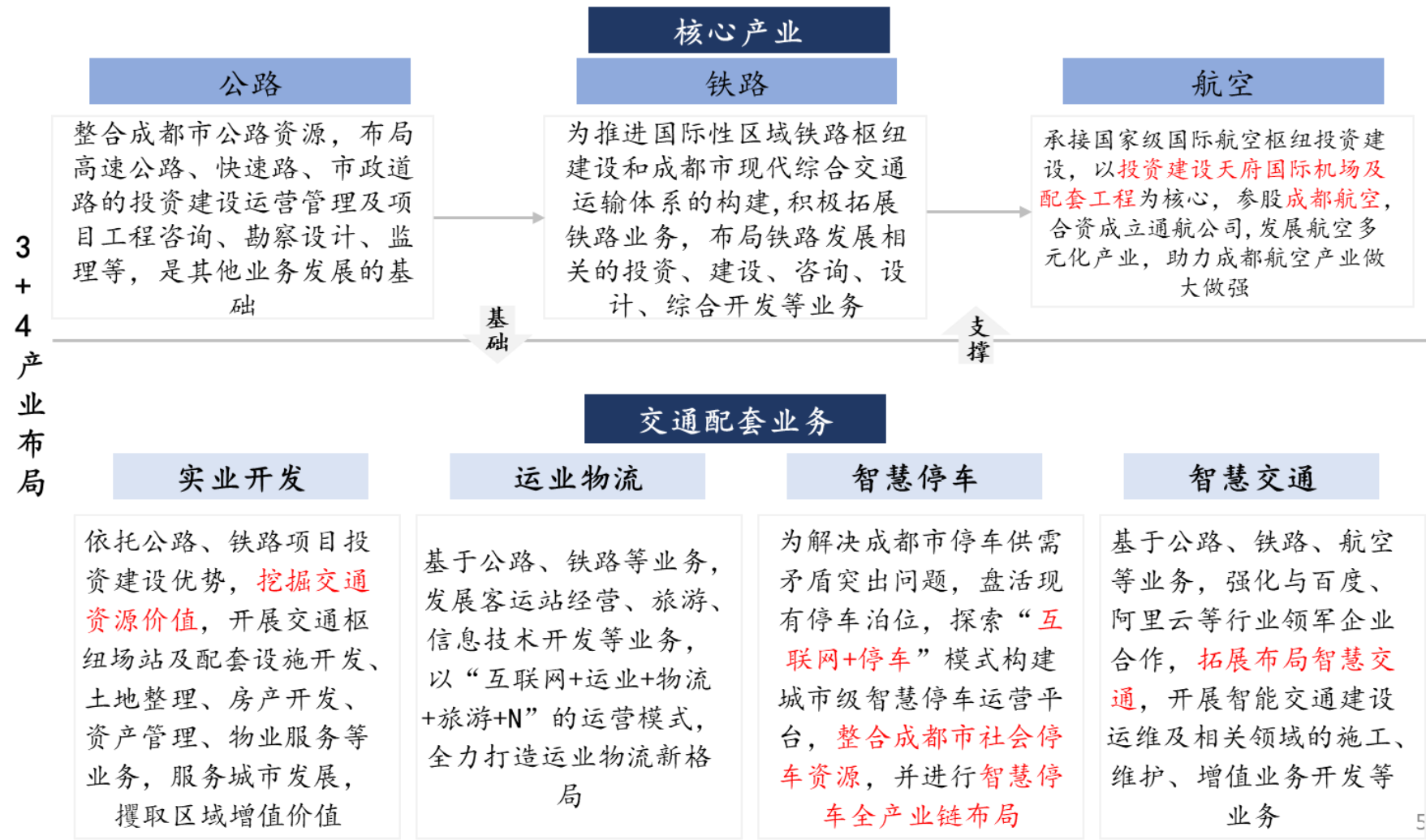
成都交投简介

成都交通投资集团有限公司是在整合市级交通行业经营性资产的基础上于2007年3月组建成立，是国有独资市级交通基础设施投融资平台，同时也是成都市重要的国有资本投资运营公司，成都交投集团主要承担成都市交通基础设施项目的投融资、开发建设和经营管理工作，已累计承担政府投资项目300余个，完成总投资近800亿元。成都交投集团资产规模达1821.51亿元，净资产593.62亿元，旗下拥有21家二级子集团。目前，集团信用评级国内AAA，拥有良好的企业信用评级。



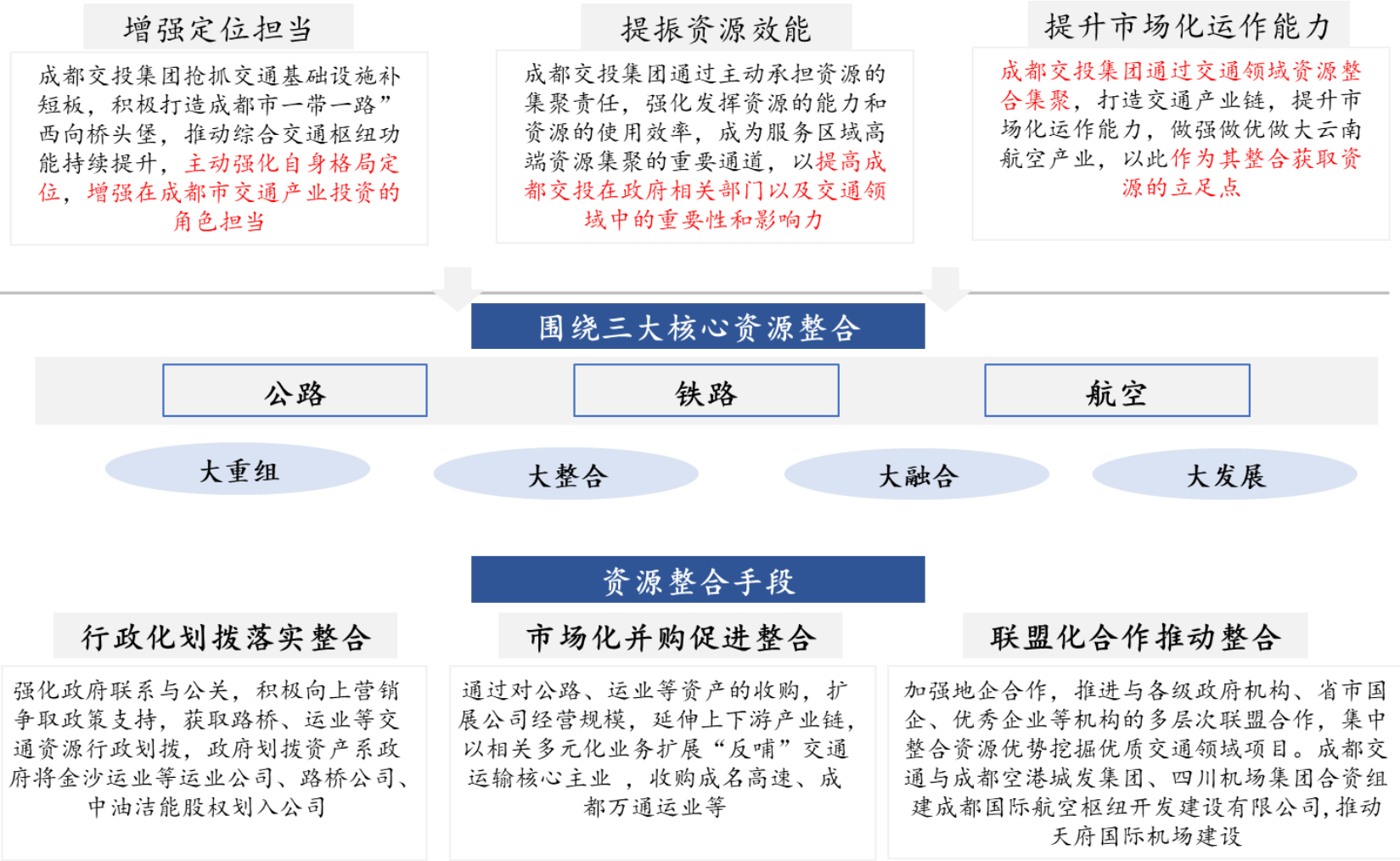
成都交通投资集团有限公司

成都交投之成功要素一：探索多元产业布局，强化交通枢纽地位。成都交投积极布局交通领域核心价值链，构建了“3+4”产业发展格局，全面推动成都市多式联运发展，推动成都加速成为国际性综合交通枢纽。



成都交通投资集团有限公司

成都交投之成功要素二：强化资源整合，大交通初具雏形。成都交投围绕公路、铁路、航空等交通领域通过行政划拨、并购、联盟合作推进资源整合，打造大交通体系。



成都交通投资集团有限公司

成都交投之成功要素三：创新综合开发模式，深化城市经营。成都交投把握成都市城市综合开发趋势，积极探索与金牛区政府合作，开展人北中央商务区核心区域综合开发，塑造城市空间格局，挖掘区域价值，提升区域能级。

人北TOD项目

成都市金牛区火车北站是城市级TOD站点，依托片区丰富的轨道交通资源、轨道产业资源以及棚改旧改释放的土地资源，通过对标世界一流的TOD综合开发理念，形成了“做强枢纽、站城一体、缝合城市”的设计策略并确立了建设世界级的“TOD枢纽型商业商务中心”的目标

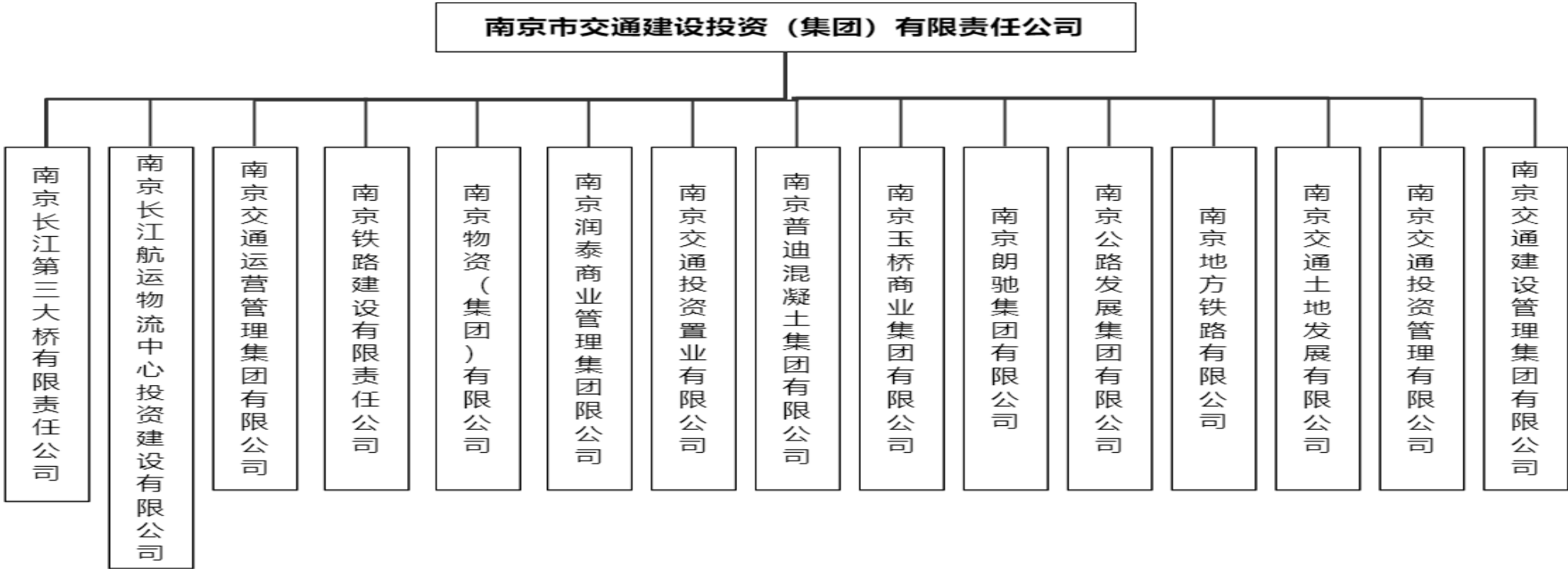
成都交投集团在市政配套建设、土地整理开发、城市综合开发运营等领域积累了丰富的经验，与金牛区政府探索联盟合作，开展人北中央商务核心区域的综合开发，共同打造城市转型发展的精品工程，共同创造世界一流TOD模式，延续区域文脉，实现产业升级，更新城市空间



- 1 开发范围。金牛区人北中央商务核心区4.8平方公里规划范围
- 2 打造重点。重点推进1.08平方公里内重点市政配套设施项目建设工作及土地资源综合开发（不含火车北站扩能改造地方配套部分）
- 3 开发内容。重点市政配套设施（公共地下空间、人北中央公园）、旧城改造“地随房走”项目（成都铁路局人北片区（二期）旧改项目等）和城市资源（1.08平方公里内优质地块）开发及运营三个方
- 4 盈利模式。分享周边土地增值收益和人北TOD物业开发收益

南京市交通建设投资控股（集团）有限责任公司

南京市交通建设投资控股（集团）有限责任公司（简称“南京市交通集团”）组建于2002年11月28日，是由南京市政府出资设立的市属大型国有独资集团公司，主要职能是承担南京市域重大交通基础设施项目的投资、融资、建设和运营管理任务，为区域社会公众提供公共交通产品和服务保障。截至2021年底，**集团总资产1062.61亿元，主体信用评级AAA。**目前集团直接管理子公司15家。2021年实现营收75.97亿元，净利润11.77亿元，净资产收益率1.53%。



南京市交通集团

南京交投之成功要素一：“2+2”多元化经营，拓展盈利营收水平。通过多元化经营，打造形成投建管养、“交通+”、交通产融、资产运营等四大业务经营板块，拓宽公司收入来源，公司主要盈利业务由传统的投建运管业务转向资产运营版块。

- **投建运管业务板块**——打造路桥隧产业链一体化能力；努力推进交通基础设施投资建设运营改革创新，做好资金筹划，关注铁路投融资体制机制改革进程，履行政府计划投资任务，积极参与铁路沿线土地综合开发和站城融合项目，加强与国铁、省铁路集团多层次合作。“十四五”期间，累计投资约**190.56亿元**。
- **资产运营业务板块**——继续发展汽车贸易，借力集团新能源产业，增加新能源车销售服务，布局汽车后市场。推动传统百货业务模式升级，向体验性商业综合体转型。“十四五”期间，累计投资约**100.42亿元**。



- **“交通+”业务板块**——充分利用资本与数字化手段，构建交通产业生态，加快提升产业运营能力，提高产业链发展质量，培育智慧交通产业，构造数字化交通基础设施。“十四五”期间，累计投资约**10.64亿元**。
- **交通产融业务板块**——通过产融互动，提升交通主业价值空间与发展后劲。重点开展资金服务、股权投资、类金融业务。成立大交通产业发展基金，助推集团主业做大做强，整合内外部资金资源，立足“交通+”业务进行多元化投资、孵化等方式服务集团的现有业务的发展壮大和转型升级，培育新的业务。“十四五”期间，累计投资约**56.20亿元**。

南京市交通集团

南京交投之成功要素二：推进市场化转型，盈利质量不断提升。持续加大交通路网建设力度，优化提升空港、江海港、高铁港枢纽功能，着力构建多式联运体系，加快对外交通建设。

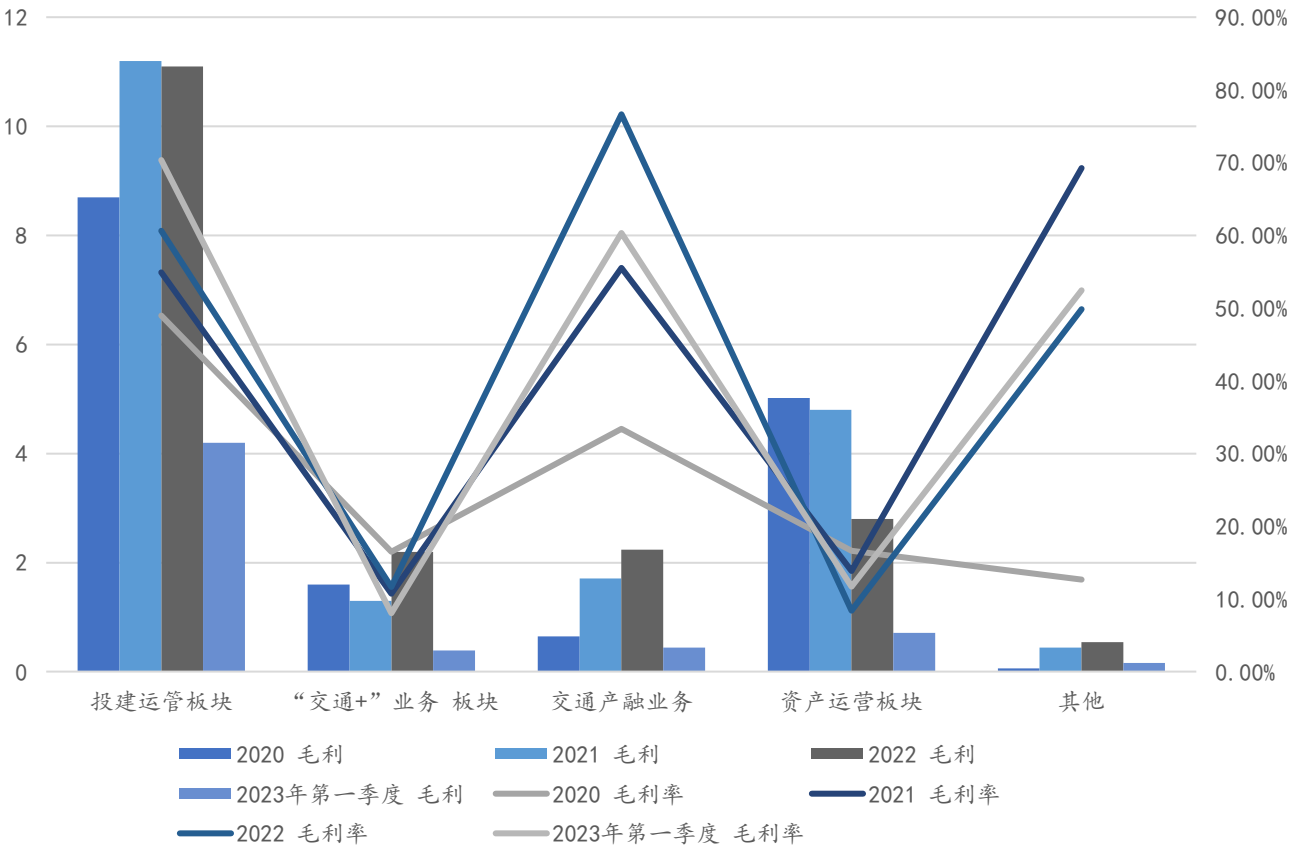
1. 投建运管板块，以路桥业务、铁路建设及相关业务和客运业务为主。

2. “交通+”业务板块，以油品销售、物流运输为主。

3. 交通产融业务板块，主要来源于融资租赁业务收入。

4. 资产运营板块，以房地产、商业地产租赁商品贸易为主。

2020 年以来公司毛利及毛利率情况（亿元）



南京市交通集团

南京交投之成功要素三：产融结合，加快交通产业化转型。

充分发挥自身资源优势，积极引入优强战略合作者，集团联合招商地产组建铁盛公司，创新“招商整租+股权混改”经营大型商业地产的运作模式，以市场化方式承租、运营高铁大厦项目；联合南京德润置业有限公司（民营企业）组建南京通润金基置业有限公司共同开展房地产业务等，实现共同开发、共享收益、共担风险、共谋发展，使集团效益最大化。

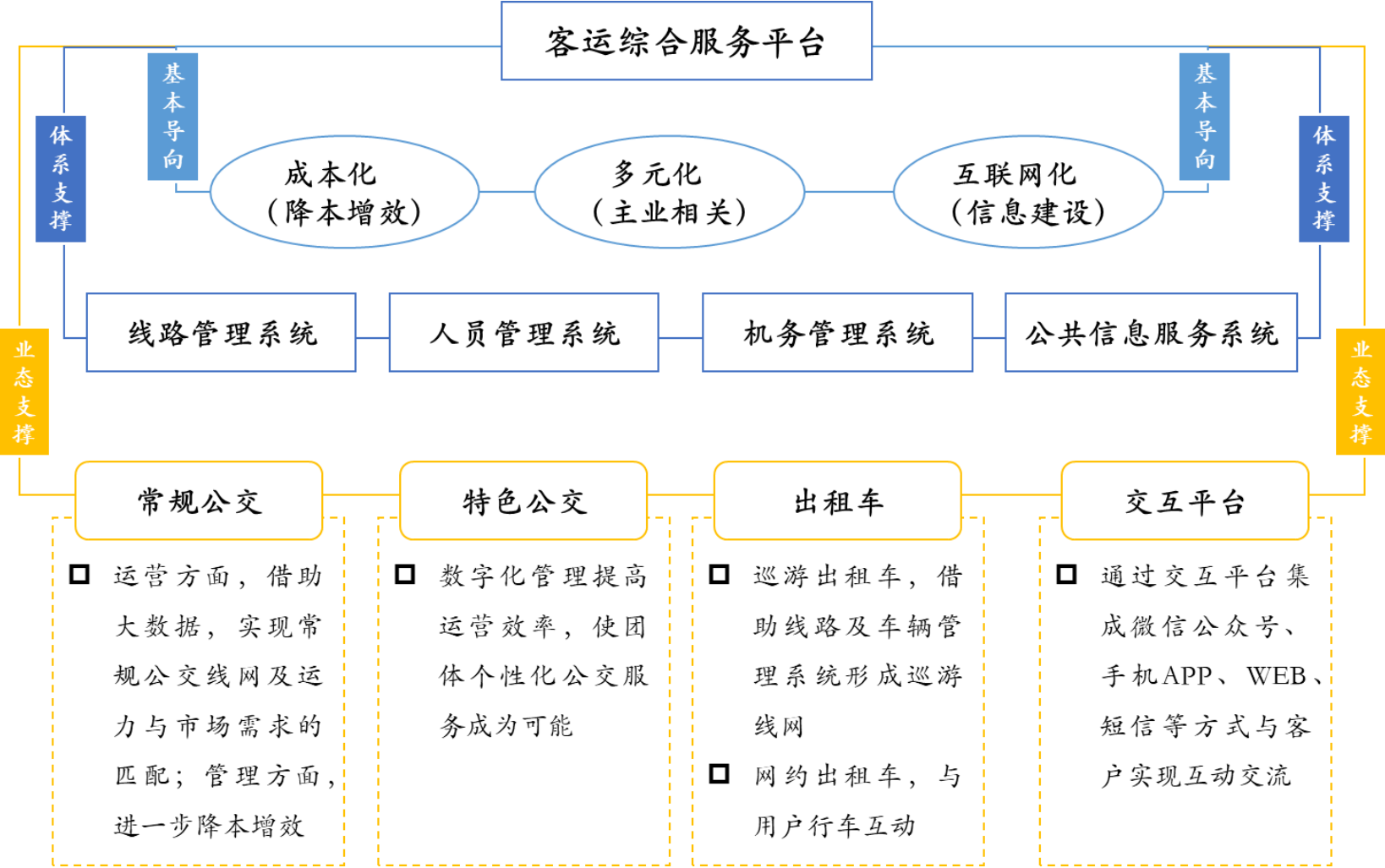
南京交通集团将通过产融互动，提升交通主业价值空间与发展后劲，重点开展资金服务、股权投资、类金融业务。

- 子公司南京通汇融资租赁股份有限公司：务发展方向以交通产业链相关企业及符合国家产业政策导向的环保、新能源、新材料等行业为主，服务于区域交通基础设施建设融资需求。还开展了基于应收账款质押的工程建设供应链企业融资租赁业务模式，融资租赁期限一般为3-5年。
- 成立大交通产业发展基金，同时设立子基金，整合内外部资金资源，立足“交通+”业务进行多元化投资、孵化等方式服务集团的现有业务的发展壮大和转型升级。

目录

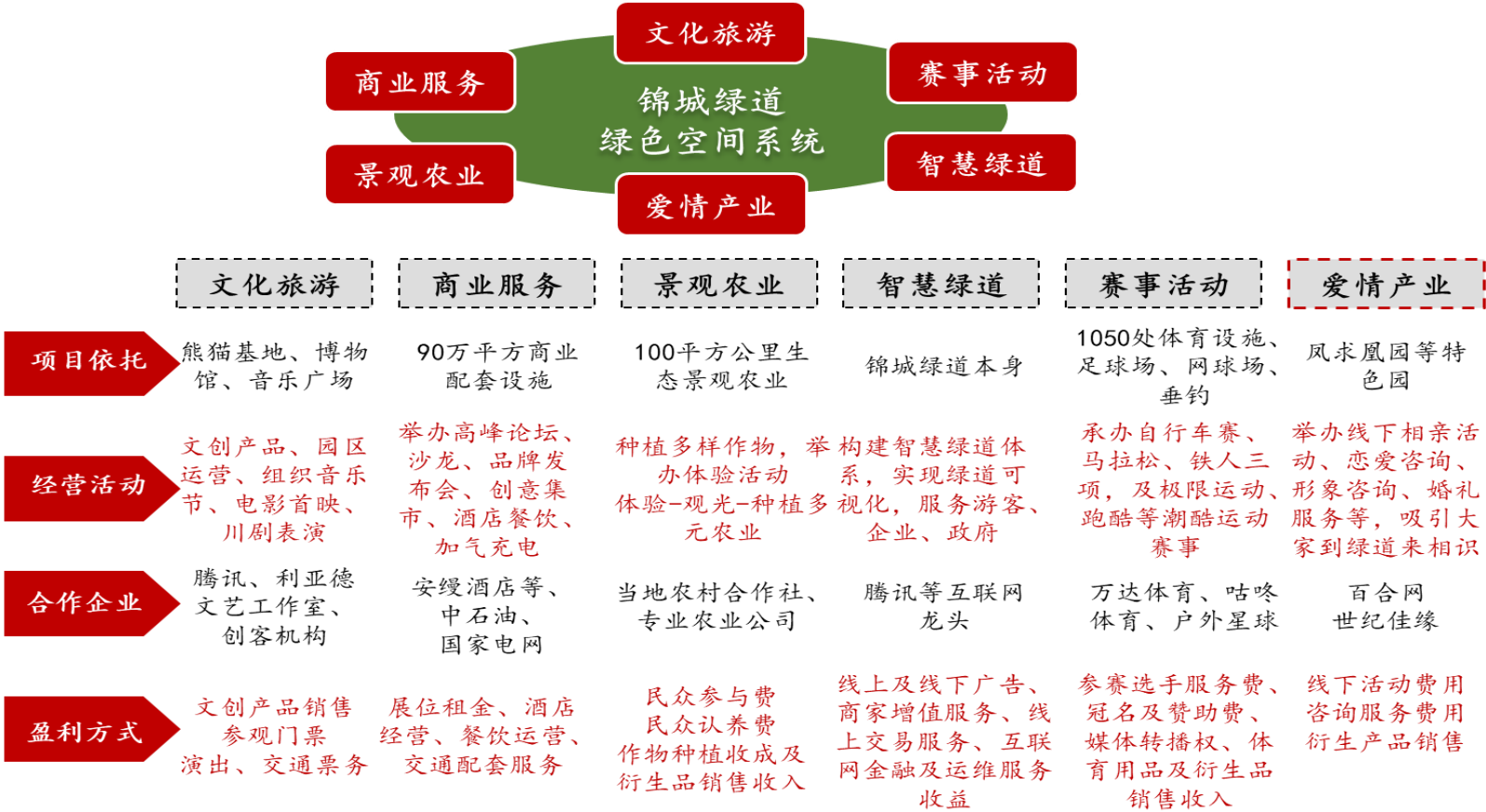
- 01 交投行业规划
- 02 地市交通集团差异化定位
- 03 河北省交投类国企个案分析
- 04 外省标杆案例研究
- 05 商业模式创新

重庆公交集团城市客运综合服务平台



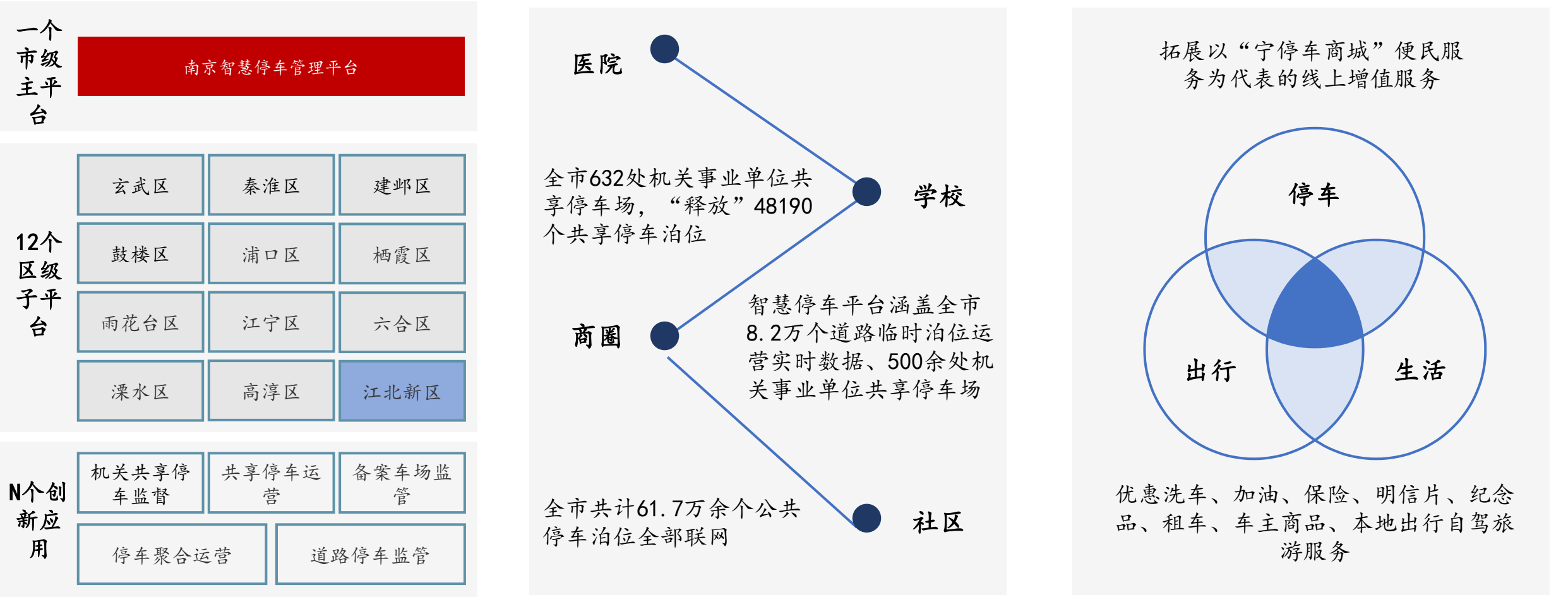
绿道休闲运动模式

绿道休闲运动模式：兴城集团天府绿道公司深挖绿道经济价值，积极探索运营模式，构建多种特色经营场景，打造生活服务业新载体，延伸绿道旅游经济链条。



城市智慧停车：南京停车以线上资源整合平台为核心、以共享停车为抓手，快速推进城市智慧停车业务

“1+12+N”数据整合 + 以共享停车为抓手 + 探索多种停车衍生服务



医院

学校

商圈

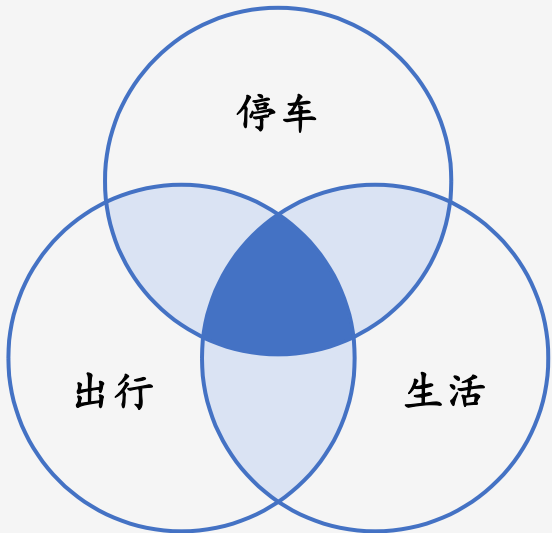
社区

全市632处机关事业单位共享停车场，“释放”48190个共享停车泊位

智慧停车平台涵盖全市8.2万个道路临时泊位运营实时数据、500余处机关事业单位共享停车场

全市共计61.7万余个公共停车泊位全部联网

拓展以“宁停车商城”便民服务为代表的线上增值服务



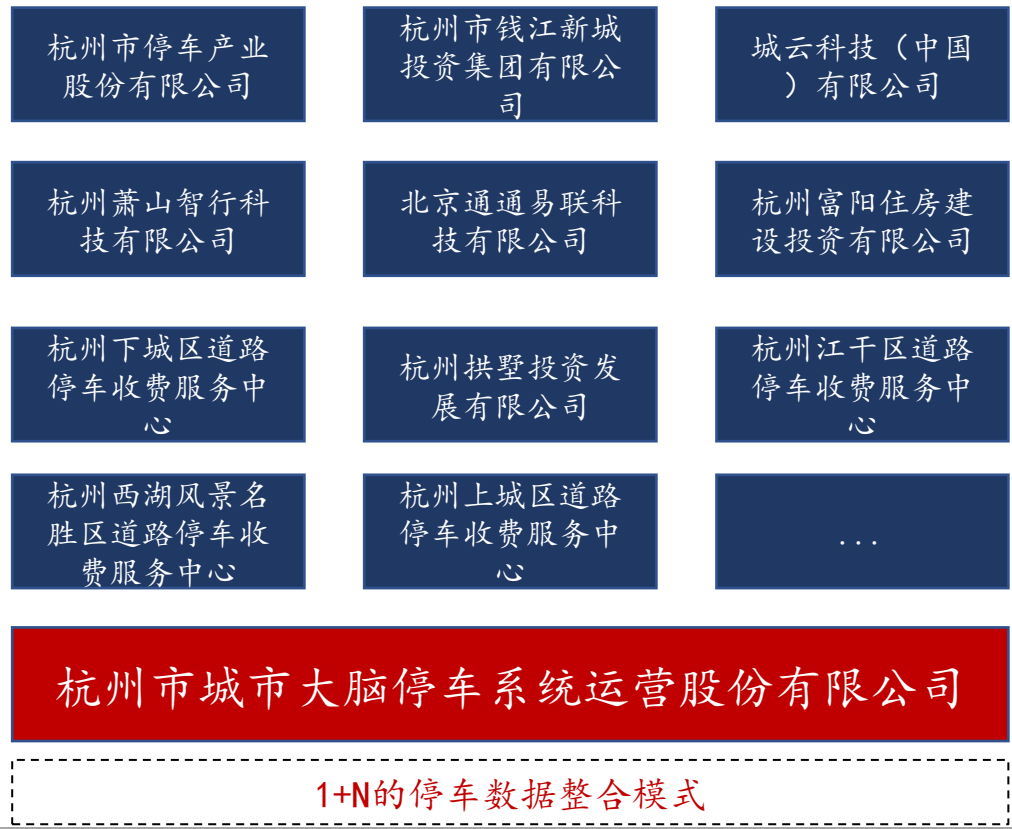
优惠洗车、加油、保险、明信片、纪念品、租车、车主商品、本地出行自驾旅游服务



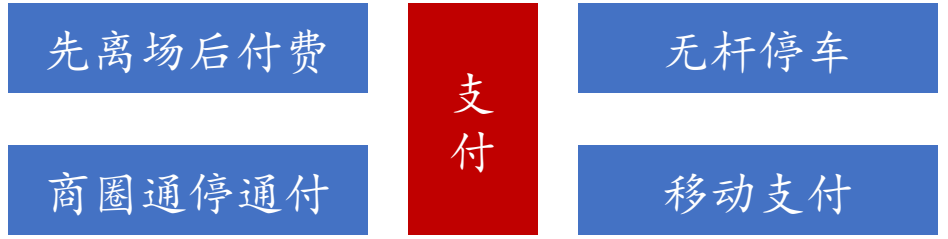
持续推进场库智慧化改造，在挖掘存量停车资源同时，通过接入停车平台，提高停车资源利用效率。

城市智慧停车：杭州通过构建市、区联合的智慧停车公司，实现智慧停车平台化模式构建和解决方案输出

- 采取“平台和运营分离”的模式，即线上停车管理平台和线下停车设施由不同主体负责运营。
- 线上停车管理平台主体—杭州市城市大脑停车系统运营股份有限公司，由杭停股份、钱投集团联合区级停车（停车收费中心）公司、科技企业等16家企业共同出资成立。



- 不断探索以支付为核心的服务场景，创新商圈通停通付，实现停车与消费场景打通。



- 依托母集团支持，高效开展融资活动，通过灵活运用多种融资手段，最大限度降低融资成本，为公司高质量发展提供坚实的资金保障。

年份	融资工具	融资金额	融资投向	融资主体
2018	停车场建设专项债券	49亿元	建设杭州城区32个停车场项目，涵盖停车场面积约73万平方米、配套商业设施面积约3500平方米，共建停车位1.9万个、充电桩1800多个、智能停车系统一套。	钱投集团
2020	PPN债券	60亿元	/	钱投集团
2021	ABS	7亿元	/	钱投集团

- 联合海康威视，共同研发智能型停车设施。
- 开拓城市级智慧停车平台业务，先后落地杭州市内的桐庐、余杭、临平等区，以及省内金华兰溪市和省外安徽黄山等城市。